



**บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
ประจำปีบัญชี 2552**

ระหว่าง

รัฐบาลไทย

กับ

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ
องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
ประจำปีบัญชี 2552

1. คู่สัญญา

ข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานระหว่าง

- | | |
|------------------------|---|
| - นายรัชชัย สำโรงวัฒนา | รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ในนามกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ |
| - นางเบญจา หลุยเจริญ | รองปลัดกระทรวงการคลัง
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
ในนามกระทรวงการคลัง |

กับ

- | | |
|--------------------------|---|
| - นายอรรถ อินทลักษณ์ | ประธานกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
ในนามคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร |
| - นายโอวาท อภิบาลภูวนารถ | รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
(ธุรกิจเกษตร) รักษาการแทนในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
ในนามองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร |

2. ข้อตกลงนี้สำหรับระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2552 เป็นต้นไป ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ต่วนมาก ที่ นร 0202/6511 ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2538

3. **วิสัยทัศน์ (Vision)** ขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร เป็นดังนี้
เป็นองค์กรที่บริหารจัดการด้านการตลาดอย่างเป็นธรรม เพื่อนำไปสู่ความผาสุกของเกษตรกร
4. **ภารกิจหลัก (Mission)** ขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร เป็นดังนี้
 - 4.1 ปรับปรุงพัฒนาและบริหารตลาดกลาง/คลังสินค้า
 - 4.2 จัดหา/จำหน่ายปัจจัยการผลิต ผลผลิตทางการเกษตรที่มีคุณภาพ ราคาเป็นธรรม
 - 4.3 สร้างช่องทางการจำหน่ายสินค้า โดยความร่วมมือกับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร เพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายให้เป็นระบบ ครอบคลุมภูมิภาค
 - 4.4 พัฒนาการใช้ประโยชน์พื้นที่ที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
 - 4.5 สร้างระบบสารสนเทศ เพื่อให้บริการด้านข้อมูลข่าวสารแก่เกษตรกร ภาคอื่นของสังคม
 - 4.6 ปรับปรุงและพัฒนาความรู้และขีดความสามารถของพนักงานให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - 4.7 ดำเนินการสนองนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล
5. **วัตถุประสงค์ (Main Objectives)** สำหรับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร เป็นดังนี้
 - 5.1 เพื่อเป็นหน่วยงานของรัฐที่มีประสิทธิภาพในการจัดหาและจัดจำหน่ายปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพ ราคาเป็นธรรม และตรงตามเวลาที่ต้องการให้แก่เกษตรกร
 - 5.2 เพื่อบริหารจัดการตลาดกลาง คลังสินค้าให้เกิดประโยชน์สูงสุด
 - 5.3 เพื่อจัดตั้งร้านค้า สำหรับจำหน่ายปัจจัยการผลิตและผลิตผลทางการเกษตรที่ได้มาตรฐาน
6. **เป้าหมายของผลการดำเนินงาน (Performance Obligations)** สำหรับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ซึ่งจะต้องบรรลุผลในระหว่างปี 2552 เป็นดังนี้

บันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ประจำปีบัญชี 2552

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ผลการดำเนินงานในอดีต				ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี 2552					การปรับค่าเกณฑ์วัด			
			2548	2549	2550	2551e	1	2	3	4	5				
1. การดำเนินการตามนโยบาย		28													
1.1 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน	ร้อยละ	10	36	3.67	16.40	50	80	85	90	95	100	-/+ 5			
1.2 การจัดทำและดำเนินการตามแผนการบริการสินทรัพย์ (คลังปัจจัยการผลิต คลังสินค้ากลางและตลาดสินค้าเกษตร)	กิจกรรม	9	-	ไม่มี การ ดำเนินงาน	ไม่มี การ ดำเนินงาน	คณะ กรรม การ อ.ต.ก. อนุมัติ แนว ทาง ฯ	จัดทำแผน ปฏิบัติการ แล้วเสร็จ และนำ เสนอคณะ กรรมการ อ.ต.ก.	แผนฯ ผ่านการ อนุมัติฯ จาก คณะ กรรม การ อ.ต.ก.	ดำเนินการ ร้อยละ 80 ของแผน ฯ	ดำเนินการ ร้อยละ 90 ของแผนฯ	ดำเนินการ ร้อยละ 95 ของแผนฯ	ดำเนินการ ร้อยละ 100 ของแผน ฯ	-		

