



ตารางแสดงวงเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรและราคากลาง (ราคาอ้างอิง)  
ในการจัดซื้อจัดจ้างที่มีชิ้นงานก่อสร้าง

๑. ชื่อโครงการ ศึกษาและประชุมเชิงปฏิบัติการ “การปรับโครงสร้างองค์กรและการกำหนดขอบข่ายงาน”  
/หน่วยงานเจ้าของโครงการ กองทรัพยากรบุคคล
๒. วงเงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ๕๕๐,๐๐๐ บาท
๓. วันที่กำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง) วันที่ มิถุนายน ๒๕๖๐  
เป็นเงิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนบาทถ้วน)
๔. แหล่งที่มาของราคากลาง (ราคาอ้างอิง)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
๕. รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้กำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง)  
นางกนกวรรณ พูลเกตุ หัวหน้ากองทรัพยากรบุคคล

ตารางแสดงราคาอ้างอิง โครงการศึกษาและประชุมเชิงปฏิบัติการ  
“การปรับโครงสร้างองค์กรและการกำหนดขอบข่ายงาน”

รายการ	ราคา
๑. ค่าตอบแทนบุคลากร	๒๕๐,๐๐๐ บาท
๒. ค่าเดินทาง	๒๐๐,๐๐๐ บาท
๓. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	๕๐,๐๐๐ บาท
รวมงบประมาณ	๕๐๐,๐๐๐ บาท

# โครงการศึกษาและประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การปรับโครงสร้างองค์กรและกำหนดขอบเขตงาน”

## หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการดำเนินงานขององค์กรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และรัฐวิสาหกิจ ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงในหลายๆ ด้าน เช่น การพัฒนาเทคโนโลยี ที่เข้ามามีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน ส่งผลให้องค์กรต่างๆ ต้องเร่งปรับตัว เพื่อเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค การเปลี่ยนชั่วอำนาจเศรษฐกิจของโลก มีการนำกฎระเบียบและนโยบายทางภาษีมาใช้เป็นเครื่องมือสร้างโอกาสและความได้เปรียบทางการค้ามากขึ้น รวมถึงเรื่องการขาดแคลนทรัพยากรและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่แนวโน้มรุนแรงขึ้นในอนาคต เป็นต้น ซึ่งประเด็นต่างๆ เหล่านี้เป็นทั้งปัจจัยที่เป็นทั้งโอกาสและความเสี่ยงที่ทำให้องค์กรต่างๆ ต้องมีการ “ปรับตัว” เตรียมการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่รอดได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อออกแบบโครงสร้างองค์กรตลาดเพื่อเกษตรกรให้สอดคล้องกับภารกิจ พันธกิจ และแผนธุรกิจขององค์กรตลาดเพื่อเกษตรกร
2. เพื่อกำหนดหน้าที่ของงาน (Function) ขอบเขตงานแต่ละ Business Model และอัตรากำลัง

## เป้าหมาย

1. เป้าหมายเชิงปริมาณ : ผู้บริหาร บุคลากร และผู้เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่า ๕๐ คน
2. เป้าหมายเชิงคุณภาพ : ผู้บริหารและบุคลากรสามารถกำหนดขอบเขตงานตามโครงสร้างใหม่ได้ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## วิธีการดำเนินการ

จัดจ้างโดยวิธีพิเศษ เนื่องจากการถ่ายทอดความรู้ การวิเคราะห์ในเรื่องดังกล่าว จำเป็นต้องอาศัยผู้มีประสบการณ์ และความชำนาญพิเศษจากสถาบัน/มหาวิทยาลัยของรัฐ โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. จัดอบรม ประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับ “การออกแบบโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร และแผนธุรกิจ (Business Plan)” พร้อมทั้งให้มีการทำ Workshop เพื่อทดลองปฏิบัติจริง
2. วิเคราะห์โครงสร้างที่ออกแบบใหม่เปรียบเทียบกับ Business Model ที่ควรจะเป็นในแผนกลยุทธ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและขอบเขตงาน อัตรากำลัง ในแต่ละ Business Unit

## วัน เวลา ประชุมเชิงปฏิบัติการ

ในวันพฤหัสบดีที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๐

**งบประมาณ**

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการรวมทั้งสิ้นเป็นเงิน ๕๕๐,๐๐๐ บาท (ห้าแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) จากงบ  
ฝึกอบรม กท.

**กำหนดการส่งมอบงาน**

ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๑๔ กรกฎาคม ๒๕๖๐ หากส่งมอบล่าช้าต้องเสียค่าปรับวันละ ๕๐๐ บาท

**การเดินทางของผู้เข้ารับการอบรม**

ให้ผู้เข้ารับการอบรมส่วนภูมิภาคเดินทางไปถึงสถานที่ฝึกอบรมในวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๐ และ  
เดินทางกลับวันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๖๐ หรือเดินทางมาขึ้นรถที่ส่วนกลาง ตามความสะดวกและเหมาะสม โดย  
ยานพาหนะที่ประหยัดในการเดินทาง และให้ผู้เข้ารับการอบรมส่วนภูมิภาคเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางได้ตาม  
ข้อบังคับ อ.ต.ก. ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. ๒๕๔๕ โดยใช้งบฝึกอบรม

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

๑. องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรมีโครงสร้างองค์การใหม่และขอบเขตงานที่สอดคล้องกับภารกิจ  
พันธกิจ และแผนธุรกิจขององค์การและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานขององค์การ

๒. มีกรอบอัตรากำลัง และหน้าที่ของตำแหน่งงาน (Job Analysis) เพื่อให้การทำงานได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพ

.....