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ผลการดำเนินงานในอดีต				ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี 2552					การปรับค่าเกณฑ์วัด
			2548	2549	2550	2551e	1	2	3	4	5	
1.3 ความสำเร็จของการจัดทำแผนธุรกิจของ อ.ต.ก.	กิจกรรม	9	-	-	-	-	อยู่ระหว่างการจัดทำแผนธุรกิจเพื่อนำเสนอ คณะกรรมการ อ.ต.ก. เพื่อพิจารณา	จัดทำแผนธุรกิจแล้วเสร็จ และนำเสนอ คณะกรรมการ อ.ต.ก. การพิจารณา	คณะกรรมการ อ.ต.ก. พิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจประจำปี 2553 และนำเสนอ คณะกรรมการ อ.ต.ก. เพื่อพิจารณา	นำแผนธุรกิจแปลงเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี 2553 และนำเสนอ คณะกรรมการ อ.ต.ก. เพื่อพิจารณา	คณะกรรมการ อ.ต.ก. พิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติการ	-

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ผลการดำเนินงานในอดีต				ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี 2552					การปรับค่าเกณฑ์วัด		
			2548	2549	2550	2551e	1	2	3	4	5			
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ		37												
● ตัวชี้วัดทางการเงิน		15												
2.1 กำไรสุทธิ (งบธุรกิจ)	ล้านบาท	6	-167	-112	-34	-146	ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2551	ขาดทุน ลดลง 5%	ขาดทุน ลดลง 10%	ขาดทุน ลดลง 15%	ขาดทุน ลดลง 20%	-/+5.0		
2.2 ค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวม* (งบธุรกิจ)	ร้อยละ	9	198.7	137.0	106.2	130.8	ผลการดำเนินงานปีบัญชี 2551	ลดลง ร้อยละ 2.0	ลดลง ร้อยละ 4.0	ลดลง ร้อยละ 6.0	ลดลง ร้อยละ 8.0	+/- 2.0		

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ผลการดำเนินงานในอดีต				ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี 2552					การปรับค่าเกณฑ์วัด
			2548	2549	2550	2551e	1	2	3	4	5	
<ul style="list-style-type: none"> ● ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงิน 2.3 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน - แผนการปรับปรุงตลาดต้นแบบ (ตลาดสัตว์เลี้ยง) - แผนการก่อสร้างศูนย์กล้วยไม้ 	กิจกรรม	22	-	-	-	จัดทำแผนปฏิบัติการแล้วเสร็จ และ ดำเนินการ จัดตั้ง ด้วยวิธี E-Auction	มีการลงนามในสัญญา การ ว่าจ้าง และเริ่ม การ ก่อสร้าง	ก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 80 ของ แผนงาน ปี 2552	ก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 90 ของ แผนงาน ปี 2552	ก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 ของ แผนงาน ปี 2552	-	
	กิจกรรม	4	-	-	-	จัดทำแผนปฏิบัติการ และ ดำเนิน การ จัดตั้ง ออกแบบ แล้วเสร็จ	ออกแบบ แล้วเสร็จ และ ลงนามใน สัญญา ก่อสร้าง	ก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 80 ของ แผนงาน ปี 2552	ก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 90 ของ แผนงาน ปี 2552	ก่อสร้างแล้วเสร็จ ร้อยละ 100 ของ แผนงาน ปี 2552	-	

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ผลการดำเนินงานในอดีต				ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี 2552					การปรับค่าเกณฑ์วัด	
			2548	2549	2550	2551e	1	2	3	4	5		
2.4 การแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระจากโครงการที่มีเงินยืมจาก คชก. และกรมส่งเสริมการเกษตร	กิจกรรม	7	-	-	-	-	มีการประชุมร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหานี้	นำเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาครบทุกโครงการต่อคณะกรรมกร อ.ต.ก.	คณะกรรมกร อ.ต.ก. อนุมัติแนวทางการแก้ไข	นำเสนอแนวทางการแก้ไขต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณา	กระทรวงเกษตรฯ อนุมัติแนวทางพร้อมที่จะนำเสนอต่อ คชก. เพื่อพิจารณา	-	
2.5 การปรับโครงสร้างบุคลากรและอัตรากำลัง	วัน	7	-	ไม่มี	ไม่มี	-	>150	ดำเนินการแก้ไขปัญหา	กรรมกร อ.ต.ก.	แก้ไขปัญหาคับทุกโครงการ	120	90	+/- 30

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (%)	ผลการดำเนินงานในอดีต				ค่าเกณฑ์วัดปีบัญชี 2552					การปรับค่าเกณฑ์วัด		
			2548	2549	2550	2551e	1	2	3	4	5			
3. การบริหารจัดการองค์กร		35												
3.1 ปทัณของคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจ	ระดับ	6	2.31	2.69	2.92	-	1	2	3	4	5	-/+1		
3.2 การบริหารความเสี่ยง	ระดับ	7	1.00	1.00	1.00	-	1	2	3	4	5	-/+1		
3.3 การควบคุมภายใน	ระดับ	4	2.23	2.67	2.89	-	1	2	3	4	5	-/+1		
3.4 การตรวจสอบภายใน	ระดับ	6	2.97	3.22	3.33	-	1	2	3	4	5	-/+1		
3.5 การบริหารจัดการสารสนเทศ	ระดับ	6	1.03	1.71	2.24	-	1	2	3	4	5	-/+1		
3.6 การบริหารทรัพยากรบุคคล	ระดับ	6	2.37	2.38	2.21	-	1	2	3	4	5	-/+1		

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
	<ul style="list-style-type: none">● เนื้อหา : ทบทวนดำเนินการและแผนปฏิบัติการบริหารทรัพยากร ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ อ.ต.ก. ถ้าเข้าว่าไตรมาสที่ 2 ของปีบัญชี 2552 หรือ แผนงานดังกล่าวมีเนื้อหาที่ไม่ครบถ้วน ทั้ง 3 ข้อ ให้ปรับลดคะแนนเฉพาะของตัวชี้วัดนี้ลงจะปรับลดคะแนน 1.00 คะแนน จากผลการดำเนินงานจริง ในปีบัญชี 2552
1.3 ความสำเร็จของการจัดทำแผนธุรกิจ ของ อ.ต.ก.	<ul style="list-style-type: none">● พิจารณาระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนธุรกิจของ อ.ต.ก. ภายในปีบัญชี 2552 โดยที่<ul style="list-style-type: none">■ แผนธุรกิจ จะต้องครอบคลุมถึงหัวข้อของเนื้อหาตามที่กำหนด 10 ข้อ ดังนี้<ul style="list-style-type: none">● มีการทบทวน วิสัยทัศน์ ภารกิจ และเป้าหมายของ อ.ต.ก. และถ่ายทอดมาถึงเป้าหมายของธุรกิจ ซึ่งมีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน หรือมีการกำหนดแนวทางการจัดความสำเร็จของภารกิจหลักของ อ.ต.ก.● ศึกษารูปแบบการตลาด (Marketing Model) ที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจของ อ.ต.ก.● ศึกษาสภาพตลาดของสินค้าและบริการ วิเคราะห์การแข่งขันโดยเปรียบเทียบ อ.ต.ก. กับคู่แข่งที่สำคัญที่อยู่ในตลาดเดียวกัน การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมของธุรกิจ (Industry Analysis หรือ Five Forces) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกธุรกิจ และการวิเคราะห์ SWOT ของธุรกิจ● กำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กร ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และสามารถแก้ไขจุดอ่อนอุปสรรค ปัญหาของแต่ละธุรกิจ และมีความสอดคล้องกับทิศทางสำคัญของภาครัฐ (Statement of Direction) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ลดต้นทุนการดำเนินงาน แก้ไขจุดอ่อน อุปสรรค ปัญหาของธุรกิจ และ เพื่อวางแผนการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ● แผนงานและโครงการของธุรกิจที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ในข้อ (3) ได้แก่ แผนการตลาด แผนการผลิต แผนการเงิน แผนการร่วมทุนกับเอกชนหรือแผนการลงทุน รวมถึงวิเคราะห์ผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุน และแผนการปรับกระบวนการทำงานเพื่อรองรับการทำงานและอัตรากำลัง● แนวทางการประเมินความเป็นไปได้ของแต่ละแผนธุรกิจ● ปัจจัยความสำเร็จ/ความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factor/Key Failure Factor)● สรุปผลของการศึกษาและวิเคราะห์แนวทางแก้ปัญหา

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	ค่าจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<p>2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ตัวชี้วัดทางการเงิน <p>2.1 กำไรสุทธิ (งบธุรกิจ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● แผนธุรกิจเชิงกลยุทธ์ระยะยาว 3-5 ปี ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ โดยระบุถึง ชื่อแผนงาน วัตถุประสงค์ของแผน เป้าหมาย งบประมาณ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง ระยะเวลาและผู้รับผิดชอบ ขั้นตอนการดำเนินงาน และกิจกรรมในรูปแบบ Gantt Chart ● แผนปฏิบัติการประจำปี 2553 โดยระบุถึง ชื่อแผน/โครงการ วัตถุประสงค์ของแผน เป้าหมายงบประมาณ ผลลัพธ์ที่คาดหวัง ระยะเวลาและผู้รับผิดชอบ ขั้นตอนการดำเนินงาน และกิจกรรมในรูปแบบ Gantt Chart ■ หากเนื้อหาของแผนธุรกิจไม่ครอบคลุมตามที่กำหนด จะปรับลดคะแนน 1.00 คะแนน ทั้งนี้ การประเมินความครบถ้วนของแผนธุรกิจ จะประเมินโดยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ หรือคณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงฯ
<ul style="list-style-type: none"> ● ตัวชี้วัดทางการเงิน <p>2.1 กำไรสุทธิ (งบธุรกิจ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● สูตรคำนวณ : รายได้รวม - ค่าใช้จ่ายรวม ● โดยที่ <ul style="list-style-type: none"> ○ รายได้รวม ประกอบด้วย รายได้จากการขาย รายได้ค่าบริการโครงการ รายได้เงินสดขายค่าใช้จ่าย และรายได้อื่นๆ ○ ค่าใช้จ่ายรวม ประกอบด้วย ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป ค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
<p>2.2 ค่าใช้จ่ายรวมต่อรายได้รวม (งบธุรกิจ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● สูตรคำนวณ : $(\text{ค่าใช้จ่ายรวม} / \text{รายได้รวม}) \times 100$

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<p>● ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงิน</p> <p>2.3 ความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน</p>	<p>● พิจารณาความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงตลาดต้นแบบ (ตลาดสัตว์เลี้ยง) และแผนงานก่อสร้างศูนย์กล้วยไม้ ภายในปีบัญชี 2552</p>
<p>2.4 การแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระจากโครงการที่มีเงินยืม จาก คชก. และกรมส่งเสริมการเกษตร</p>	<p>● พิจารณาความสำเร็จในการดำเนินการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระจากโครงการที่มีเงินยืมจากคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร (คชก.) และกรมส่งเสริมการเกษตร ภายในปีบัญชี 2552</p> <p>● ทั้งนี้ โครงการที่ทำการพิจารณาความสำเร็จ มี 4 โครงการ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) โครงการรับซื้อข้าวสารฤดูการผลิตปี 2536 2) โครงการรับซื้อข้าวเปลือกหอมมะลิ ปี 2543/44 3) โครงการสินเชื่อเพื่อจัดหาปุ๋ย ปี 2546/2547 4) โครงการสินเชื่อเพื่อจัดหาปุ๋ย ปี 2544/2545 (เจ้าหน้าที่กรมส่งเสริมการเกษตร)
<p>2.5 การปรับโครงสร้างบุคลากรและอัตรากำลัง</p>	<p>● จำนวนวันที่ อ.ต.ก. จัดทำโครงสร้างบุคลากรและอัตรากำลังใหม่ ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อ.ต.ก. จนนำมาประกาศใช้จริง ภายในปีบัญชี 2552 โดยให้เริ่มนับจากวันที่ 31 ธ.ค. 2551 (สิ้นสุดไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2552) จนถึงวันที่โครงสร้างดังกล่าว มีการประกาศใช้จริง ทั้งนี้ การดำเนินงานของ อ.ต.ก. อย่างน้อยต้องประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การจัดทำโครงสร้างใหม่ที่สอดคล้องกับภารกิจใหม่ 2. จัดอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน ได้แก่ การกำหนดอัตรากำลังคนต่องาน การจัดสรรคนตาม season เช่น มีการจ้างลูกจ้างชั่วคราว ในช่วงเวลาที่ต้องดำเนินงานตามนโยบาย เป็นต้น 3. จัดทำ Job Description สำหรับโครงสร้างใหม่ ครบถ้วนทุกตำแหน่ง 4. สรรหาบุคลากรตำแหน่งสำคัญให้ครบถ้วนทุกตำแหน่ง 5. การแก้ไขระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรตามโครงสร้างใหม่ (ถ้ามี)

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	คำจำกัดความหรือสูตรการคำนวณ
<p>3. การบริหารจัดการองค์กร</p> <ul style="list-style-type: none">3.1 บทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ3.2 การบริหารความเสี่ยง3.3 การควบคุมภายใน3.4 การตรวจสอบภายใน3.5 การบริหารจัดการสารสนเทศ3.6 การบริหารทรัพยากรบุคคล	<ul style="list-style-type: none">• ระดับคะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยคณะกรรมการพิจารณาประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจด้านการบริหารจัดการองค์กร


7. ข้อกำหนดอื่น ๆ

6.1 การกำกับดูแลและการประเมินผลการดำเนินงาน จะทำเมื่อสิ้นปีหลังจากที่สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบและเสนอความเห็นประกอบงบการเงินประจำปี และการประเมินผล การดำเนินงานจะดำเนินการโดยคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ รวมถึงเหตุสุดวิสัยจะ พิจารณาในเวลาที่สมควร


6.2 ผู้อำนวยการควรทำข้อตกลงประเมินผลกับหัวหน้าส่วนงานต่าง ๆ

6.3 ระบบแรงจูงใจและค่าตอบแทน (Incentive System) ให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี ตามหนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ต่วนมาก ที่ นร 0202/6511 ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2538 และ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง


ข้อตกลงนี้จัดทำขึ้น 3 ฉบับ มีข้อความถูกต้องตรงกัน แต่ละฝ่ายได้อ่านและเข้าใจ ข้อความโดยละเอียดตลอดแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ ซึ่งแต่ละฝ่ายต่างยึดถือไว้ฝ่ายละหนึ่งฉบับ


.....
(นายรัชชัย สำโรงวัฒนา)

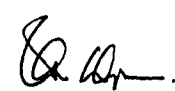
รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ในนามกระทรวงเกษตรและสหกรณ์


.....
(นายอรต อินทลักษณ์)

ประธานกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
ในนามคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร


.....
(นางเบญจา หลุยเจริญ)

รองปลัดกระทรวงการคลัง
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
ในนามกระทรวงการคลัง


.....
(นายโอวาท อภิบาลภูวนารต)

รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
(ธุรกิจเกษตร) รักษาการแทนในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
ในนามองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร