



องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
WWW.ORTOKOR.COM

รายงานประจำปี 2568

Annual Report 2025

# องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

MARKETING ORGANIZATION FOR FARMERS









รายงานประจำปี 2568



# สารบัญ

## สารจากประธานกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

4

## สารจากผู้อำนวยการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

5

## ข้อมูลทั่วไป

- ความเป็นมาและวัตถุประสงค์องค์กร
- วิสัยทัศน์
- พันธกิจ
- โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง
- โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
- คณะกรรมการ อ.ต.ก.
- คณะผู้บริหาร อ.ต.ก.
- นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ
- ประวัติผู้บริหารระดับสูง
- นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

6

7

7

8

9

10

24

27

42

48

## ผลการดำเนินงาน

- การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG)
- การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย  
กฎระเบียบข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (Governance Risk and Compliance : GRC)
- นโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันการเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง
- ผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน
- ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจและตามนโยบาย
- การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและคำอธิบายเชิงพาณิชย์
- ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ
- สภาพธุรกิจ กลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี
- การวิเคราะห์ทางการเงิน

50

51

54

55

56

64

68

70

75

76

78

80

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก.

82

## รายงานการเงิน

84

## ภาพกิจกรรม

134







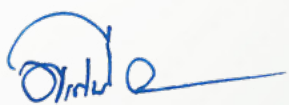
# สารจากประธานกรรมการ

## องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) เป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนผลักดันองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) เพื่อดำเนินงานตามภารกิจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการขับเคลื่อนภาคการเกษตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมผลักดันการสร้างมาตรฐานสินค้าเกษตรไทย คุณภาพสูงสุดตลาดโลก ผ่านระบบออนไลน์ ออฟไลน์ ทั้งส่วนกลาง และภูมิภาค

การดำเนินงานในปี 2568 องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ได้ขับเคลื่อนนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ตามนโยบาย “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” ส่งเสริม และสนับสนุนให้เกษตรกรมุ่งเน้นผลิตสินค้าเกษตรที่ได้รับการรับรอง มาตรฐานสากล ผลักดันสินค้าเกษตรไทยให้มีประสิทธิภาพสูง ด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม Smart Farming ยกระดับภาคเกษตรกรรมเพื่อให้ผลผลิตและสินค้าเกษตร มีคุณภาพสูง พร้อมขยายโอกาสทางธุรกิจในรูปแบบความร่วมมือ จากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในทุกภาคส่วน เพิ่มโอกาสในช่องทางการตลาดและการขยายตลาดส่งออกสินค้าเกษตรและสินค้าอุปโภคบริโภค พร้อมทั้งสนับสนุนให้องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ดำเนินภารกิจตลาดกลางพหุโยธิน ในการซื้อขายผลผลิตและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรด้านการตลาด สินค้าเกษตร การเจรจา การจำหน่าย และการเก็บรักษาสินค้าเกษตรหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรต่อไป

เพื่อให้องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในนามของคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) พร้อมวางแผนทางขับเคลื่อนภารกิจภาคเกษตร ยกระดับศักยภาพสินค้าเกษตร สร้างความมั่นคงให้กับ ภาคเกษตรกรรมไทย ตลอดจนส่งเสริมให้มีการปรับปรุง ควบคุม และยกระดับคุณภาพมาตรฐานของผลผลิตและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด และเป็นที่ยอมรับทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ อันจะนำไปสู่ การเพิ่มศักยภาพของสินค้าเกษตรไทยในการขยายตลาดส่งออก และสามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืนในตลาดโลก



(นายพิรพันธุ์ คอทอง)

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  
ประธานกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



ตลาดนำ



นวัตกรรมเสริม



เพิ่มรายได้



ยกระดับสู่ตลาดโลก



# สารจากผู้อำนวยการ

## องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

ภายใต้การดำเนินงานตามภารกิจของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ได้สนองรับนโยบาย “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” ส่งเสริมให้เกษตรกรไทยมีรายได้เพิ่มขึ้น เพื่อยกระดับสินค้าเกษตรมูลค่าสูง มุ่งเน้นผลิตสินค้าเกษตรคุณภาพตามมาตรฐานสากลให้สอดคล้องความต้องการของตลาด ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรสถาบันเกษตรกร มีช่องทางการจำหน่ายผลผลิต การจัดการห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตรที่มีประสิทธิภาพ (Circular Economy) สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับทุกภาคส่วน

เพื่อขยายช่องทางการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การดำเนินงานในปี 2568 องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ขับเคลื่อนภาคการเกษตร สนับสนุนการขยายตลาดส่งออกสินค้าเกษตร สินค้าอุปโภคบริโภคและขยายโอกาสทางธุรกิจในรูปแบบความร่วมมือต่างๆ เพื่อส่งออกสินค้าเกษตรและสินค้าอุปโภคบริโภค เพิ่มโอกาสช่องทางการตลาดส่งออกขยายตลาดสินค้าเกษตรสู่ต่างประเทศ โดยดำเนินงานภายใต้แนวคิด BCG Economy Model (Bio-Circular-Green Economy) เพื่อผลักดันสินค้าเกษตรไทยให้มีประสิทธิภาพสูงด้วยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม Smart Farming ยกระดับภาคเกษตรกรรมเพื่อให้ผลผลิตและสินค้าเกษตรตรงความต้องการของผู้บริโภค สร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตรและส่งเสริมช่องทาง E-commerce กระจายผลผลิตคุณภาพสูงจากเกษตรกรส่งตรงถึงมือผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ สร้างโอกาสเพิ่มรายได้สู่เกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และสถาบันเกษตรกรได้อย่างยั่งยืน ซึ่งนับเป็นอีกก้าวสำคัญในการขับเคลื่อนสินค้าเกษตรไทยในรูปแบบ B2B (Business to Business) และ B2C (Business to Consumer) ตอกย้ำภาพลักษณ์ “สินค้าเกษตรไทยคุณภาพระดับโลก”

(นายปณิธาน มีไชโย)  
ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



ตลาดนำ



นวัตกรรมเสริม



เพิ่มรายได้



ยกระดับสู่ตลาดโลก



## ความเป็นมาและ วัตถุประสงค์ขององค์กร

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร พ.ศ. 2517 เป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยรัฐบาลจ่ายให้เป็นทุนประเดิมห้าสิบล้านบาท มีวัตถุประสงค์หลัก ดังนี้

1. จัดตั้งตลาดเพื่อให้เป็นแหล่งกลางในการซื้อขายผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และสินค้าอื่นๆ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ส่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และสินค้าอุตสาหกรรมในครัวเรือนมาจำหน่ายโดยตรง โดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง
3. ซื้อและจัดให้มีการซื้อผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรหรือสินค้าอุตสาหกรรมในครัวเรือน รวมทั้งเครื่องอุปโภคบริโภคเพื่อจำหน่าย
4. ดำเนินการพยุหราคาผลิตผล หรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร
5. ช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในการผลิต การจำหน่าย การตลาด การเก็บรักษา และการขนส่งซึ่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร
6. ดำเนินการหรือส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรดำเนินการค้าขนส่งและรับฝากผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร บังคับใช้ในการผลิตวัสดุการเกษตร เครื่องมือเครื่องใช้ในการเกษตรหรือเครื่องอุปโภคบริโภค
7. ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงคุณภาพ มาตรฐานการผลิต ผลิตผลทางการเกษตร ให้ตรงกับความต้องการของตลาด
8. ดำเนินการในฐานะตัวแทนของรัฐบาลและกระทรวง ทบวง กรม เพื่อจัดหาปัจจัยในการผลิต และเครื่องอุปโภคบริโภค จำหน่ายให้แก่เกษตรกรในราคาอันสมควร



### ตลาดน้ำ

ส่งเสริมการตลาด  
เชื่อมโยงทุกช่องทาง  
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ



### สนับสนุนเกษตรกร

ช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบัน  
เกษตรกรตลอดห่วงโซ่  
การผลิตและการตลาด



### ยกระดับมาตรฐาน

ส่งเสริมคุณภาพ มาตรฐานการผลิต  
ให้สอดคล้องกับความต้องการ  
ของตลาด



### ขยายโอกาสสู่ตลาดโลก

เพิ่มศักยภาพสินค้าเกษตรไทย  
สร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตร  
และเศรษฐกิจของประเทศ





# วิสัยทัศน์

“ องค์การที่เป็นศูนย์กลางและช่องทางจำหน่ายสินค้าเกษตรที่มีความโดดเด่น  
น่าเชื่อถือด้านคุณภาพ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรอย่างยั่งยืน ”



## พันธกิจ



01

สร้างและพัฒนาตลาดสินค้าเกษตรในระบบออนไลน์ และออฟไลน์  
ทั้งส่วนกลางและภูมิภาค เพื่อเป็นช่องทางจำหน่ายสินค้าเกษตร



02

สนับสนุนและส่งเสริมสินค้าเกษตรให้ได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพ  
และมีความปลอดภัย



03

สร้างมาตรฐานแบรนด์ อ.ต.ก.



04

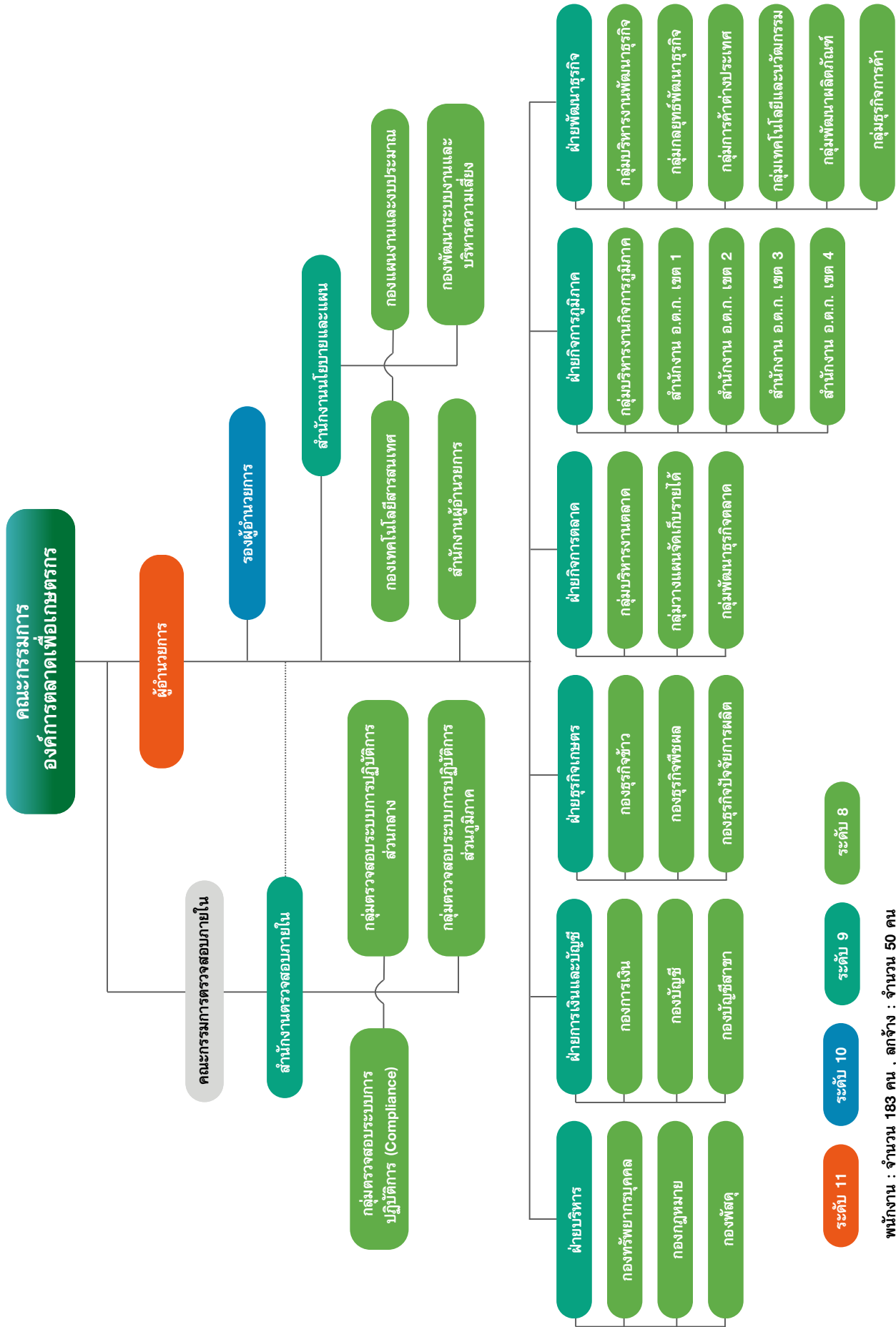
สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรโดยใช้การตลาดนำการผลิต



05

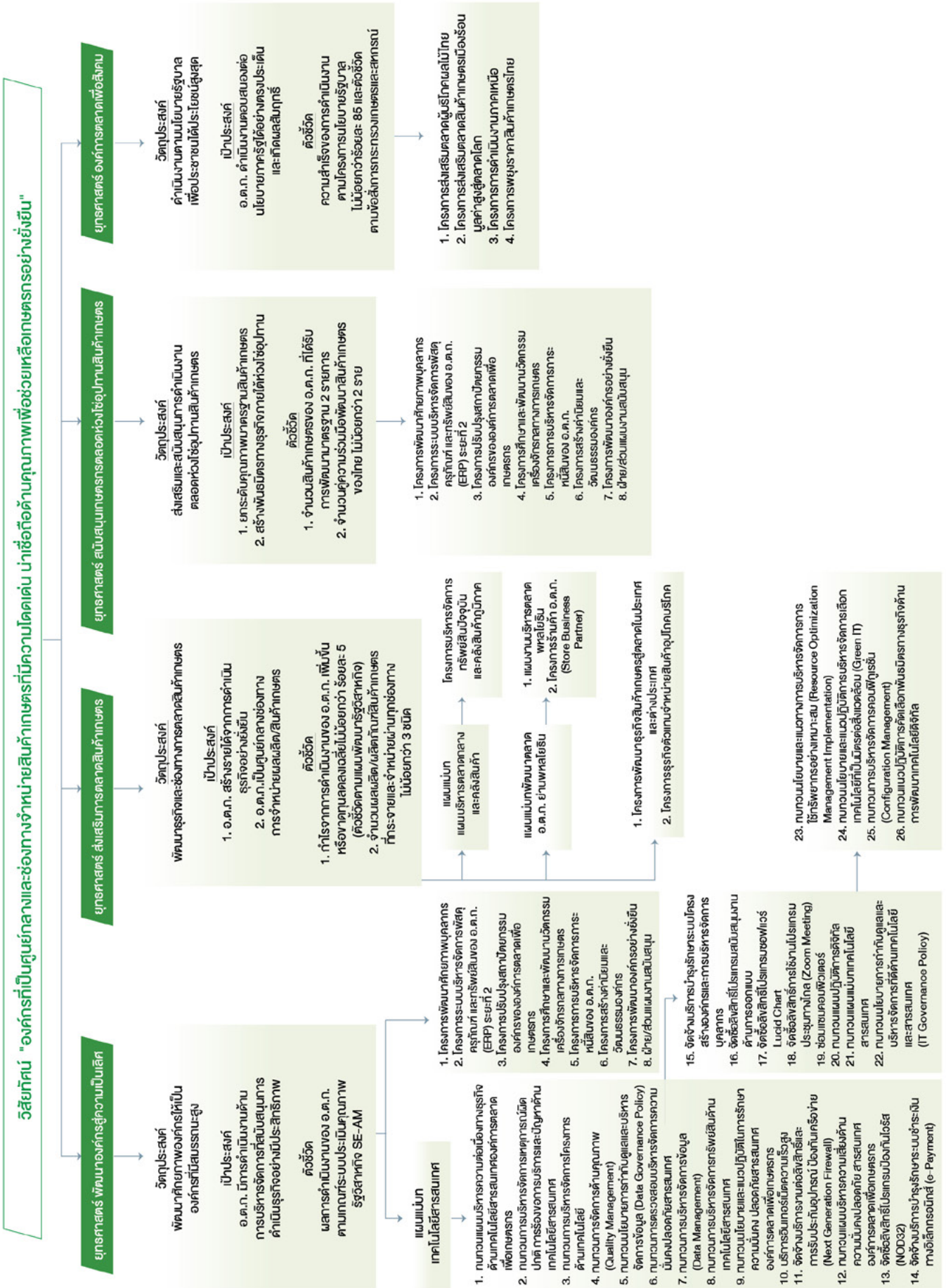
สร้างความเชื่อมั่นต่อองค์กรของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย







โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจ / โครงสร้างผู้ถือหุ้นเพื่อสะท้อนอำนาจควบคุมที่แท้จริง



## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นายพีรพันธ์ คอทอง

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2513

ตำแหน่งปัจจุบัน

อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

ประธานกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2563

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการกองเกษตรสารนิเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 317 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร วิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 4 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตร การสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (ป.ย.ป. 2/1) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- โครงการฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม (นบส. 1) รุ่นที่ 79 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน



## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นายกรณินทร์ กาญจนอนันต์

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2514

ตำแหน่งปัจจุบัน

ที่ปรึกษานักงบประมาณ

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

(ผู้แทนสำนักงบประมาณ)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2560

(พ้นจากตำแหน่ง วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567)

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (M.B.A) City University of Seattle W.A., USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์การงบประมาณ (นักวิเคราะห์งบประมาณเชี่ยวชาญ)
- ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจ 4 (รับผิดชอบงบประมาณกระทรวงคมนาคม)
- ผู้อำนวยการกองจัดทำ งบประมาณด้านเศรษฐกิจ 2 (รับผิดชอบงบประมาณกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)
- ผู้อำนวยการกองจัดทำ งบประมาณด้านเศรษฐกิจ 1 (รับผิดชอบงบประมาณกระทรวงการคลัง/กระทรวงต่างประเทศ/กระทรวงพาณิชย์/กระทรวงอุตสาหกรรม)

### การอบรม

- หลักสูตร พัฒนานักบริหาร รุ่นที่ 15 Executive Development Program 2018 (EDP)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 ( นบส.ก รุ่นที่ 80 )
- โครงการฝึกอบรมแบบเข้มหลักสูตรระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้น ผลงานตามยุทธศาสตร์ ณ Maxwell school Syracuse University, USA

### การดำรงตำแหน่งคณะกรรมการในรัฐวิสาหกิจอื่น

- กรรมการสลากกินแบ่งรัฐบาล
- กรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นายธีรเดช กิรพร

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2507

ตำแหน่งปัจจุบัน

ที่ปรึกษานักงบประมาณ

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

(ผู้แทนสำนักงบประมาณ)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการกองจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจ 3
- ผู้อำนวยการกองจัดทำงบประมาณด้านสังคม 3
- ผู้อำนวยการกองจัดทำงบประมาณเขตพื้นที่ 4
- ผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์การงบประมาณ (นักวิเคราะห์งบประมาณเชี่ยวชาญ) การงบประมาณ



## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2513

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

(ผู้แทนกระทรวงการคลัง)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2567

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ University of Southampton สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท MBA Finance University of Exeter สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ California State University, Northridge สหรัฐอเมริกา

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- รองผู้อำนวยการ (นักบริหารต้น) สำนักบริหารหนี้สาธารณะ สำนักบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้อำนวยการสำนัก (ผู้อำนวยการเฉพาะด้านวิชาการเศรษฐกิจสูง) สำนักจัดการหนี้ 2 สำนักบริหารหนี้สาธารณะ
- ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้ (เศรษฐกิจเขียว) สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักบริหารหนี้สาธารณะ

### การอบรม

- ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- นักบริหารระดับสูง (นบส.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- Leadership Development and Management สถาบัน National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS), Japan
- Innovative Development Strategy and Conception of Modern City Management สถาบัน Shanghai Administration Institute, China
- Talent & Networking in Leadership Development สถาบัน National School of Government, UK

## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



### นางศรัณยา สุวรรณพรหม

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2512

### ตำแหน่งปัจจุบัน

- ประธานสภาวัฒนธรรมจังหวัดหนองบัวลำภู
- กรรมการสภาวัฒนธรรมแห่งประเทศไทย
- ที่ปรึกษาด้านการตลาดและประชาสัมพันธ์สหกรณ์การเกษตรโนนสัง จำกัด

### ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
(ผู้แทนสถาบันเกษตรกร)

### วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

(พ้นจากตำแหน่ง วันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2567)

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สังคมสงเคราะห์ศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาสังคมสงเคราะห์ในกระบวนการยุติธรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ศีลศาสตรบัณฑิต สาขาธุรกิจศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- เลขานุการคณะกรรมการการคุ้มครองผู้บริโภค สภาผู้แทนราษฎร



## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



พณัฏฐ์ วัฒนศิริ

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2514

ตำแหน่งปัจจุบัน

- รองผู้บังคับการ กองบังคับการตำรวจภูธร จังหวัดสุพรรณบุรี
- ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและนิติกรรมสัญญาของ วิสาหกิจชุมชนไทยเฮิร์บ เซ็นเตอร์

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
(ผู้แทนสถาบันเกษตรกร)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้บังคับการ กองบังคับการตำรวจภูธร จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
- ผู้กำกับการกองกำกับการ 4 กองบังคับการตำรวจสืบสวนสอบสวนอาชญากรรมทางเทคโนโลยี 2 กองบัญชาตำรวจสืบสวนสอบสวนอาชญากรรมทางเทคโนโลยี

## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



พลเอก เพชรรัตน์ ลิ้มประเสริฐ

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2508

ตำแหน่งปัจจุบัน

- ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษสำนักงานปลัด กระทรวงกลาโหม
- ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เพาะเห็ดบ้านป่าจั่ว

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
(ผู้แทนสถาบันเกษตรกร)

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2568

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- ฝ่ายอำนวยการประจำสำนักงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม
- ฝ่ายอำนวยการประจำสำนักงานเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักนโยบายและแผนกลาโหม กระทรวงกลาโหม

### การอบสม

- หลักสูตร ป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร หลักประจำโรงเรียนเสนาธิการทหารบกสถาบันการทหารบกชั้นสูง



## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นายปรดิเดช มีจันทร์

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2507

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้ว่าราชการจังหวัดลำปาง กระทรวงมหาดไทย

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่ กระทรวงมหาดไทย
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดพะเยา สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย กระทรวงมหาดไทย
- รองผู้ว่าราชการจังหวัดตาก สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย กระทรวงมหาดไทย
- ปลัดจังหวัดตาก กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- นายอำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย
- นายอำเภอแม่สรวย กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

### การอบรม

- หลักสูตร จิตอาสา 904 "หลักสูตรหลักประจำ" รุ่นที่ 3/2562 หน่วยราชการในพระองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
- หลักสูตร นักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 62 สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตร การพัฒนานักบริหารเพื่อการบูรณาการส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร นายอำเภอ กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย

## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



ผู้ช่วยศาสตราจารย์นักตรียพัทร์ กัทธพรชนิต

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2506

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต University of Liverpool, UK
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการเมือง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาเอก ด้านวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ร่วมกับ Case Western Reserve university USA)
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบัน American University, USA
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ (เกรดเฉลี่ย 4.00) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินสถาบัน University of Liverpool, UK
- ปริญญาโท Postgraduate Diploma สาขา Environmental Management Imperial College, University of London, UK
- ปริญญาโท พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ สถาบัน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขากฎหมาย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการเมือง (เกียรตินิยมอันดับหนึ่งเหรียญทอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



## ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- รองเลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้า ระหว่างประเทศกลาง
- กรรมการองค์การสะพานปลา
- กรรมการตรวจสอบองค์การสะพานปลา
- ประธานอนุกรรมการด้านกฎหมาย
- Executive vice President บริษัท พกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจ-พี แอสเซ็ท จำกัด
- ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ สาขาเศรษฐศาสตร์และการจัดการ
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟอสร็อค (ประเทศไทย) จำกัด
- ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท วิคเอนด์ฮัคแลนด์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอคิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)
- ปฎิคมและกรรมการอำนวยการกลาง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

## การอบรม

- หลักสูตร Digital Disruption : digital TransFormation Strategies University of Cambridge, Judge Business School, UK
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล(Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์กร มหาชน รุ่นที่ 25 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบ ข้าราชการ
- หลักสูตร การออกแบบการนำเสนอเนื้อหารายการในสื่อสังคม ออนไลน์อย่างมืออาชีพในยุคดิจิทัล สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น ร่วมกับสำนักงาน กสทช.
- หลักสูตร การบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล Police Administration in Digital Age (PDPA) สมาคมตำรวจ
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 26 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Certificate in GeniusX Brain Skill for Development รุ่นที่ 3 สถาบัน/หน่วยงาน NeruroGenius Institute
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Certificate in GeniusX Brain Skill for Development รุ่นที่ 2 สถาบัน/หน่วยงาน NeruroGenius Institute
- หลักสูตร สื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 1 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- หลักสูตร วิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24 สถาบันการตลาดหุ้น

## การอบรม

- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร SCB IEP (intelligent Entrepreneur Program) รุ่นที่ 6
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และธนาคารไทยพาณิชย์
- หลักสูตร ผู้นำระดับสูงตามแนวพระราชดำริ รุ่นที่ 1 สำนักงานได้ร่มพระบารมี
- หลักสูตร การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยราชอาณาจักร สถาบันป้องกันประเทศ
- หลักสูตร กลยุทธ์การบริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รุ่นที่ 43 สมาคมผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการธุรกิจโลจิสติกส์ กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตร Certificat in Technical Management Program สถาบัน/หน่วยงาน UCLA สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Blue Ocean Strategy สถาบัน/หน่วยงาน Faculty Member of the Blue Ocean Strategy Network INSEAD, FRANCE
- หลักสูตร ด้านกรรมการบริษัท รุ่นที่ 50 สถาบันส่งเสริมกรรมการไทย (IOD)



## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นายวันวัตร สุวรรณกิติ

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 5 พฤษภาคม พ.ศ. 2513

ตำแหน่งปัจจุบัน

รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

(พ้นจากตำแหน่ง วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568)

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Regional and Rural Development Planning สถาบัน AIT
- ปริญญาโท Master of Public Policy สาขา Public Policy สถาบัน Victoria University Wellington
- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและแผนงาน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ผู้อำนวยการสำนักสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจพอเพียงและธนาคารสมอง สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- นักวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

### การอบรม

- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร Using Evidence to Improve Social Program Effectiveness Harvard Kennedy School of Government
- หลักสูตร Introduction to Multidimensional Poverty Measurement สถาบัน/หน่วยงาน UNDP และ University of Oxford
- หลักสูตร Human Security and Regional Development สถาบัน/หน่วยงาน UNCRD

## คณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นายปณิธาน มีไชยโย

วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2520

ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้อำนวยการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

ตำแหน่งในคณะกรรมการ

กรรมการและเลขานุการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

วันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสิ่งแวดล้อม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กรรมการบริหารจัดการผลไม้
- คณะกรรมการตามกฎหมายอื่นๆ
- คณะกรรมการในอนุกรรมการพืชสวน
- กรรมการรัฐวิสาหกิจในบัญชีรายชื่อกระทรวงการคลัง ประจำปี 2565 (ครั้งที่ 1) สาขาที่เชี่ยวชาญ 1.กฎหมาย 2.ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม 3.บริหารจัดการองค์กร
- อนุกรรมการกฎหมาย องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษ เพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) อพท.
- อนุกรรมการโยธาธิการและผังเมือง สภากรุงเทพมหานคร
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยดีลเลอร์ ไฟฟ์ จำกัด
- ที่ปรึกษาประธานกรรมการการเกษตรและสหกรณ์ สภาผู้แทนราษฎร
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีสเทิร์น โฮบาส ไฟฟ์ จำกัด
- ผู้จัดการงานที่ปรึกษากฎหมาย กลุ่มบริษัทจัดการและพัฒนา ทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท เวสต์วอเตอร์ โอเพอร์เรชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- กรรมการพัฒนากฎหมาย กรมควบคุมมลพิษ



## ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการพัฒนากฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- หัวหน้ากองกฎหมาย องค์การจัดการน้ำเสีย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส บริษัท Rene Phillippe and Partners
- ผู้ช่วยคณบดี คณะนิติศาสตร์ วิทยาลัยทองสุข

## การอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง อบรมหลักสูตร สาขาการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- Certificate on Organisational Change Management Royal Danish Ministry of Foreign Affairs
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง (ผู้นำเมือง) รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัย นวมินทราธิราช
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร กฎหมายเศรษฐกิจกับประชาคม เศรษฐกิจอาเซียน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร นักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 8 สำนักงานงบประมาณ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร วิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 2
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมดิจิทัล ด้านธุรกิจเกษตรดิจิทัล (CDA) รุ่นที่ 2 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ DCP311/2021
- หลักสูตร PLCP Thai Institute of Directors
- Certificate on Certified Innovation Leader NIA, TRIS Academy

## คณะผู้บริหาร องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นายปณิธาน มีไชโย  
ผู้อำนวยการ อ.ต.ก



นางสาวสุชาดา เวสารัชชระกุล  
รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก



นายต่อกุล คำถาเครือ  
รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก



นายอภิวัฒน์ เลิศฤทธิ์ศิริกุล  
รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก



นางปาริณา กาวินคำ  
ผู้อำนวยการ  
สำนักนโยบายและแผน



นางดวงรัตน์ รูปสม  
ผู้อำนวยการ  
สำนักตรวจสอบภายใน



นางสุวรรณา สุขช่วย  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบริหาร (รักษาการ)



นางวรัญญา ภาสาวสุวัศ  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายการเงินและบัญชี



นายอิสรเรศ ชื่นปรีดา  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายธุรกิจเกษตร (รักษาการ)



นายวิรัชฤทธิ์ ทิเลิศ  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายกิจการตลาด



นายชาลุนวัฒน์ วิหังษ์  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายกิจการภูมิภาค (รักษาการ)



นางสาวนกวรรณ ชายกวอด  
ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ (รักษาการ)



## คณะผู้บริหาร องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นางสาวศิริดา กานตรัตน์

หัวหน้าสำนักงาน  
ผู้อำนวยการ (รักษาการ)



นายศิริ เดชอนุกูล

หัวหน้ากองแผนงานและ  
งบประมาณ (รักษาการ)



นายโชติเชาว์ ปาลคำ

หัวหน้ากองเทคโนโลยีและ  
สารสนเทศ



นางศิริลักษณ์ นุ่นแป้น

หัวหน้ากองพัฒนาระบบงาน  
และบริหารความเสี่ยง



ว่าง

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบ  
ระบบปฏิบัติการ



นางนิตา ทิฆะ

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบ  
การปฏิบัติการส่วนกลาง



ว่าง

หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบ  
การปฏิบัติการส่วนภูมิภาค



นางสุวรรณา สุขช่วย

หัวหน้ากองทรัพยากรบุคคล



นางวรศรา อจลานนท์

หัวหน้ากองกฎหมาย  
(รักษาการ)



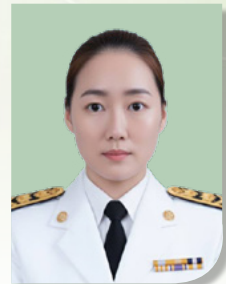
นายอาทิตย์ แก้วเปล่ง

หัวหน้ากองพัสดุ



นางสาวขวัญฤดี สมานวงศ์สถิตย์

หัวหน้ากองการเงิน



นางสาวอภิษฎาพร สุทธินันท์

หัวหน้ากองบัญชี



ว่าง

หัวหน้ากองบัญชีสาขา



นายอิศเรศ ชื่นปริดา

หัวหน้ากองธุรกิจข้าว



ว่าง

หัวหน้ากองธุรกิจพืชผล



นางสาวพัชรินทร์ รัตนเจริญ

หัวหน้ากองธุรกิจปัจจัยการผลิต  
(รักษาการ)

## คณะผู้บริหาร องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นางสาวศรีไพร มีดมาก

หัวหน้ากลุ่ม  
บริหารงานตลาด (รักษาการ)



นางค่านึง ระพันธ์

หัวหน้ากลุ่มวางแผน  
จัดเก็บรายได้



ว่าง

หัวหน้ากลุ่มพัฒนารัฐกิจตลาด



นางสาววารารณ์ ลวนะกร

หัวหน้ากลุ่ม  
บริหารงานกิจการภูมิภาค (รักษาการ)



นางสาวเสาวคนธ์ วงศ์จันทร์

ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 1 (รักษาการ)



นายชาญณรงค์ วิหังษ์

ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 2



นางสุนิสา ไสยมานนท์

ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 3



นางสาววารารณ์ ลวนะกร

ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 4 (รักษาการ)



ว่าง

หัวหน้ากลุ่มบริหารงาน  
พัฒนารัฐกิจ



ว่าง

หัวหน้ากลุ่มกลยุทธ์พัฒนารัฐกิจ



นางสาวปาไลตา แสงเพชร

หัวหน้ากลุ่มการค้าต่างประเทศ  
(รักษาการ)



นางสาววรรณิศา น้อยนุพา

หัวหน้ากลุ่มเทคโนโลยี  
และนวัตกรรม (รักษาการ)



ว่าง

หัวหน้ากลุ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์



นางสาวนภวรรณ ชัยกวัด

หัวหน้ากลุ่มธุรกิจการค้า



## นโยบายกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการ อ.ต.ก. ได้พิจารณาค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการ โดยคำนึงถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ได้แก่ ผลประกอบการฐานะทางการเงินของ อ.ต.ก. และความเหมาะสมกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ที่มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ภายใต้กรอบนโยบายและทิศทางที่กำหนด รวมทั้งเป็นการสร้างแรงจูงใจสำหรับกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

คณะกรรมการ อ.ต.ก. ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2562 รับทราบหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0803.2/ว46 ลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2562 แจ้งเวียนอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ตามมติคณะรัฐมนตรีในคราวประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ดังนี้

### 1. คณะกรรมการ อ.ต.ก.

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 8,000 บาท ให้รัฐวิสาหกิจจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามสัดส่วนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง เพื่อเป็นการตอบแทนการดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยจ่ายให้ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจในอัตรา 2 เท่า ของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการรัฐวิสาหกิจ (16,000 บาท)

1.2 ค่าเบี้ยประชุม ครั้งละ 16,000 บาท ให้รัฐวิสาหกิจจ่ายเบี้ยประชุมให้ประธานในที่ประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ (20,000 บาท) ในการประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจให้จ่ายเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจในคณะกรรมการแต่ละคณะเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง กรณีมีเหตุสมควรอาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

### 2. กรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น

2.1 ในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ที่แต่งตั้งโดยบัญญัติแห่งกฎหมาย ระเบียบมติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้รัฐวิสาหกิจจ่ายเฉพาะเบี้ยประชุมให้กับกรรมการอื่นที่เข้าร่วมประชุม เป็นจำนวนเท่ากัน ในอัตรา 0.5 เท่า ของเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ (8,000 บาท) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2.2 กรณีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยบทบัญญัติแห่งกฎหมาย ระเบียบซึ่งเป็นหลักเกณฑ์กลาง มติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้รัฐวิสาหกิจจ่ายเบี้ยประชุมให้กับกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นที่ไม่ใช่บุคลากรของรัฐวิสาหกิจที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนเท่ากัน รวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เว้นแต่กฎหมาย ระเบียบ หรือมติคณะรัฐมนตรี ได้กำหนดอัตราหรือหลักเกณฑ์ในการจ่ายประโยชน์ตอบแทนเป็นอย่างอื่น

2.3 หากกรรมการอื่นนั้นเป็นบุคลากรของรัฐวิสาหกิจ และการประชุมนั้นในทางปฏิบัติของรัฐวิสาหกิจถือได้ว่าเป็นการปฏิบัติงานในหน้าที่ของบุคลากรนั้น บุคลากรนั้นไม่ได้รับเบี้ยประชุมเนื่องจากการปฏิบัติงานในหน้าที่

2.4 อัตราข้างต้นเป็นอัตราขั้นสูงสุดในการพิจารณากำหนดและปรับปรุงค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ คณะทำงานอื่น ซึ่งรัฐวิสาหกิจแต่ละแห่งจะต้องพิจารณาถึงฐานะการเงินและความสามารถในการจ่ายขององค์กรเป็นหลัก

## เบี้ยประชุมคณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                 | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงินที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                       |
|------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------------------------------------------|
| นายพีรพันธ์ คอทอง            | ประธานกรรมการ           | 6/6                                              | 20,000*6       | 120,000            |                                                                |
| นายกรณิธร กาญจน์มัย          | กรรมการ                 | 2/6                                              | 16,000*2       | 32,000             | 1.พ้นจากตำแหน่งกรรมการ<br>อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567   |
| นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี       | กรรมการ                 | 6/6                                              | 16,000*6       | 96,000             |                                                                |
| นายธีรเดช ธิพร               | กรรมการ                 | 4/6                                              | 16,000*4       | 64,000             | 1.แต่งตั้งเป็นกรรมการ อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567       |
| นางศรัณยา สุวรรณพรหม         | กรรมการ                 | 2/6                                              | 16,000*2       | 32,000             | 1.พ้นจากตำแหน่งกรรมการ<br>อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567    |
| พ.ต.อ.พัฒนเชษฐ์ อุณันต์      | กรรมการ                 | 6/6                                              | 16,000*6       | 96,000             |                                                                |
| พล.อ.เพชรรัตน์ ลิ้มประเสริฐ  | กรรมการ                 | 4/6                                              | 16,000*4       | 64,000             | 1.แต่งตั้งเป็นกรรมการ อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568      |
| นายชุตติเดช มีจันทร์         | กรรมการ                 | 6/6                                              | 16,000*6       | 96,000             |                                                                |
| ผศ.ดร.ณัฏฐ์พัทธ์ ภัทร์พรชนัด | กรรมการ                 | 6/6                                              | 16,000*6       | 96,000             |                                                                |
| นายวันฉัตร สุวรรณกิตติ       | กรรมการ                 | 0/6                                              | 16,000*0       | -                  | 1.พ้นจากตำแหน่งกรรมการ<br>อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 |
| นายอนุกุล พุกขานุกัณฑ์       | กรรมการ                 | 0/6                                              | 16,000*0       | -                  | 1.พ้นจากตำแหน่งกรรมการ<br>อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567    |
| นายปณิธาน มีไชโย             | กรรมการและ<br>เลขานุการ | 6/6                                              | 16,000*6       | 96,000             |                                                                |



## คำตอบแทนการประชุมคณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง             | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม     | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                       |
|-------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|--------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------|
| นายพีรพันธุ์ คอกทอง           | ประธานกรรมการ       | 6/6                                              | 16,000*12          | 192,000                |                                                                |
| นายกรณินทร์ กาญจน์มัย         | กรรมการ             | 2/6                                              | 8,000*3            | 24,000                 | 1.พ้นจากตำแหน่งกรรมการ<br>อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567   |
| นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี        | กรรมการ             | 6/6                                              | 8,000*12           | 96,000                 |                                                                |
| นายธีรเดช ธีรพร               | กรรมการ             | 4/6                                              | 8,000*9            | 72,000                 | 1.แต่งตั้งเป็นกรรมการ อ.ต.ก. เมื่อวันที่<br>31 ธันวาคม 2567    |
| นางศรีณยา สุวรรณพรหม          | กรรมการ             | 2/6                                              | 8,000*2<br>258.1*1 | 16,258.10              | 1.พ้นจากตำแหน่งกรรมการ<br>อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม<br>2567 |
| พ.ต.อ.พัฒนเชษฐ์ อุ่นอนันต์    | กรรมการ             | 6/6                                              | 8,000*12           | 96,000                 |                                                                |
| พล.อ.เพชรรัตน์ ลิ้มประเสริฐ   | กรรมการ             | 4/6                                              | 5,600*1<br>8,000*3 | 29,600                 | 1.แต่งตั้งเป็นกรรมการ อ.ต.ก. เมื่อวันที่<br>10 มิถุนายน 2568   |
| นายชุตติเดช มีจันทร์          | กรรมการ             | 6/6                                              | 8,000*12           | 96,000                 |                                                                |
| ผศ.ดร.ณัฏริยพัทธ์ ภัทร์พรชนต์ | กรรมการ             | 6/6                                              | 8,000*12           | 96,000                 |                                                                |
| นายวันฉัตร สุวรรณกิตติ        | กรรมการ             | 0/6                                              | 8,000*4            | 32,000                 | 1.พ้นจากตำแหน่งกรรมการ<br>อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 |
| นายอนุกุล พุกษานุกัศักดิ์     | กรรมการ             | 0/6                                              | 5,419*1            | 5,419                  | 1.พ้นจากตำแหน่งกรรมการ<br>อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม<br>2567 |
| นายปณิธาน มีไชโย              | กรรมการและเลขานุการ | 6/6                                              | 8,000*12           | 96,000                 |                                                                |

## คำตอบแทนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                | ตำแหน่ง       | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม       | จำนวนเงินที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|---------------|--------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายกรณิษฐ์ กาญจน์มัย   | ประธานกรรมการ | 3/7                                              | 20,000*3             | 60,000             | 1. พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| นายธีรเดช ธีรพร        | ประธานกรรมการ | 4/7                                              | 15,484*1<br>20,000*2 | 55,484             | 1. ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2568 เนื่องจากประธานกรรมการตรวจสอบลาออก และคณะกรรมการ อ.ต.ก. ไม่สามารถประชุมแต่ตั้งกรรมการตรวจสอบได้เนื่องจากองค์ประกอบไม่ครบองค์ประชุม<br>2. ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>3. ประชุม 2 ครั้ง ในเดือนกรกฎาคม 2568  |
| นายชุตติเดช มีจันทร์   | กรรมการ       | 7/7                                              | 16,000*12            | 192,000            | 1. ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2568 เนื่องจากประธานกรรมการตรวจสอบลาออก และคณะกรรมการ อ.ต.ก. ไม่สามารถประชุมแต่ตั้งกรรมการตรวจสอบได้เนื่องจากองค์ประกอบไม่ครบองค์ประชุม<br>2. ประชุม 2 ครั้ง ในเดือนกรกฎาคม 2568                                                                                 |
| นางสาวพิมพ์เพ็ญ ลัดพลี | กรรมการ       | 5/7                                              | 10,133*1<br>16,000*9 | 154,133            | 1. ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2568 เนื่องจากประธานกรรมการตรวจสอบลาออก และคณะกรรมการ อ.ต.ก. ไม่สามารถประชุมแต่ตั้งกรรมการตรวจสอบได้เนื่องจากองค์ประกอบไม่ครบองค์ประชุม<br>2. ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567<br>3. ประชุม 2 ครั้ง ในเดือนกรกฎาคม 2568 |
| นางดวงรัตน์ รูปสม      | เลขานุการ     | 7/7                                              | 8,000*12             | 96,000             | 1. ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2568 เนื่องจากประธานกรรมการตรวจสอบลาออก และคณะกรรมการ อ.ต.ก. ไม่สามารถประชุมแต่ตั้งกรรมการตรวจสอบได้เนื่องจากองค์ประกอบไม่ครบองค์ประชุม<br>2. ประชุม 2 ครั้ง ในเดือนกรกฎาคม 2568                                                                                 |

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่ ปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2566 ข้อ 13



## เบี้ยประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง            | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงินที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                            |
|-----------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------|
| พล.อ.เพชรรัตน์ ลิ้มประเสริฐ | ประธานกรรมการ      | 2/2                                              | 10,000*2       | 20,000             | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นางสาวสุชาดา เวลสรัชตระกูล  | กรรมการฝ่ายนายจ้าง | 1/2                                              | 3,000*1        | 3,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นายเอกชัย สิริบรรพณชัย      | กรรมการฝ่ายนายจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นายอิศเรศ ชื่นปริดา         | กรรมการฝ่ายนายจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นางวรินญา ภาสาวสุวัศ        | กรรมการฝ่ายนายจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นายวีระยุทธ ตีเลิศ          | กรรมการฝ่ายนายจ้าง | 1/2                                              | 3,000*1        | 3,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นางคำนิง ระพันธ์            | กรรมการฝ่ายนายจ้าง | 1/2                                              | 3,000*1        | 3,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นายชาญนวัฒน์ วิหังษ์        | กรรมการฝ่ายนายจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นางสาวพัชรวัฒน์ กงสิน       | กรรมการฝ่ายลูกจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นายวิชิตพล จาริต            | กรรมการฝ่ายลูกจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นายพงศ์เทพ พรสม             | กรรมการฝ่ายลูกจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นางสาวพนพรรณ อ่อนชู         | กรรมการฝ่ายลูกจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นางสาวพิรทัตย์ แพรทอง       | กรรมการฝ่ายลูกจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นายชัยธวัช เจริญสุข         | กรรมการฝ่ายลูกจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นางสาวรัศมิ์ชยา จำปาทอง     | กรรมการฝ่ายลูกจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |
| นางสุวรรณา สุขช่วย          | กรรมการฝ่ายนายจ้าง | 2/2                                              | 3,000*2        | 6,000              | 1. แต่งตั้งเป็นคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 |

ให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาระบบงานสัมพันธ์
- หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- ปรึกษาหารือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
- ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง
- กระทำการตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ.2543
- รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรทราบทุก 1 เดือน

## เบี้ยประชุมคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจ ยุทธศาสตร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                                              | ตำแหน่ง                 | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                                             |
|------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|----------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| นายพีรพันธุ์ คอทอง                                   | ประธาน<br>อนุกรรมการ    | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |
| นายปณิธาน มีไชโย                                     | รองประธาน<br>อนุกรรมการ | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |
| นางสาวสุชาดา เวสารัชชระกุล<br>รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก.  | อนุกรรมการ              | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |
| นายต่อกุล คำถาเครือ<br>รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก.         | อนุกรรมการ              | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |
| นายอภิวัฒน์ เลิศฤทธิศิริกุล<br>รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก. | อนุกรรมการ              | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |
| นางสาวมณฑาทิพย์ ลิ้มมา                               | อนุกรรมการ              | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |
| นางสาวอาทิตย์ยา ทองแกมแว                             | อนุกรรมการ              | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |
| ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน                         | เลขานุการ               | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |
| ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน                         | ผู้ช่วยเลขานุการ        | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |
| ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร                                | ผู้ช่วยเลขานุการ        | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568 |



## เบี้ยประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ ยุทธศาสตร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                                       | ตำแหน่ง          | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                                               |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี                | ผู้ช่วยเลขานุการ | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568   |
| ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจเกษตร                    | ผู้ช่วยเลขานุการ | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568   |
| ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด                        | ผู้ช่วยเลขานุการ | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568   |
| ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการภูมิภาค                  | ผู้ช่วยเลขานุการ | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568   |
| ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ                    | ผู้ช่วยเลขานุการ | 0/0                                              | -              | -                      | "1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568" |
| หัวหน้ากองพัฒนาระบบงาน<br>และบริหารความเสี่ยง | ผู้ช่วยเลขานุการ | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568   |
| หัวหน้ากองทรัพยากรบุคคล                       | ผู้ช่วยเลขานุการ | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568   |
| หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ                    | ผู้ช่วยเลขานุการ | 0/0                                              | -              | -                      | 1. ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568<br>2. ไม่มีการประชุมในปีงบประมาณ 2568   |

ให้คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจ ยุทธศาสตร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดทิศทาง แนวทาง ควบคุม และการกำกับดูแลในการพัฒนาการใช้งานระบบสารสนเทศ การพัฒนาธุรกิจเกี่ยวกับสินค้าเกษตรและการจำหน่ายปัจจัยการผลิต ให้เหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจจัดตั้งองค์กร รวมทั้งศึกษา เสนอแนะแนวทางการดำเนินธุรกิจใหม่ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานขององค์กร ต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. ให้คำปรึกษา แนะนำในการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการตลาดสินค้าเกษตรขององค์กร ต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
3. ควบคุม และกำกับดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศให้สนับสนุนกิจการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร รวมถึงรายได้ที่เกิดขึ้นจากการใช้งาน และการซื้อขายผ่านระบบสารสนเทศ
4. ศึกษา สนับสนุนงานวิจัยการจัดการความรู้และนวัตกรรมที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อกิจการขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
5. เสนอแนะแนวทาง/ช่องทางการขยายตลาดสินค้าเกษตรคุณภาพให้ครอบคลุมทุกจังหวัด รวมทั้งพิจารณาเสนอแนะการปรับปรุงระเบียบ กฎเกณฑ์และรูปแบบของตลาด ตลอดจนการบริหารจัดการให้เหมาะสมกับภารกิจและงบประมาณขององค์กรต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
6. กำหนดแนวทางการวางระบบจัดการขนส่งและโลจิสติกส์สินค้าเกษตร เพื่อควบคุมคุณภาพสินค้าเกษตร ต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
7. ให้คำปรึกษา เสนอแนะแนวทางการดำเนินงานด้านตลาดสินค้าเกษตร รวมถึงการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เผยแพร่ภาพลักษณ์องค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
8. เสนอแนะแนวทางส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

## เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และการบริหารกิจการที่ดี (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                                   | ตำแหน่ง                | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงินที่ได้รับ | หมายเหตุ                                           |
|-------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ผศ.ดร.ณัฏฐ์พัทธ์ ภัทร์พรชนิด              | ประธานอนุกรรมการ       | 12/12                                            | 10,000*12      | 120,000            |                                                    |
| รศ.ดร.ปรีดา โชติมานนท์                    | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                                    |
| นายสุทธิพงศ์ ขาญชญาณนท์                   | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                                    |
| ผศ.ดร.เอก ชุมหัชชาชัย                     | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                                    |
| นางสาวสุวิรา เต็มรุ่งเรืองเลิศ            | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                                    |
| นายปรีดา ยังสุขสถาพร                      | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                                    |
| นางสมิทธิ ดารากร ณ อยุธยา                 | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                                    |
| นายปณิธาน มีไชโย                          | อนุกรรมการ             | 0/12                                             | 8,000*0        | -                  |                                                    |
| นางสาวสุชาดา เวสารัชชระกุล                | อนุกรรมการ             | 1/12                                             | -              | -                  | ทำการแทนผู้อำนวยการ อ.ต.ก. ในวันที่ 17 มกราคม 2568 |
| ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน              | อนุกรรมการ             | 8/12                                             | -              | -                  | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม      |
| หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ                | อนุกรรมการและเลขานุการ | 11/12                                            | -              | -                  | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม      |
| หัวหน้ากองพัฒนาระบบงานและบริหารความเสี่ยง | ผู้ช่วยเลขานุการ       | 11/12                                            | -              | -                  | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม      |
| หัวหน้ากองทรัพยากรบุคคล                   | ผู้ช่วยเลขานุการ       | 9/12                                             | -              | -                  | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม      |

ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และการบริหารกิจการที่ดี องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดและทบทวน เสนออนโยบาย กลยุทธ์ แนวทางการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับกิจการที่ดี และการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG) ต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับกิจการที่ดี และการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG) ที่สำคัญต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร และฝ่ายบริหาร
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ไตรมาสละ 1 ครั้ง
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านการกำกับกิจการที่ดี และการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG) และรายงานต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ทุก 6 เดือน
- อนุมัติระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กำกับ ดูแล และควบคุมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและหลักการด้านการกำกับกิจการที่ดี ตลอดจนพิจารณา กลั่นกรองการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับกิจการที่ดี องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- สนับสนุนการดำเนินงานของผู้บริหารด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับกิจการที่ดี ให้บรรลุเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และหลักการกำกับกิจการที่ดีขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกรและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ทบทวนกฎบัตรและความเพียงพอในองค์ประกอบ
- แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความเหมาะสม
- ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรมอบหมาย



## เบี้ยประชุมคณะกรรมการวินัยและอุทธรณ์ร้องทุกข์ (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงินที่ได้รับ | หมายเหตุ                                      |
|------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------------------|
| พ.ต.อ.พัฒนเชษฐ์ อุ๋นนันต์    | ประธานอนุกรรมการ       | 12/12                                            | 10,000*12      | 120,000            |                                               |
| นายฤชดา โรจนสุวรรณ           | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                               |
| นายจรินทร์ ต้นชีवाल          | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                               |
| นางสาววิลาสินี ศุภวิรัชบัญชา | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                               |
| นายยรรยง ราชานนท์            | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                               |
| นางพนิดา ทองสุข              | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                               |
| ร.ต.อ.ภูมิไจ ไชยวานิช        | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                               |
| นายพลรัฐวัช วงษ์พิริยชัย     | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*12       | 96,000             |                                               |
| นายปณิธาน มีไชโย             | อนุกรรมการและเลขานุการ | 9/12                                             | 8,000*9        | 72,000             |                                               |
| หัวหน้ากองทรัพยากรบุคคล      | ผู้ช่วยเลขานุการ       | 9/12                                             | -              | -                  | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม |

ให้คณะอนุกรรมการวินัยและอุทธรณ์ร้องทุกข์ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณา เสนอแนะ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการทางวินัย และละเมิดของพนักงานองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. พิจารณาอุทธรณ์ ร้องทุกข์ของพนักงานและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
3. ให้ความเห็น และคำปรึกษาด้านกฎหมายให้กับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
4. พิจารณาระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล และขั้นตอนการดำเนินการลงโทษทางวินัย

## เบี้ยประชุมคณะกรรมการกฎหมายและคดี (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                   | ตำแหน่ง                | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงินที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| พ.ต.อ.พัฒนเชษฐ์ อุณันต์   | ประธานอนุกรรมการ       | 12/12                                            | 10,000*5       | 50,000             | 1. ประชุมเกิน 2 คณะเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2567<br>2. ประชุมเกิน 2 คณะในเดือนมีนาคม 2568<br>3. ประชุมเกิน 2 คณะในเดือนมิถุนายน - เดือนกรกฎาคม 2568<br>4. ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม 2568" |
| นายฤทธา ไรจนสุวรรณ        | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*11       | 88,000             | ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม 2568                                                                                                                                                         |
| นายจิรินทร์ ต้นชัยवाल     | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*11       | 88,000             | ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม 2568                                                                                                                                                         |
| นายจตุรพงษ์ อินทจาร       | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*11       | 88,000             | ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม 2568                                                                                                                                                         |
| นายรณรงค์ ราชานนท์        | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*11       | 88,000             | ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม 2568                                                                                                                                                         |
| พ.ต.อ.ชูศักดิ์ อภัยภักดิ์ | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*11       | 88,000             | ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม 2568                                                                                                                                                         |
| ร.ต.อ.ภูมิใจ ไชยวานิช     | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*11       | 88,000             | ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม 2568                                                                                                                                                         |
| นายพลรัฐ วงษ์พิริยชัย     | อนุกรรมการ             | 12/12                                            | 8,000*11       | 88,000             | ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม 2568                                                                                                                                                         |
| นายปณิธาน มีไชโย          | อนุกรรมการและเลขานุการ | 12/12                                            | 8,000*11       | 88,000             | ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนสิงหาคม 2568                                                                                                                                                         |
| หัวหน้ากองกฎหมาย          | ผู้ช่วยเลขานุการ       | 10/12                                            | -              | -                  | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม                                                                                                                                                 |

ให้คณะอนุกรรมการกฎหมายและคดี มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณา เสนอแนะการแก้ไขกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับกฎหมาย
2. ติดตาม ตรวจสอบสถานะคดี ให้ความเห็น และเสนอแนะเกี่ยวกับกรณีต่างๆ
3. ให้ความเห็น และคำปรึกษาด้านกฎหมายให้กับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



## เบี้ยประชุมคณะกรรมการสรรหากรรมการอื่น ในคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง       | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                                                                                         |
|-----------------------------|---------------|--------------------------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| พ.ต.อ.พัฒนเชษฐ์ อุณนันท     | ประธานกรรมการ | 7/7                                              | 10,000*5       | 50,000                 | 1. ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนพฤศจิกายน 2567<br>2. ประชุมเกิน 2 ครั้งในเดือนมกราคม 2568                                            |
| ผศ.ดร.ณัฏฐพัทธ์ ภัทรพรขันธ์ | กรรมการ       | 7/7                                              | 8,000*4        | 32,000                 | 1. ประชุมเกิน 1 ครั้งในเดือนพฤศจิกายน 2567<br>2. ประชุมเกิน 2 ครั้งในเดือนมกราคม 2568<br>3. ประชุมเกิน 2 ครั้งในเดือนเมษายน 2568 |
| นางศรีณยา สุวรรณพรหม        | กรรมการ       | 1/7                                              | 8,000*1        | 8,000                  | ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ อ.ต.ก. วันที่ 2 ธันวาคม 2567                                                                              |
| นายชุตติเดช มีจันทร์        | กรรมการ       | 5/7                                              | 8,000*5        | 40,000                 |                                                                                                                                  |
| นายปณิธาน มีไชโย            | เลขานุการ     | 5/7                                              | -              | -                      |                                                                                                                                  |

ให้คณะกรรมการสรรหากรรมการอื่นในคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ในสาขาที่ตรงต่อความต้องการขององค์กร (Skill Matrix) เพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการอื่นในคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร แทนตำแหน่งที่ว่าง โดยดำเนินการให้เป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร พ.ศ. 2517 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และพระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 รวมทั้งแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566
- รายงานผลการสรรหาเสนอคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อพิจารณาคัดเลือกต่อไป

## คณะอนุกรรมการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง และการพิจารณาคำตอบแทนคงที่และคำตอบแทนผันแปรของผู้อำนวยการ (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง          | จำนวนครั้งการเข้า<br>ร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                                                                                                            |
|------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|----------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นางศรีธยา สุวรรณพรหม         | ประธานอนุกรรมการ | 2/3                                                  | 10,000*2       | 20,000                 | ลาออกจากการเป็นกรรมการ อ.ต.ก.<br>เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567                                                                                         |
| พ.ต.อ.พัฒนเชษฐ์ อุณันต์      | ประธานอนุกรรมการ | 1/3                                                  | 10,000*1       | 10,000                 | แต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการ<br>เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568                                                                                          |
| พ.ต.อ.พัฒนเชษฐ์ อุณันต์      | อนุกรรมการ       | 2/3                                                  | 8,000*1        | 8,000                  | ประชุมเกิน 2 คณะ ในเดือน<br>พฤศจิกายน 2567                                                                                                          |
| นายอนุกุล พฤษานุศักดิ์       | อนุกรรมการ       | 1/3                                                  | 8,000*1        | 8,000                  | ลาออกจากการเป็นกรรมการ อ.ต.ก.<br>เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2567                                                                                          |
| พล.อ.เพชรรัตน์ ลิ้มประเสริฐ  | อนุกรรมการ       | 1/3                                                  | 8,000*1        | 8,000                  | 1.แต่งตั้งเป็นอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่<br>3 กรกฎาคม 2568                                                                                             |
| ผศ.ดร.ณัฏริยพัทธ์ ภัทรพรชนิต | อนุกรรมการ       | 1/3                                                  | 8,000*0        | -                      | 1.แต่งตั้งเป็นอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่<br>3 กรกฎาคม 2568<br>2.ประชุมเกิน 2 คณะ ในเดือน<br>กรกฎาคม 2568                                               |
| ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน | เลขานุการ        | 3/3                                                  | -              | -                      | 1. แต่งตั้งเป็นเลขานุการ<br>เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 และวันที่<br>3 กรกฎาคม 2568<br>2. เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ<br>ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม          |
| หัวหน้ากองทรัพยากรบุคคล      | ผู้ช่วยเลขานุการ | 1/3                                                  | -              | -                      | 1. แต่งตั้งเป็นผู้ช่วยเลขานุการ เมื่อ<br>วันที่ 13 สิงหาคม 2567 และวันที่ 3<br>กรกฎาคม 2568<br>2. เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่า<br>เบี้ยประชุม |
| นางปิ่นเพชร อธิชัยตระกูล     | ผู้ช่วยเลขานุการ | 2/3                                                  | -              | -                      | 1. พ้นจากตำแหน่งผู้ช่วยเลขานุการ<br>เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568<br>2. เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่า<br>เบี้ยประชุม                              |
| นางสาวอชิรญา เรืองต่อวงศ์    | ผู้ช่วยเลขานุการ | 0/3                                                  | -              | -                      | 1. พ้นจากตำแหน่งผู้ช่วยเลขานุการ<br>เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568<br>2. เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่า<br>เบี้ยประชุม                              |
| นางสาววิศรา หุตารมณ          | ผู้ช่วยเลขานุการ | 2/3                                                  | -              | -                      | 1. พ้นจากตำแหน่งผู้ช่วยเลขานุการ<br>เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568<br>2. เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่า<br>เบี้ยประชุม                              |

ให้คณะอนุกรรมการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง และการพิจารณาคำตอบแทนคงที่และคำตอบแทนผันแปรของ  
ผู้อำนวยการ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ให้คณะอนุกรรมการดังกล่าวดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง (2 ระดับรองจากผู้บริหารสูงสุด)
2. พิจารณากำหนดผลตอบแทนคงที่และผลตอบแทนผันแปรของผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรตามสัญญาจ้างผู้บริหาร ตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรตามหลักเกณฑ์และแนวทางของคณะรัฐมนตรีและ/หรือของกระทรวงการคลังแล้วนำเสนอคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรเพื่อพิจารณาต่อไป
3. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการประเมินที่ถูกต้อง เหมาะสม ตามแนวทางของคณะรัฐมนตรี/หรือกระทรวงการคลัง



## เบี้ยประชุมคณะอนุกรรมการบริหารทุนมนุษย์ (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                                          | ตำแหน่ง                | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงินที่ได้รับ | หมายเหตุ                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายอนุกุล พฤษานุศักดิ์                           | ประธานอนุกรรมการ       | 1/4                                              | 10,000*1       | 10,000             | พ้นจากตำแหน่งกรรมการ อ.ต.ท. เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2567                                                                                                                       |
| ผศ.ดร.ณัฏฐ์พัทธ์ ภัทรพรชนิต                      | ประธานอนุกรรมการ       | 3/4                                              | 10,000*3       | 30,000             | แต่งตั้งเป็นประธานอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568                                                                                                                     |
| นายพงศ์ศักดิ์ ธรรมบวร                            | อนุกรรมการ             | 4/4                                              | 8,000*4        | 32,000             | 1. ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2567-มิถุนายน 2568 เนื่องจากไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการฯ<br>2. แต่งตั้งเป็นอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568             |
| นายสมศักดิ์ เจตสุรกันต์                          | อนุกรรมการ             | 4/4                                              | 8,000*4        | 32,000             | 1. ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2567-มิถุนายน 2568 เนื่องจากไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการฯ<br>2. แต่งตั้งเป็นอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568             |
| นายอภิรักษ์ สิริรัตนจิตต์                        | อนุกรรมการ             | 1/4                                              | 8,000*1        | 8,000              | ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2567-มิถุนายน 2568 เนื่องจากไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการฯ                                                                         |
| ดร.วัชรวิชัย กิตติคุณโรจน์                       | อนุกรรมการ             | 4/4                                              | 8,000*4        | 32,000             | 1. ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2567-มิถุนายน 2568 เนื่องจากไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการฯ<br>2. แต่งตั้งเป็นอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568             |
| นายกำโชค อารักษ์                                 | อนุกรรมการ             | 1/4                                              | 8,000*1        | 8,000              | ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2567-มิถุนายน 2568 เนื่องจากไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการฯ                                                                         |
| ศ.กิตติคุณสำเริง เมฆเกรียงไกร                    | อนุกรรมการ             | 3/4                                              | 8,000*3        | 24,000             | แต่งตั้งเป็นอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568                                                                                                                           |
| พล.ต.โท.ภูษิพงษ์ อิศรางกูร ณ อยุธยา              | อนุกรรมการ             | 3/4                                              | 8,000*3        | 24,000             | แต่งตั้งเป็นอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568                                                                                                                           |
| ดร.บุษรา วงศ์รักศักดิ์                           | อนุกรรมการ             | 3/4                                              | 8,000*3        | 24,000             | แต่งตั้งเป็นอนุกรรมการฯ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568                                                                                                                           |
| นายปณิธาน มีไชโย                                 | อนุกรรมการและเลขานุการ | 1/4                                              | 8,000*1        | 8,000              | 1. ไม่มีการประชุมระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2567-มิถุนายน 2568 เนื่องจากไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งประธานอนุกรรมการฯ<br>2. แต่งตั้งเป็นอนุกรรมการและเลขานุการฯ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568 |
| นางสาวสุชาดา เวสวัชรกุล<br>รองผู้อำนวยการ อ.ต.ท. | ผู้ช่วยเลขานุการ       | 4/4                                              | -              | -                  | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม                                                                                                                                |

## เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                                               | ตำแหน่ง          | จำนวนครั้งการเข้า<br>ร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ | หมายเหตุ                                      |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------|----------------|------------------------|-----------------------------------------------|
| นายต่อกุล คำภาเครือ<br>รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก.          | ผู้ช่วยเลขานุการ | 2/4                                                  | -              | -                      | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม |
| นายอภิวัฒน์ เลิศฤทธิ์ศิริกุล<br>รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก. | ผู้ช่วยเลขานุการ | 3/4                                                  | -              | -                      | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม |
| ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร                                 | ผู้ช่วยเลขานุการ | 3/4                                                  | -              | -                      | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม |
| หัวหน้ากองทรัพยากรบุคคล                               | ผู้ช่วยเลขานุการ | 4/4                                                  | -              | -                      | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม |

ให้คณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับแผนยุทธศาสตร์การบริหารทุนมนุษย์ขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- ดำเนินการตามนโยบายการบริหารทุนมนุษย์ ที่คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรกำหนด
- กำกับ ดูแลการบริหารทุนมนุษย์ การวางแผนอัตราค่าจ้าง การกำหนดคุณลักษณะ และคุณสมบัติของบุคลากร รวมทั้งพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ให้มี ประสิทธิภาพ และตอบสนองความจำเป็นขององค์กร
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรมอบหมาย
- กำกับ ดูแล ควบคุม ให้ความเห็น รายงานผล ตลอดจนพิจารณา กลับการขอการบริหารทุนมนุษย์ให้เป็นไปตามนโยบาย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- ให้ข้อเสนอแนะ กำหนดแนวทาง ประสานงาน ติดตาม และประเมินผลการบริหารทุนมนุษย์
- การปฏิบัติงานในคณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดให้มีคณะกรรมการยุทธศาสตร์ด้าน HR โดยมีบทบาท/หน้าที่ที่ชัดเจนในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ด้าน HCM รวมถึงมีบทบาทในการติดตามสนับสนุนสายงาน HR และร่วมกิจกรรมที่สำคัญของสายงาน HR
- กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามและการสนับสนุนอย่างเป็นระบบอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส
- สามารถดำเนินการได้ครบถ้วนตามบทบาท/หน้าที่ที่กำหนด ขับเคลื่อนการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ได้ผลลัพธ์ตามเป้าหมาย รวมถึงมีส่วนร่วมในกิจกรรมประจำปีที่สำคัญด้าน HCM อย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการบริหารทุนมนุษย์ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร บูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรอื่นๆ เช่น คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะทำงานฯ ด้านยุทธศาสตร์องค์กร ด้านลูกค้าและตลาด ด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรม เป็นต้น
- มีการใช้ข้อมูลป้อนกลับจากการดำเนินงาน รวมถึงข้อมูลจากแหล่งอื่นๆ มาปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ รวมถึงเป็นการปรับปรุงที่มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

## เบี้ยประชุมคณะกรรมการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ ในการจัดตั้งบริษัทลูก/บริษัทร่วมทุน (1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568)

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง                | จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม/<br>การประชุมทั้งหมด | ค่าเบี้ยประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ | หมายเหตุ                                          |
|-------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------|----------------|------------------------|---------------------------------------------------|
| ผศ.ดร.ณัฏฐ์พัทธ์ ภักดิ์พรชนัด | ประธานอนุกรรมการ       | 7/7                                              | 10,000*5       | 50,000                 | ประชุมเกิน 2 ครั้งในเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2567 |
| รศ.ดร.ปรีดา โชติมานนท์        | อนุกรรมการ             | 7/7                                              | 8,000*7        | 56,000                 |                                                   |
| ผศ.ดร.เอก ชูณหัชชาชัย         | อนุกรรมการ             | 7/7                                              | 8,000*7        | 56,000                 |                                                   |
| รศ.ดร.อนุรัตน์ อนันทนาธร      | อนุกรรมการ             | 7/7                                              | 8,000*7        | 56,000                 |                                                   |
| นายปรีดา ยังสุขสถาพร          | อนุกรรมการ             | 7/7                                              | 8,000*7        | 56,000                 |                                                   |
| นายปณิธาน มีไชยโย             | อนุกรรมการและเลขานุการ | 0/7                                              | 8,000*0        | -                      |                                                   |
| ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร         | ผู้ช่วยเลขานุการ       | 0/7                                              | -              | -                      | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม     |
| ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน  | ผู้ช่วยเลขานุการ       | 7/7                                              | -              | -                      | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม     |
| นางสาวณัฐชาญา เพชรรักษ์       | ผู้ช่วยเลขานุการ       | 7/7                                              | -              | -                      | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม     |
| นายกฤตตานัน เอนกศรี           | ผู้ช่วยเลขานุการ       | 7/7                                              | -              | -                      | เป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ ไม่ได้รับค่าเบี้ยประชุม     |

ให้คณะอนุกรรมการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งบริษัทลูก/บริษัทร่วมทุน มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. รวบรวมข้อมูล ศึกษา วิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการจัดตั้งบริษัทลูก/บริษัทร่วมทุน ว่าจะเป็นไปได้ในแนวทางใด
2. ศึกษาข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. รายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรเพื่อทราบ



# ประวัติ

## ผู้บริหารระดับสูง



วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2520



ตำแหน่งปัจจุบัน

ผู้อำนวยการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



นายปนิธาน มีชัยโย

ผู้อำนวยการ



### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการสิ่งแวดล้อม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนเซนต์คาเบรียล



### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กรรมการบริหารจัดการผลไม้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- คณะกรรมการตามกฎหมายอื่นๆ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- คณะกรรมการในอนุกรรมการพืชสวน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- กรรมการรัฐวิสาหกิจในบัญชีรายชื่อกระทรวงการคลัง ประจำปี 2565 (ครั้งที่ 1) สาขาที่เชี่ยวชาญ
  - 1.กฎหมาย
  - 2.ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - 3.บริหารจัดการองค์กร
- อนุกรรมการกฎหมาย องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) อพท.



## ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- อนุกรรมการโยธาธิการและผังเมือง สภากรุงเทพมหานคร
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยดีลเลอร์ ไฟฟ์ จำกัด
- ที่ปรึกษาประธานกรรมการการเกษตรและสหกรณ์  
สภาผู้แทนราษฎร
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท อีสเทิร์น โฮบาส ไฟฟ์ จำกัด
- ผู้จัดการงานที่ปรึกษากฎหมาย กลุ่มบริษัทจัดการและ  
พัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- กรรมการบริษัท เวสต์วอเตอร์ โอเพอร์เรชั่น แมนเนจเม้นท์  
จำกัด
- กรรมการพัฒนากฎหมาย กรมควบคุมมลพิษ
- กรรมการพัฒนากฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ  
สิ่งแวดล้อม
- หัวหน้ากองกฎหมาย องค์การจัดการน้ำเสีย  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส บริษัท Rene Phillippe  
and Partners
- ผู้ช่วยคณบดี คณะนิติศาสตร์ วิทยาลัยทองสุข



## การอบรม

- ประกาศนียบัตรชั้นสูง อบรมหลักสูตร สาขาการบริหาร  
งานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบัน  
พระปกเกล้า
- Certificate on Organisational Change  
Management Royal Danish Ministry of Foreign  
Affairs, Copenhagen, Denmark
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง (ผู้นำเมือง)  
รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรกฎหมายเศรษฐกิจ  
กับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณ  
ระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 8 สำนักงบประมาณ
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง  
(วกส.) รุ่นที่ 2
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมดิจิทัล  
ด้านธุรกิจเกษตรดิจิทัล (CDA) รุ่นที่ 2 กระทรวงดิจิทัล  
เพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- หลักสูตร Director Certification Program  
รุ่นที่ DCP311/2021
- หลักสูตร PLCP Thai Institute of Directors
- Certificate on Certified Innovation Leader  
Program NIA, TRIS Academy

# ประวัติ

## ผู้บริหารระดับสูง



กญ.ดร.สุชาดา เวสารัชชระกุล

รองผู้อำนวยการ



วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2526



ตำแหน่งปัจจุบัน

รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิต (สื่อสารการเมือง) มหาวิทยาลัยเกริก
- ปริญญาตรี เกษตรศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต (ธุรกิจระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยสเตรเยอร์ วอชิงตัน ดี ซี,สหรัฐอเมริกา
- มัธยมศึกษา โรงเรียนบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี) 2



### ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- คณะกรรมการการเงิน การคลัง สถาบันการเงินและตลาดการเงิน (ที่ปรึกษา)
- คณะกรรมการการพาณิชย์และทรัพย์สินทางปัญญา (ที่ปรึกษา)
- คณะกรรมการการพัฒนาการเมือง การสื่อสารมวลชน และการมีส่วนร่วมของประชาชน (เลขานุการ)
- คณะกรรมการแก้ไขปัญหานี้สินแห่งชาติ (นักวิชาการ)
- คณะกรรมการธิการการศึกษาและพัฒนากิจการบริการสาธารณสุข (ที่ปรึกษา)
- การเคหะแห่งชาติ (เลขานุการ ประธานกรรมการ กคช.)
- อาสาปศุสัตว์ กรุงเทพมหานคร
- ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา กศน.เขตสายไหม
- ประธานอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) รุ่น 20
- บริษัท แอสตรา เซเนก้า (ประเทศไทย) จำกัด
- โรงงานผลิตยา บริษัท ฮีโร่มีซิน ฟาร์มา จำกัด (ผู้จัดการ)



### การอบรม

- หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 6



# ประวัติ

## ผู้บริหารระดับสูง



วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2518



ตำแหน่งปัจจุบัน

รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีชีวภาพ ภาควิชาเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ



ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- ผู้บริหารของบริษัท Tipco Biotech Company
  - การวางแผนกลยุทธ์ การขาย และวางแผนการตลาด
  - ในการทำผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรในรูปแบบอาหารเสริม
  - บริหารตัวแทนการค้าในช่องทางจำหน่ายต่างๆ เช่น ร้านขายยา และร้านค้า Modern Trade
  - ควบคุมการผลิตกับโรงงานผลิต (OEM)
  - วางแผนเรื่องโครงสร้าง ต้นทุน โปรโมชัน และการสนับสนุนการขาย
  - ควบคุมดูแลสื่อการทำตลาดออนไลน์ และออฟไลน์
  - ดูแลเรื่องการจัดทำ Marketing Tools สำหรับใช้ในการทำการตลาด
  - ดูแล และควบคุมการจัดงาน Exhibition ของกลุ่มสมุนไพรในประเทศญี่ปุ่น ภายใต้งาน Health Ingredients Japan และงานในประเทศจีน เยอรมนี ฝรั่งเศส
- ผู้บริหาร Tipco F&B Company Limited
  - วางแผนการสร้างโครงสร้าง Stage and Gates ในการผลักดันโปรเจกต์ให้เกิดและเป็นไปตามขั้นตอน
  - ผู้นำในการวิจัยและพัฒนา สินค้าในกลุ่มเครื่องดื่มอาหารเพื่อสุขภาพ และตลาดอาหารเสริม
  - คิดค้นโครงการอาหารพร้อมรับประทานที่มาจาก Plant-based ที่มาจากพืช 100% โดยไม่ใช้ถั่วเหลือง เป็นองค์ประกอบหลัก แต่พัฒนาในการใช้พืชผลทางการเกษตรชนิดอื่น
  - ผู้นำในการสร้างการดีไซน์ บรรจุภัณฑ์ ให้มีรูปลักษณ์ที่ทันสมัย โดยใช้ Icon Signs ต่างๆ
  - ผู้นำในการทำงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ร่วมกับบริษัทผู้ผลิตชั้นนำของต่างประเทศ เช่น Danisco Du pont Singapore, Hasegawa Japan, Tanaka Food Japan, Daiichi Japan, Roquette Japan, Takasago Japan, Nagase Japan, New Tree U.S.A.,



นายต่อกุล คำภาเครือ

รองผู้อำนวยการ



## ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- Innova tion Institute of Israel และกระทรวงพาณิชย์
- ศึกษาวิจัยและพัฒนา Clinical Study และโปรเจกต์สำคัญกับมหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ และมหาวิทยาลัยรังสิต
- คิดค้นและพัฒนาสินค้าในกลุ่มข้าวมอลต์ ที่พัฒนามาจากข้าวหอมมะลิไทยพันธุ์ 105 จ.ปทุมธานี ร่วมกับวิสาหกิจชุมชน ให้เป็นเชิงอุตสาหกรรม และได้รางวัลนวัตกรรมจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- พัฒนาสินค้าเครื่องดื่ม Plant-based ที่มาจากส่วนผสมถั่วเหลือง ข้าวกล้อง ข้าวโพด ภายใต้แบรนด์ Nature Up เป็นเจ้าแรกในประเทศไทย ที่ไม่ได้เป็นแค่ถั่วเหลืองทั่วไป
- ผู้บริหารในกลุ่ม Tipco Foods Group PCL.
  - ผลักดันโครงการผลิตน้ำแร่อัดแก๊ส จากแหล่งโรงงานที่แมริมและเพชรบูรณ์
  - คิดค้นสินค้าในกลุ่ม Plant - based ที่มาจากถั่วลันเตาสีทองจากประเทศแคนาดา ที่เป็นโปรตีนจากพืชที่มีคุณภาพ และปริมาณโปรตีนที่สูงเทียบเท่านมวัว และเคยมียอดขายติดอันดับ Tier 1 ของ 7-11 ในช่วงที่วางจำหน่าย
  - ผลักดันและสร้าง Advertorial ของน้ำแร่ Aura ในการให้ความรู้เรื่อง OSA ที่มีผลดีต่อมวลกระดูก
  - ผลักดันและออกงาน Exhibition สำหรับสินค้าในกลุ่มอาหารของบริษัท Tipco ที่งาน Sial Paris, Anuga Germany, Thai Pavilion ของกระทรวงพาณิชย์ Japan, และในประเทศจีนที่เซี่ยงไฮ้ กวางเจา
  - วิจัยและพัฒนาสินค้าต้นแบบกับ สวทช.และมหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์เรื่อง พรหมนิ
  - วิจัยและพัฒนาสินค้าเครื่องดื่มเข้มข้น สำหรับการดูแลสุขภาพทางเดินหายใจ โดยเฉพาะปอด โดยใช้วัตถุดิบจากนิวซีแลนด์
- วิจัยและพัฒนาการทำ By-product จากไลน์การผลิตสับปรดกระป๋อง และการคั้นน้ำสับปรดมาพัฒนาต่อยอดเป็นสินค้าที่เป็น High Value product ทางอุตสาหกรรม เช่น การพัฒนาไส้สับปรดให้กับอุตสาหกรรม Bakery
- ร่วมโครงการทำ Advertising ของ Tipco Group, Contents และ Presenter ขององค์กร
- บริหารงานขายสับปรดกระป๋อง ให้กับคู่ค้าทางธุรกิจกับ Minor Foods Group
- จัดทำโครงการ Symposium ร่วมกับ suppliers ชี้นำในประเทศไทย DKSH Chemico Corporation Company และหน่วยงานมหาวิทยาลัยต่างๆ
- จัดทำโครงการลดโคเลสเตอรอลของคนในโครงการในองค์กร Tipco Food Group และ Tipco Asphalt Company
- ผู้นำในการทำ Cost Saving กับสรรพสามิต ที่เกี่ยวกับผลไม้ในรายการ
- ผู้นำในการจัด Activity ร่วมกับกระทรวงพาณิชย์ เชื่อมโยงไปที่ประเทศญี่ปุ่น และออกงาน Exhibition ที่ Tokyo Big Sight
- ผู้นำทีมในการสร้างทีมทิปโก้ Innovation center และเป็นคนนำเทรนเรื่องการลดน้ำตาลในน้ำผลไม้มาใช้ร่วมกับผู้ผลิตในสหรัฐอเมริกา และประเทศอิสราเอล
- เป็นผู้คิดค้นโปรเจกต์ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแบบขงดื่ม ร่วมกับบริษัท Tanaka Food ประเทศญี่ปุ่น เมืองฮิโรชิมา และร่วมออกงาน Exhibition ร่วมกับกระทรวงพาณิชย์
- เป็นผู้คิดค้นผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแบบขงดื่ม ที่ทำมาจากโปรตีนพืช ร่วมกับบริษัทโควิกเคท อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย จำกัด



## การอบรม

- Certificate of Completion The 7 Habits of Highly Effective People
- หลักสูตร Super Brand Managers รุ่นที่ 26
- Department Manager – Product Development.
  - Coaching Year 2015
  - Business Strategy Year 2016
  - Waste Transforming Year 2016

# ประวัติ

## ผู้บริหารระดับสูง



วัน เดือน ปีเกิด

วันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2533



ตำแหน่งปัจจุบัน

รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะศิลปกรรมศาสตร์ สาขาออกแบบตกแต่งภายใน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ประถมศึกษา - มัธยมศึกษา โรงเรียนอัสสัมชัญธนบุรี



ประวัติ/ประสบการณ์การทำงาน

- รองผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ทีทีเอ็ม เอสเตท จำกัด ประกอบ ธุรกิจซื้อขายจัดสรรอสังหาริมทรัพย์
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดับเบิลยู พี กรุ๊ป จำกัด และผู้ก่อตั้ง SKYBOX ผู้ให้บริการระบบแพลตฟอร์มจัดการขนส่งผ่านช่องทางออนไลน์ทั่วประเทศ และจุดให้บริการขนส่งตามปั้มน้ำมัน PT ทั่วกรุงเทพฯ
- 2564 – 2567 ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการกฎหมาย ยุติธรรม และตำรวจในสมาชิกวุฒิสภา
- 2564 – 2566 ผู้เชี่ยวชาญด้านวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์อาวุโส ดูแลเรื่องการพัฒนาแอปพลิเคชัน Sawasdee by AOT Application บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2564 นักวิชาการประจำคณะกรรมการกฎหมาย ยุติธรรม และตำรวจในสมาชิกวุฒิสภา



การอบรม

- โครงการเยาวชนวิวัฒน์ (YP) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรสุดยอดผู้ประกอบการยุคใหม่เพื่อสังคม (SEP – S) รุ่นที่ 6
- หลักสูตรนักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ (YPL) รุ่นที่ 7
- หลักสูตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย ในสถาบันพระปกเกล้า (ปนป.) รุ่นที่ 10
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 91



นายอภิวัฒน์ เลิศฤทธิศิริกุล

รองผู้อำนวยการ



# นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

(พนักงานระดับ 9 - 10)

1. ตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ลงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 กำหนดเกี่ยวกับเงื่อนไขระยะเวลาการเสนอแผนงานของผู้บริหาร และการประเมินผล ปรากฏตามสัญญาฯ “ ข้อ 4.1 ผู้ว่าจ้างตกลงจ่ายค่าตอบแทนคงที่ให้แก่ผู้รับจ้างเป็นรายเดือนในอัตราเดือนละ 140,000 บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) โดยในระหว่างอายุสัญญา ผู้ว่าจ้างจะปรับขึ้นค่าตอบแทนคงที่ในวันที่ 1 ตุลาคมของทุกปี ในอัตราไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ผู้รับจ้างจะได้รับ ทั้งนี้ ให้ขึ้นกับผลการประเมินตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินของคณะกรรมการของผู้ว่าจ้าง ”

2. ตามข้อบังคับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ว่าด้วยพนักงานและลูกจ้าง พ.ศ. 2562 กำหนดว่าพนักงานระดับ 9 ต้องดำรงตำแหน่งในระดับ 8 มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี โดยจะต้องปฏิบัติงานด้านบริหารในระดับที่ไม่ต่ำกว่ากอง หรือเทียบเท่ามาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี และต้องได้รับเงินเดือนขั้นต่ำของระดับ 9 โดยกำหนดเงินเดือนขั้นต่ำ 37,500 บาทและขั้นสูง 99,970 บาท พนักงานระดับ 10 ต้องดำรงตำแหน่งในระดับ 9 มาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี โดยจะต้องปฏิบัติงานด้านบริหารในระดับที่ไม่ต่ำกว่าระดับฝ่าย หรือเทียบเท่ามาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี และต้องได้รับเงินเดือนขั้นต่ำของระดับ 10 โดยกำหนดเงินเดือนขั้นต่ำ 51,170 บาท และขั้นสูง 113,520 บาท (ข้อบังคับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ว่าด้วยพนักงานและลูกจ้าง พ.ศ.2562 หมวด 3 การเลื่อนตำแหน่งและระดับตำแหน่ง ข้อ 28 )







# นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## Corporate Governance

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) มีเป้าหมายในการบริหารงานองค์กรให้มีความมั่นคง ยั่งยืน และตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดย อ.ต.ก. ได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลตามหลักการขององค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organisation for Economic Co-operation and Development : OECD) ระบบการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) ตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อ.ต.ก. นำหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ และกรอบมาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบ OECD ระบบ CSR in Process การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับขององค์กร มาใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการ และดำเนินงานขององค์กร
2. คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อ.ต.ก. ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักธรรมาภิบาล พัฒนาระบบคุณธรรม ค่านิยมจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร
3. คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อ.ต.ก. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานภายในองค์กร โดยปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การรับสินบนทุกรูปแบบเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
4. คณะกรรมการ อ.ต.ก. กำกับให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร โดยแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือมอบหมายหน้าที่ให้แก่ คณะอนุกรรมการให้ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญ และครอบคลุมระบบประเมนผลรัฐวิสาหกิจ (Core Business Enablers) 8 ด้าน ประกอบด้วย 1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร 2) การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ 3) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 4) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า 5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล 6) การบริหารทุนมนุษย์ 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม 8) การตรวจสอบภายใน เพื่อกำกับทิศทางการดำเนินงานและพิจารณาถ่วงถ่วง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน



# นโยบายการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

## Corporate Social Responsibility

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ตระหนักถึงภารกิจหลักในการช่วยเหลือเกษตรกรด้านการตลาดสินค้าเกษตร และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เกษตรกรควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมชุมชน และการใส่ใจดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อนำไปสู่สังคมที่เข้มแข็งและการเติบโตที่ยั่งยืนขององค์กร และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ การประสานประโยชน์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและความน่าเชื่อถือในสายตาของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรได้วางแนวนโยบายด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ที่มุ่งเน้นการช่วยเหลือเกษตรกร การบริหารตลาดโดยมีกลุ่มเป้าหมายภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกค้า และกลุ่มเป้าหมายนอก โดยยึดหลัก ISO 26000 – Social Responsibility ซึ่งแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การกำกับดูแลองค์กร (Organizational Governance) อ.ต.ก. ดำเนินการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ พัฒนาระบบคุณธรรม จริยธรรม ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้กับทุกภาคส่วน และเพื่อให้การดำเนินงานของ อ.ต.ก. มีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เป็นองค์กรในระดับที่ได้มาตรฐาน โดยยึดมั่นในหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 และแนวทางปฏิบัติ
2. สิทธิมนุษยชน (Human Rights) อ.ต.ก. ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุน ส่งเสริมมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. การปฏิบัติด้านแรงงาน (Labour Practices) อ.ต.ก. ให้ความสำคัญในด้านแรงงาน โดยปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม
4. สิ่งแวดล้อม (The Environment) อ.ต.ก. มุ่งเน้นการจัดการสภาพแวดล้อมบริเวณตลาด อ.ต.ก. ให้มีความสะอาด ปริมาณขยะลดลง ช่วยลดปัญหาสิ่งแวดล้อม และสร้างจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน และผู้ประกอบการ
5. การปฏิบัติดำเนินงานอย่างเป็นธรรม (Fair Operating Practices) อ.ต.ก. ตระหนักถึงสิทธิของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงปฏิบัติต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรมและเสมอภาค
6. ประเด็นด้านผู้บริโภค (Consumer Issues) อ.ต.ก. ตระหนักถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยด้านอาหาร การคุ้มครอง และการรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
7. การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน (Community Involvement and Development) อ.ต.ก. ตระหนักถึงการส่งเสริมกิจกรรมการให้พื้นที่ผู้ด้อยโอกาสได้ประกอบอาชีพ การส่งเสริมการสร้างประโยชน์สู่สังคมเพื่อภาพลักษณ์ที่ดี และการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญตามความสามารถพิเศษขององค์กร

# ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

อ.ต.ก. ได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2568 อ.ต.ก. ได้ดำเนินการตามกรอบ/แนวทางปฏิบัติที่คณะกรรมการ อ.ต.ก. เห็นชอบไว้ ดังนี้

#### 1. นโยบายด้านบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ อ.ต.ก.

คณะกรรมการ อ.ต.ก. ได้เห็นชอบแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.ต.ก. ประจำปี 2568 โดยให้ อ.ต.ก. ถือปฏิบัติตามนโยบายและแผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการ อ.ต.ก. มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่องค์กร เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแผน

#### 2. นโยบายด้านการบริหารจัดการองค์กร

##### 2.1 แผนดำเนินงาน อ.ต.ก. ปี 2568

อ.ต.ก. ได้ดำเนินการจัดทำและทบทวนแผนงาน/โครงการ ประจำปี 2568 พร้อมทั้ง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ต่อคณะกรรมการ อ.ต.ก. เพื่อทราบแล้ว

##### 2.2 การตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในมีส่วนร่วมในการประชุมคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารมุ่งเน้นการตรวจสอบในทุกประเด็น พิจารณาความเสี่ยงการให้ข้อเสนอแนะปรึกษาหารือร่วมกันแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

##### 2.3 การบริหารความเสี่ยง

อ.ต.ก. ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน มีการจัดกิจกรรมเพื่อทดสอบความรู้ ความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลกิจกรรมให้ผู้أำนวยการทราบ มีการติดตามและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง เป็นรายไตรมาสเสนอคณะกรรมการ อ.ต.ก. และเผยแพร่ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงบนระบบศูนย์ปฏิบัติการ (OC)

##### 2.4 การควบคุมภายใน

อ.ต.ก. ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติงานควบคุมภายใน ประจำปี 2568 เพื่อใช้เป็นแนวทางการควบคุมภายใน และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในและประเมินผล เพื่อการป้องกันจุดอ่อน/ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานในภาพรวมขององค์กร

##### 2.5 การบริหารจัดการสารสนเทศ

อ.ต.ก. ได้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปี 2566-2570 (ทบทวนปี 2567/2568) เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล พัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ปรับเปลี่ยนองค์กรสู่การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้งาน และเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการข้อมูลร่วมกัน เพื่อลดระยะเวลาการทำงาน

##### 2.6 การบริหารทรัพยากรบุคคล

อ.ต.ก. ทบทวนแผนแม่บทการบริหารและการพัฒนาทุนมนุษย์ ปี 2567-2570 และแผนปฏิบัติการทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ 2568

##### 2.7 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

อ.ต.ก. ส่งเสริมและสร้างระบบรายงานการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินอย่างครบถ้วน เพียงพอ ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และทัดเทียมกัน

### 3. แผนงานด้านสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

อ.ต.ก. ได้ดำเนินการตามมาตรฐานสุขอนามัยตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 ส่งเสริมและพัฒนาระบบการดูแลด้านความปลอดภัยของอาหาร สร้างมาตรการและกลไกการคุ้มครองผู้บริโภคตามมาตรฐานสุขอนามัย โดยจัดให้มีการทำความสะอาดตลาดและล้างตลาดตามหลักการสุขาภิบาล จัดให้มีเครื่องชั่งกลางที่ได้มาตรฐาน และควบคุมดูแลสินค้าตลาด อ.ต.ก. ให้ได้มาตรฐาน

### 4. ด้านบุคลากรและการเรียนรู้

อ.ต.ก. ได้ส่งเสริมกระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยจัดทำแผนแม่บทการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ พ.ศ. 2567-2570 แผนปฏิบัติการทรัพยากรบุคคล ประกาศ อ.ต.ก. เรื่องนโยบายด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี 2568 เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะในการปฏิบัติงาน การเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม การเสริมสร้างสัมพันธภาพและการทำงานเป็นทีมระหว่างบุคลากร ตลอดจนการเสริมสร้างสุขภาพและพลานามัยทางร่างกายและจิตใจ เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของบุคลากรสามารถปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพเท่าทันกับบริบทการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเป็นเงื่อนไขสำคัญต่อการสนับสนุนองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงด้วยนวัตกรรมและมีธรรมาภิบาลที่ดี

## 2. ผลการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม อ.ต.ก. ได้ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

### 1. ด้านการเกษตร

อ.ต.ก. ได้ดำเนินการส่งเสริมสร้างเพิ่มช่องทางการตลาด และเชื่อมโยงตลาดจากเกษตรกรสู่ผู้บริโภคโดยตรง จัดหาพื้นที่ให้กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และสหกรณ์การเกษตร นำผลผลิตของตนเองและสมาชิกในกลุ่ม มาจำหน่ายทั้งในพื้นที่ กทม. และต่างจังหวัด

### 2. ด้านสังคม

อ.ต.ก. ดำเนินการส่งเสริมการสร้างประโยชน์สู่สังคมเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร โดยดำเนินโครงการจัดพื้นที่ให้กับผู้พิการเพื่อประกอบอาชีพสร้างรายได้



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

(Governance Risk and Compliance : GRC)

1. สร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล
2. สร้างระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทุกมิติขององค์กร และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
3. สร้างระบบการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ
4. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนาและปรับปรุงระบบ GRC ขององค์กร

# นโยบายและแนวทางปฏิบัติ

## การป้องกันการเกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน

1. กรรมการและผู้บริหาร ต้องเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในองค์กรที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร จะต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ดำเนินการ ดังนี้
  - 3.1 กรณีกรรมการเห็นว่าตนเป็นผู้มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้หยุดพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการที่มีอำนาจทราบ และให้ฝ่ายเลขานุการบันทึกไว้ในรายงานเรื่องนั้น
  - 3.2 กรณีผู้บริหารเห็นว่าตนเป็นผู้มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้หยุดพิจารณาเรื่องนั้นไว้ก่อน และแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบ
  - 3.3 กรณีที่มีผู้คัดค้านว่ากรรมการ ผู้บริหาร มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน หากผู้ค้านเห็นว่าตนไม่มีเหตุตามที่คัดค้าน ผู้ค้านจะทำการพิจารณาเรื่องต่อไปก็ได้ แต่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณา หรือผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปหนึ่งชั้นทราบแล้วแต่กรณี
  - 3.4 ผู้บังคับบัญชาของผู้ค้าน หรือคณะกรรมการที่มีอำนาจพิจารณาซึ่งผู้ค้านเป็นกรรมการอยู่ มีคำสั่งหรือมติโดยไม่ชักช้าแล้วแต่กรณีว่าให้ผู้ค้านมีอำนาจในการพิจารณาเรื่องนั้นหรือไม่
4. กรณีที่มีการทำรายการระหว่างกัน ระหว่าง องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรจะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กรเป็นสำคัญ และดำเนินการเสมือนการกระทำกับบุคคลภายนอก
5. องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ต้องมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

# นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริหารจัดการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (ฉบับทบทวน ปี 2568)

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มทั้งที่มีผลกระทบและได้รับผลกระทบจากกิจกรรม ผลิตภัณฑ์หรือบริการ และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกรมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก อาทิ ลูกค้า คู่ค้า และชุมชน เป็นต้น นอกจากนี้องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการให้ความสำคัญในจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน มีหลักธรรมาภิบาลที่เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร

ด้วยสถานะทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความซับซ้อนมากขึ้น และมีความคาดหวังสูงขึ้นในการที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และมีส่วนร่วม ในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจ และการดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากขึ้น เพื่อให้มีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินงานในระยะยาวพร้อมกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร จึงได้กำหนดนโยบาย ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ดังนี้

## ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) หมายถึง

ผู้ที่ได้รับผลกระทบและส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงบวกและเชิงลบกับการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ครอบคลุมผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ใน 2 มิติ ได้แก่

1. องค์กร/หน่วยงาน ชุมชน กลุ่มบุคคล และบุคคล ที่สำคัญทั้งหมด ในอดีตจนถึงปัจจุบัน ที่ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบ จากบริบทการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร รวมทั้งองค์กร/หน่วยงาน ชุมชน กลุ่มบุคคล และบุคคล ที่สำคัญทั้งหมด ซึ่งมีโอกาสได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบ จากการดำเนินงานในอนาคต ตามบริบททิศทางการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. องค์กร/หน่วยงาน ชุมชน กลุ่มบุคคล และบุคคล ที่สำคัญทั้งหมดในอดีตจนถึงปัจจุบัน ที่ดำเนินงานและส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร รวมทั้ง องค์กร/หน่วยงาน ชุมชน กลุ่มบุคคล และบุคคล ที่สำคัญทั้งหมดในอนาคต ซึ่งมีโอกาสดำเนินงาน และส่งผลกระทบต่อทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

## นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม โดยเฉพาะในทุกชุมชนที่องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรเข้าไปดำเนินธุรกิจ ด้วยการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน



## แนวทางการดำเนินการ

### 1. การกำหนด จำแนก และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กำหนด จำแนก และจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ชัดเจนตามความเกี่ยวข้องของแต่ละธุรกิจ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน โดยตระหนักว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มมีมุมมองและความคาดหวังที่แตกต่างกัน ดังนั้น จึงควรกำหนดกลยุทธ์ และจัดลำดับขั้นตอนในการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มแตกต่างกันด้วย

### 2. กลยุทธ์การสื่อสาร

สื่อสารอย่างใกล้ชิดและสร้างความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้องอันจะนำไปสู่ความสัมพันธ์ที่ดี และได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยกำหนด กลยุทธ์การสื่อสาร วิธีการ รูปแบบ และลำดับขั้นตอนให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สถานการณ์ ระยะเวลา และวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งอาจพิจารณาจากระดับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น หรือประโยชน์ที่อาจจะเสียไปหากเพิกเฉยหรือไม่ดำเนินการ

### 3. การเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใสและทั่วถึง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอสม่ำเสมอ และทันเหตุการณ์ เช่นเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในเวลาที่เหมาะสมเปิดเผย วัตถุประสงค์ที่แท้จริงของข้อมูล และต้องมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการที่โปร่งใสในการรายงานข้อมูล ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

อย่างไรก็ตามในการเปิดเผยข้อมูลให้พิจารณาถึงความเหมาะสมและต้องเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

### 4. การมีส่วนร่วม

เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในเรื่องที่มีผลกระทบกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จัดให้มีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะ ปัญหา ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยให้ความสำคัญรวมทั้งยินดียินดีรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้ทราบความคิดเห็น ความคาดหวัง และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต้องคำนึงถึงความแตกต่างที่อาจมีผลต่อการแสดงความคิดเห็น เช่น อายุ เพศ การศึกษาประสบการณ์ ทักษะคิด ฯลฯ รวมทั้งควรให้ข้อมูลเบื้องต้นก่อนการหารือ จัดทำรายงานผลการหารือ และแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ตลอดจนจัดเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้รับให้เป็นระบบ ในขณะเดียวกัน องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ควรเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นชี้แจงปัญหาหรืออุปสรรคกับผู้ออกกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

### 5. การบริหารความเสี่ยงของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คาดการณ์ ระบุ และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงจากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเตรียมแผนรองรับและจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้อย่างสร้างสรรค์ ความเสี่ยงต่างๆที่ควรถูกนำไปพิจารณา เช่น ความไม่เต็มใจในการเข้าร่วม ความเหนียวแน่นในการเข้าร่วม ความไม่พึงพอใจต่อการตอบรับขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร การที่มีผู้ไม่กล้าแสดงความคิดเห็นรวมอยู่ในกลุ่มที่มีผู้ชอบแสดงความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีเจตนาขัดขวางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่ได้รับข้อมูล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจในการต่อรอง ปัญหาขัดข้องด้านเทคนิคในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ความขัดแย้งในกลุ่มผู้เข้าร่วม เป็นต้น

### 6. การทบทวน ติดตาม ประเมิน และรายงานผล

ตรวจสอบและประเมินผลของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบ รายงานผลต่อคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้เกิดการปรับปรุงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างต่อเนื่อง พัฒนาแผนปฏิบัติงาน สร้างความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องในองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ติดตามกระบวนการสร้างความร่วมมือ และแจ้งผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นอกจากนั้นองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร จะต้องรายงานผลการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในภาพรวมสู่สาธารณชน ที่ครอบคลุมถึงสิ่งที่ได้รับผลกระทบ และขอบเขตการดำเนินงานรวมถึงการแสดงความเชื่อมโยงระหว่างประโยชน์ที่ได้จากการปฏิรูปต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อผลการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

## โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อ.ต.ก. ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. คณะกรรมการ ผู้บริหาร มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ ขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกรอย่างเท่าเทียม
3. กลุ่มบริหารงานตลาด ฝ่ายกิจการตลาด รับผิดชอบในการติดตาม ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### นโยบายและแนวปฏิบัติขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรมีเป้าหมายในการบริหารงานองค์กรให้มีความมั่นคง ยั่งยืน โดยตระหนักถึงความสำคัญต่อหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะรัฐวิสาหกิจที่ดำเนินงานตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 แนวทางปฏิบัติภายใต้หลักประมวลจริยธรรม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร โดยมีนโยบายสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

## การแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรมีความมุ่งมั่นและตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินการกิจขององค์กร ภายใต้กฎหมายการแข่งขันทางการค้า ซึ่งคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นประโยชน์ต่อลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา คู่ความร่วมมือ และเกิดความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ที่เกี่ยวข้องจะดำเนินงานร่วมกับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร รวมทั้งส่งเสริมการแข่งขันและการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีส่วนร่วมในการควบคุมตลาดที่เป็นธรรม องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร จึงกำหนดนโยบายการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานของ อ.ต.ก. ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติในการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม ดังนี้

### 1. การรับผิดชอบต่อคู่ค้า/ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ และ/หรือเจ้าหน้าที่

อ.ต.ก. ยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ และ/หรือเจ้าหน้าที่ทุกราย อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดขององค์กร และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้ง 2 ฝ่าย

### 2. การส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยต่อต้านการผูกขาดและการเลือกปฏิบัติทางการค้า

อ.ต.ก. ส่งเสริมและสนับสนุน ธุรกิจทางการตลาด และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับหรือต่อเนื่องกับธุรกิจขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร โดยเชื่อว่ามีการแข่งขันทางการค้าเป็นเรื่องที่ดี เพราะจะทำให้เกิดการพัฒนาทางมาตรฐานการบริการและนวัตกรรม เพื่อเสนอทางเลือกที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า จึงกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในการส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยต่อต้านการผูกขาดและการเลือกปฏิบัติทางการค้า

### 3. การบริหารจัดการทางการเงินตามเงื่อนไขตลาด

อ.ต.ก. มุ่งเน้นการเข้าถึงและการจัดหาแหล่งเงินทุนอย่างโปร่งใส โดยให้ความสำคัญกับการจัดทำบัญชีการเงินตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ รวมทั้งมีการแยกบัญชีการเงินเชิงพาณิชย์และเชิงสังคม สำหรับกรณีที่ขอรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล

### 4. การกำหนดช่องทางรับข้อร้องเรียนและการชดเชย กรณีคู่แข่งและเจ้าหน้าที่ถูกละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

อ.ต.ก. จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ หรือแจ้งเบาะแส ในการกระทำผิดต่างๆ ของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานของ อ.ต.ก. ในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของ อ.ต.ก. ตลอดจนการฝ่าฝืนข้อกำหนดตามประมวลจริยธรรม และจรรยาบรรณของ อ.ต.ก. ตามประกาศ อ.ต.ก. เรื่องช่องทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับติดต่อองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร พ.ศ.2566

### 5. การต่อต้านทุจริตและรับสินบนที่จะนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด

อ.ต.ก. ตระหนักและให้ความสำคัญในการผลักดันนโยบายต่อต้านการทุจริตและการรับสินบนหรือให้สินบนไปสู่การปฏิบัติโดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล การดำเนินงานอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการต่อต้านการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะเสริมสร้างวัฒนธรรมสุจริตให้เกิดขึ้นในองค์กร จึงกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีในการต่อต้านการทุจริตและรับสินบนที่จะนำไปสู่การสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางการตลาด



## 6. การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติกับกลุ่มผู้ค้าและผู้ส่งมอบ

อ.ต.ก. ดำเนินกิจการและบริหารงานอย่างเป็นรูปธรรม มุ่งเน้นจรรยาบรรณในการดำเนินการโดยการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพกฎหมาย ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและปราศจากการเลือกปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนไม่ให้เกิดการผูกขาดทางการค้าและเพื่อให้เกิดการจัดซื้อจัดจ้าง ที่โปร่งใส จึงกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและไม่เลือกปฏิบัติกับกลุ่มผู้ค้าและผู้ส่งมอบ

## 7. การส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการแข่งขันที่เป็นธรรมคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน

อ.ต.ก. ต้องคำนึงถึงการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 เป็นเรื่องที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของ อ.ต.ก. ต้องใช้ความระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของ อ.ต.ก. เคารพกฎหมายการแข่งขันทางการค้า ตลอดจนการสื่อสารให้ความรู้แก่ผู้ค้า ผู้ส่งมอบของ อ.ต.ก. เกี่ยวกับความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า

## การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรตระหนักและให้ความสำคัญในการผลักดันนโยบายต่อต้าน การทุจริตและการรับสินบนหรือให้สินบน ไปสู่การปฏิบัติ โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล การดำเนินงานอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และเพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการต่อต้านการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่จะเสริมสร้างวัฒนธรรมสุจริตให้เกิดขึ้นในองค์กร จึงได้มีการจัดทำประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ยอมรับต่อการรับสินบนทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ไม่เรียกรับหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรม หรือมีเจตนาเพื่อชักนำให้กระทำ หรือละเว้น การกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิทธิพิเศษที่ไม่พึงได้

2. ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อ.ต.ก. ปฏิบัติตนให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับองค์กร รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม ไม่เห็นแก่อำสสินจ้างหรือประโยชน์ตอบแทนอื่นใด และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่โดยมิชอบเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เครือญาติ หรือบุคคลใดๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดขององค์กรและประเทศชาติเป็นสำคัญ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลการบริหารงานให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกทราบ ตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินขององค์การให้เป็นไปเพื่อประโยชน์แก่กิจการขององค์กรเท่านั้น และหลีกเลี่ยงการใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินใดของ อ.ต.ก. ที่ขัดแย้งกับนโยบายนี้ และป้องกัน สอดส่อง ดูแล และรายงานหรือแจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการทุจริตหรือประพฤติมิชอบต่อผู้บังคับบัญชา หรือตามช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกรทันที โดยองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรจะคำนึงถึงความเป็นธรรมและปกป้องพนักงานที่แจ้งข้อมูลตามมาตรการจัดการเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบของพนักงานและลูกจ้าง อ.ต.ก.

4. ผู้บริหาร พนักงานทุกคน ไม่ให้ไม่รับของขวัญ ของกำนัล ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่อาจคำนวณเป็นเงินได้ทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ และการบริการตามภารกิจขององค์กร (No Gift Policy) พร้อมยืนหยัดต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ป้องกันมิให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ และการใช้ดุลยพินิจอย่างไม่เป็นธรรม

5. ไม่ยินยอม หรือรู้เห็นเป็นใจให้บุคคล ครอบครัว ญาติ เรียกร้อง รับ-ให้สินบน ของขวัญ ของกำนัล ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยสุจริตเท่าเทียมกัน

6. ผู้บริหารทุกคนต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต พร้อมทั้งกำกับดูแล ติดตาม ตรวจสอบมิให้พนักงานทำการใดๆ ที่เป็นการขัดกับกฎหมาย ระเบียบ หรือประกาศที่เกี่ยวข้อง

7. หากมีเหตุจำเป็นที่จะต้องรับไว้เพื่อรักษาไมตรี มิตรภาพ หรือความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคล ผู้บริหารและพนักงานผู้นั้นต้องแจ้งรายละเอียดข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดนั้น ต่อผู้อำนวยการภายในสามวันนับแต่วันที่ได้รับสิ่งนั้นไว้ ซึ่งสิ่งของที่รับไว้ต้องมีราคาหรือมูลค่าในการรับหรือให้จากแต่ละบุคคล แต่ละโอกาสไม่เกินสามพันบาท และต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย ตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยาของพนักงานของรัฐ พ.ศ.2563 โดยผู้อำนวยการจะเป็นผู้วินิจฉัยว่าให้ส่งคืนทรัพย์สินดังกล่าว หรือรวบรวมนำไปบริจาคการกุศลเพื่อสาธารณประโยชน์ต่อไป



นอกจากนี้ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรยังมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ที่สำคัญอาทิ คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร พ.ศ.2565 ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ระเบียบองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มาตราการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เป็นต้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน ซึ่งหลักการดังกล่าวจะเป็นกลไกสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลในการบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายและมุ่งสู่ประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจให้กับทุกภาคส่วน

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรกำหนดกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กลุ่มต่างๆ 7 กลุ่ม เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ สร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กรและพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อหน่วยงานกำกับดูแล และผู้ถือหุ้นภาครัฐ

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับหน่วยงานกำกับดูแล และผู้ถือหุ้น จึงมีการกำหนดนโยบายการรายงานการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ เพื่อให้คณะกรรมการ อ.ต.ก. ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อ.ต.ก. ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่องในระยะยาวโดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรกำหนดให้มีการรายงานการดำเนินงานทั้งทางด้านการเงินและไม่ใช้การเงินต่อผู้ถือหุ้นภาครัฐอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส น่าเชื่อถือ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกรอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย ตามข้อกำหนดในนโยบายการรายงานการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ
2. องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรกำหนดให้มีการรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากลตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 ตลอดจนเทียบเคียงแนวทางตามมาตรฐานสากล
3. องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรกำหนดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการ บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และหลักธรรมาภิบาลที่ดี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รั้งมัตระวังปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว
4. เคารพสิทธิของหน่วยงานกำกับดูแล และผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน โดยต้องไม่ใช้ข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว หรือข้อมูลภายในองค์กร เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ อันเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้น
5. ชี้แจงรายละเอียดต่างๆ ตลอดจนรายงานข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องต่อหน่วยงานกำกับดูแล และผู้ถือหุ้น อาทิ รายงานประจำปี การแถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส การเยี่ยมชมกิจการขององค์กร การประชุมแสดงความคิดเห็น เพื่อให้หน่วยงานกำกับดูแลและผู้ถือหุ้น มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลองค์กร
6. กำหนดมาตรการในการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
7. กำหนดแนวทางปฏิบัติภายใต้หลักประมวลจริยธรรม และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร ของคณะกรรมการ อ.ต.ก. ตามคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร พ.ศ. 2565

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ องค์กรภาครัฐ ที่เกี่ยวข้อง และพันธมิตร

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการ องค์กรภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และพันธมิตร ในฐานะผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดทำธุรกรรมกับหน่วยงานราชการ องค์กรภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และพันธมิตรทางการค้าตามประกาศคู่มือการดำเนินงานตามข้อตกลงคุณธรรม เพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมายกฎเกณฑ์หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่นอาจมีเงื่อนไขขั้นตอนโดยวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน

2. ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการ องค์กรภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และพันธมิตร ให้มีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม
3. สนับสนุนกิจกรรมของราชการ โดยการรับการตรวจเยี่ยมจากหน่วยงานราชการ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานราชการหรือพันธมิตร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง
4. สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะระดับหน่วยงานราชการอื่นหรือพันธมิตร ตลอดจนร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจของกิจการเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
5. ปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ องค์กรภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และพันธมิตรทุกรายอย่างเท่าเทียม ตามแนวทางปฏิบัติตามประกาศองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร เรื่องนโยบายการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ซื้อสินค้าและบริการได้รับประโยชน์และความพึงพอใจอย่างสูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพ ที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ส่งมอบสินค้า และบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และผู้ครอบครองรวมถึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและส่งเสริมให้สังคมเติบโตอย่างยั่งยืน
2. สร้างสรรค์และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ
3. จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้ในทาง ไม่ถูกต้อง ตามแนวนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
4. กำหนดราคาของสินค้าและบริการในอัตราที่เป็นธรรม
5. จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า บริการ ค่าบริการ วิธีแก้ปัญหา เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ ซึ่งได้กำหนดเป็นขั้นตอน และแนวทางการปฏิบัติเรื่องการให้บริการข้อมูลข่าวสารของ อ.ต.ก. ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 รวมถึงการรับข้อร้องเรียน ตามมาตรการจัดการเรื่องร้องเรียนการทุจริต และประพฤติมิชอบของพนักงาน และลูกจ้าง อ.ต.ก.

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคม ที่องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

### แนวปฏิบัติต่อชุมชน สังคม

1. สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคมและชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรม/โครงการสาธารณะประโยชน์ ที่มุ่งพัฒนาศักยภาพและความสามารถของชุมชน
3. เปิดโอกาสให้ชุมชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม มีส่วนร่วมในกิจกรรมโครงการต่างๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร โดยมุ่งหวังให้องค์กรและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน
4. เปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจและเผยแพร่ในรูปแบบเอกสารหรือข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านช่องทางต่างๆขององค์กร



### แนวปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ดูแลรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ สู่สภาพแวดล้อมภายนอก โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง
2. สนับสนุนใช้และกำจัดอย่างคุ้มค่า ลดการสูญเสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน การรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตอบสนองยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทย ด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG
3. ผลักดันให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม สร้างความสัมพันธ์ และกระบวนการการมีส่วนร่วมของชุมชนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรปฏิบัติตามแนวทางนโยบายการแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม และยึดถือที่จะปฏิบัติต่อลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเสมอภาค โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดขององค์กรและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้ง 2 ฝ่าย รวมถึงการปฏิบัติตามคู่มือการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงคุณธรรม ซึ่งเป็นไปตามมาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และการดำเนินงานต่างๆ ภายในองค์กรเกิดความโปร่งใส คุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติ องค์กร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับลูกค้า/ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด และไม่ละเมิดสิทธิตามกฎหมาย และดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน และปฏิบัติงานภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบลูกค้าหรือคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย
2. ให้ความเป็นธรรมและเท่าเทียมกันในการคัดเลือกและการปฏิบัติต่อลูกค้า/ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ และ/หรือเจ้าหนี้ทุกราย
3. ไม่เรียกหรือไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า/ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ และ/หรือเจ้าหนี้
4. แจ้งให้ลูกค้า/ผู้ส่งมอบ คู่ความร่วมมือ และ/หรือเจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทาง แก้ไขปัญหา กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้
5. พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสม และยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคาคุณภาพและบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ
6. แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น และรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุงต่างๆ
7. สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ชุมชน ส่งเสริมและสนับสนุนให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ
8. หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับลูกค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของลูกค้า
9. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้ากับผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากลูกค้า ไม่แสวงหาข้อมูล ที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
10. ไม่ทำธุรกิจกับลูกค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของลูกค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง



## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว จึงมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็น
2. สื่อสารข้อมูลที่รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์
3. เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนสามารถพบปะ พูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงอย่างใกล้ชิด และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน เช่น จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เห็นกระบวนการทำงานและระบบการบริหารจัดการภายใน รวมถึงได้รับรู้ข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้อง

## นโยบายและแนวปฏิบัติต่อบุคลากร

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า และเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จ จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน คำนึงถึงความต้องการของพนักงานเพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. การคัดเลือกสรรหาพนักงานด้วยระบบการคัดเลือกและเงื่อนไขการสร้างงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมเพื่อให้ได้พนักงานที่เป็นทั้งคนเก่งและคนดี มีคุณภาพสูง และซื่อสัตย์เข้าร่วมปฏิบัติงาน ตามหลักเกณฑ์การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
2. ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เคารพและปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงานไม่ให้ถูกล่วงละเมิด รวมทั้งสนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ จัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ตามข้อบังคับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ว่าด้วยพนักงานและลูกจ้าง
3. จัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสของการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณของ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร รวมถึงมีการปกป้องพนักงานไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งหรือได้รับโทษจากการร้องเรียน
4. พัฒนาพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง เพียงพอ และต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมให้แก่พนักงานทุกคน
5. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อให้เกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันขององค์กร รวมทั้งสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีวินัยในการปฏิบัติงาน
6. ประเมินผลการปฏิบัติงาน และบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล ตามระเบียบองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ว่าด้วยการเลื่อนขั้นเงินเดือน
7. ปกป้องจิตสำนึกเรื่องจริยธรรม และจัดให้เกิดบรรยากาศและภาวะแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ดี ให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างอบอุ่นเสมือนหนึ่งคนในครอบครัวเดียวกัน

# ผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ได้ให้ความสำคัญและมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) - COSO 2017 Enterprise Risk Management หลักเกณฑ์ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 โดยมีกระบวนการในการจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบ ดังนี้

- 1) การกำหนดนโยบายขององค์กรในการบริหารความเสี่ยง
- 2) การกำหนดวัตถุประสงค์
- 3) การระบุความเสี่ยง
- 4) การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง การกำหนดความเพียงพอของกิจกรรมการควบคุมภายใน
- 5) การจัดลำดับความเสี่ยง
- 6) การตอบสนองและการจัดการความเสี่ยง
- 7) การกำหนดมาตรการและควบคุมเพิ่มเติม
- 8) การติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ได้มีการกำหนดค่านิยมและวัฒนธรรมความเสี่ยงของ อ.ต.ก. พฤติกรรมพึงประสงค์/ไม่พึงประสงค์ด้านความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำแผนงานในการส่งเสริมวัฒนธรรมและพฤติกรรมความเสี่ยงของบุคลากรแต่ละระดับ โดยมีการสื่อสารเผยแพร่ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายในผ่านช่องทางต่าง ๆ เป็นประจำทุกเดือน จัดอบรมให้ความรู้และสำรวจความเข้าใจความตระหนักในสำคัญของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมทุกระดับตั้งแต่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พร้อมทั้งมีการสร้างบรรยากาศ แรงจูงใจในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง โดยจัดกิจกรรมประกวดการบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน กำหนดรางวัลออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รางวัลนักบริหารความเสี่ยง และรางวัลศักยภาพความเป็นเลิศในการร่วมมือด้านการบริหารความเสี่ยง

## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ อ.ต.ก. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร มุ่งเน้นการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ ที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์เพื่อสอบทานการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามกรอบ/นโยบาย ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ ตลอดจนบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดย อ.ต.ก. ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และการบริหารกิจการที่ดี อ.ต.ก. แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ อ.ต.ก. มีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบาย กลยุทธ์ แนวทางการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับกิจการที่ดี การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG) ต่อคณะกรรมการ อ.ต.ก. ติดตามผลการดำเนินงานพร้อมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน การกำกับกิจการที่ดี ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG) ในภาพรวมขององค์กร ให้เป็นไปตามนโยบาย อนุมัติระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ตลอดจนการทบทวนกฎบัตรและความเพียงพอในองค์ประกอบ

2. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และการบริหารกิจการที่ดี อ.ต.ก. มีหน้าที่นำนโยบาย กลยุทธ์ แนวทางการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ วิเคราะห์ ระบุและประเมินความเสี่ยง ประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายใน กำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง พิจารณาและอนุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร พิจารณาผลการประเมินควบคุมภายในภาพรวม ตลอดจนรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ และคณะกรรมการ อ.ต.ก.



3. สำนักตรวจสอบภายใน มีหน้าที่สอบทานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามและตรวจสอบว่ามีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ที่เหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

4. หน่วยงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่รับผิดชอบในการค้นหา ระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวบรวมข้อมูล/ข้อเสนอแนะจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และการบริหารกิจการที่ดี เพื่อนำมาประเมินผลและปรับปรุงการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง รายงานตามลำดับชั้น และแนะนำการบริหารความเสี่ยงให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร





## การบริหารความเสี่ยงองค์กร ปี 2568

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และการบริหารกิจการที่ อ.ต.ก. และคู่มือการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โดยทบทวนและปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลง เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน มีการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กรที่ครบถ้วนตามประเภทความเสี่ยง และมีแผนรองรับความเสี่ยงทั้ง 6 ประเภท ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์ รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างปัจจัยภายในกับปัจจัยภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการบริหารบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายขององค์กร โดยมีแผนรองรับความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ได้แก่

- ความสามารถในการบริหารจัดการตลาดพลอยอิน
- ความสามารถในการดำเนินงานโครงการธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
- การบริหารโครงการพัฒนาธุรกิจสินค้าเกษตรสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อันเนื่องมาจากขาดการกำกับดูแลที่ดีหรือขาดการควบคุมภายในที่ดี ครอบคลุมถึงกระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงาน โดยมีแผนรองรับความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ได้แก่

- ความสามารถในการดำเนินงานตามเกณฑ์ Core Business Enablers

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน รายงานทางการเงิน การบริหารงบประมาณและการเงิน โดยมีแผนรองรับความเสี่ยงด้านการเงิน ได้แก่

- ร้อยละของกำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม
- อัตราส่วนทุนหมุนเวียน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ กฎหมาย (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ กฎหมาย รวมถึงข้อบังคับภายในองค์กร โดยมีแผนรองรับความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบ/กฎหมาย ได้แก่

- การเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่โครงสร้างใหม่

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการหยุดชะงักหรือการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ไม่เหมาะสม รวมถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ ความล้าสมัยของระบบ ความไม่เพียงพอของโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี การสูญหายหรือรั่วไหลของข้อมูล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและข้อมูลขององค์กร โดยมีแผนรองรับความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่

- การถูกบุกรุกโจมตีจากภายนอก

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์หรือข่าวสาร ที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ มูลค่าและความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอันเนื่องมาจากการดำเนินงาน พฤติกรรม หรือเหตุการณ์ต่างๆ ที่ทำให้เกิดข้อร้องเรียน การสูญเสียความไว้วางใจและความมั่นใจจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีแผนรองรับความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร ได้แก่

- การปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน

| รหัส | ความเสี่ยง                                                           | เป้าหมาย                       |                                | ปีงบประมาณ 2568 |     |     |     | แนวทางแก้ไข                                                   |
|------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------|-----|-----|-----|---------------------------------------------------------------|
|      |                                                                      | RA                             | RT                             | Q1              | Q2  | Q3  | Q4  |                                                               |
| RS-1 | ความสามารถในการบริหารจัดการตลาดพหุโยธิน                              | 155.358 ลบ.<br>3x1             | 124.286 ลบ.<br>4x1             | 5x5             | 5x5 | 5x5 | 5x5 | จัดทำแผนงานการบริหารจัดการตลาดพหุโยธิน และแผนบริหารหนี้คงค้าง |
| RS-2 | ความสามารถในการดำเนินงานโครงการธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค | 32.013 ลบ.<br>3x1              | 28.812 ลบ.<br>4x1              | 5x5             | 5x5 | 5x5 | 5x5 | ศึกษาขั้นตอนการทำธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค                     |
| RS-3 | การบริหารโครงการพัฒนาธุรกิจสินค้าเกษตรสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศ   | 7.795 ลบ.<br>3x1               | 6.236 ลบ.<br>4x1               | 5x5             | 5x5 | 5x5 | 5x5 | จัดทำแผนบริหารจัดการตลาดสินค้าเกษตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ  |
| RO-1 | ความสามารถในการดำเนินงานตามเกณฑ์ Core Business Enablers              | บูรณาการ<br>มากกว่า 80%<br>1x1 | บูรณาการ<br>มากกว่า 80%<br>1x1 | 5x5             | 5x5 | 5x5 | 5x5 | จัดทำแผนการบูรณาการ SE-AM                                     |
| RF-1 | ร้อยละของกำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม                             | ดีกว่าปี 2567<br>ร้อยละ 3      | ดีกว่าปี 2567<br>ร้อยละ 2      | 5x5             | 5x5 | 5x5 | 5x1 | ติดตามการจัดหารายได้ - ลดรายจ่าย                              |
| RF-2 | อัตราส่วนทุนหมุนเวียน                                                | ดีกว่าปี 2567<br>ร้อยละ 3      | ดีกว่าปี 2567<br>ร้อยละ 2      | 5x5             | 5x5 | 5x5 | 5x2 | จัดทำแผนบริหารจัดการภาระหนี้สิน                               |
| RC-1 | การเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่โครงสร้างใหม่                                 | เห็นชอบข้อบังคับ               | เห็นชอบข้อบังคับ               | 5x5             | 5x5 | 5x5 | 5x5 | จัดทำแผนเปลี่ยนผ่านองค์กรตามโครงสร้างใหม่                     |
| RT-1 | การถูกบุกรุกโจมตีจากภายนอก                                           | แก้ไข 1 ชม.<br>1x1             | แก้ไข 4 ชม.<br>1x2             | 5x5             | 5x5 | 5x1 | 1x1 | จัดทำแผนรับมือเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์                         |
| RR-1 | การปรับปรุงการบำบัดน้ำให้เป็นไปตามมาตรฐาน                            | เห็นชอบ TOR<br>และงบ<br>1x1    | เห็นชอบ TOR<br>และงบ<br>1x1    | 5x5             | 5x5 | 5x5 | 5x5 | วางแผนการจัดวางระบบบำบัดน้ำเสีย อ.ต.ก.                        |

## ผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และตามเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และการบริหารกิจการที่ดี ทำหน้าที่ให้ความเห็นข้อเสนอและติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายใน และการบริหารกิจการที่ดี ทำหน้าที่พิจารณาก่อนการประเมินผลการควบคุมภายในในภาพรวมขององค์กร ผู้อำนวยการทำหน้าที่ส่งเสริมและจัดให้มีการควบคุมภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและสร้างสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี โดยมีสำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้สอบทานรายงานการควบคุมภายใน อ.ต.ก. ได้นำเกณฑ์ประเมินระดับความรุนแรงของบริหารความเสี่ยง มาปรับใช้ในการควบคุมภายในเพื่อประเมินความเสี่ยงในระดับส่วนงาน (ภารกิจ) และยกระดับความเสี่ยงที่ยังคงมีความเสี่ยงสูง-สูงมาก ที่ส่งผลกระทบต่อองค์กร ขึ้นมาเป็นความเสี่ยงในปัดไป โดยมีการรายงานองค์ประกอบของการควบคุมภายในตามหลักสากล (COSO) ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม

สภาพแวดล้อมโดยรวมมีความเหมาะสมเพียงพอ คณะกรรมการและผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม คณะกรรมการตรวจสอบมีการติดตามการบรรลุผลของแผนกลยุทธ์ เป้าหมายฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และปฏิบัติตามสัญญาที่สำคัญ แต่อย่างไรก็ตาม ต้องดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรที่มีในปัจจุบันให้มีความรู้และความสามารถในการขึ้นตำแหน่ง

### 2. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงโดยรวมมีความเหมาะสมเพียงพอ คณะกรรมการมีการกำหนดนโยบายต่างๆ ในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทราบและปฏิบัติ มีการประเมินและติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส แต่อย่างไรก็ตามยังมีความเสี่ยงที่ต้องติดตามเพื่อลดผลกระทบต่อสภาพคล่องขององค์กร โดยเฉพาะความเสี่ยงในการดำเนินงานรายได้ให้กับองค์กร

### 3. กิจกรรมการควบคุม

มีการกำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงาน มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อป้องกันการทุจริตได้ และมีการพัฒนาเทคโนโลยี ระบบต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร

มีการนำเสนอรายละเอียดและข้อมูลที่สำคัญของเรื่องที่เสนอให้คณะกรรมการ อ.ต.ก. ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ อ.ต.ก. ทุกครั้ง มีการแก้ไขข้อบกพร่องตามที่ได้ตรวจสอบภายในมีข้อเสนอแนะ มีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม โดยมีเจ้าหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนแบ่งตามช่องทางการติดต่อ และคณะทำงานพิจารณาข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้น



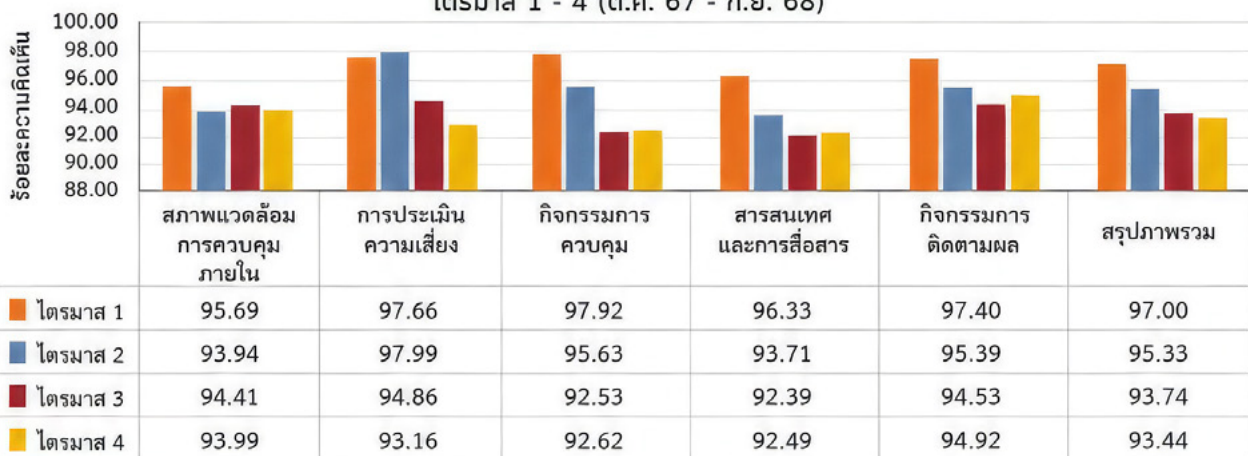
## 5. กิจกรรมการติดตามผล

การติดตามประเมินผล โดยรวมมีความเหมาะสมเพียงพอ มีการกำหนดความถี่ในการติดตามและประเมินผลเป็นรายไตรมาส มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

สรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของ อ.ต.ก. ในปี 2568 การควบคุมภายในของ อ.ต.ก. ในภาพรวมทั้ง 5 องค์ประกอบ มีความเพียงพอและเหมาะสม มีการกำหนดนโยบาย/แนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ รวมทั้งพัฒนารักษาและสร้างแรงจูงใจหรือรางวัลให้แก่บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการติดตามจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ อ.ต.ก. เป็นรายไตรมาส แต่อย่างไรก็ตาม ต้องดำเนินการจัดทำแผนเตรียมความพร้อมในการพัฒนาบุคลากรให้เหมาะสมกับการดำเนินงานหรือการปรับปรุงโครงสร้างใหม่ ปรับปรุงช่องทางร้องเรียน/เสนอแนะให้มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และการนำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

ร้อยละความคิดเห็นของการประเมินองค์ประกอบการควบคุมภายใน (5 องค์ประกอบ)

ไตรมาส 1 - 4 (ต.ค. 67 - ก.ย. 68)



## ผลการดำเนินงานด้านธุรกิจและตามนโยบาย

ปีงบประมาณ 2568 ระหว่างเดือนตุลาคม 2567 – กันยายน 2568

ผลการปฏิบัติงานตามแผนงานธุรกิจเพื่อหารายได้ของ อ.ต.ก. ในปีงบประมาณ 2568 ระหว่างเดือนตุลาคม 2567 – กันยายน 2568 อ.ต.ก. ได้ดำเนินการ 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 องค์การสู่ความเป็นเลิศ

ดำเนินการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อพัฒนาศักยภาพองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีศักยภาพสูง และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของ อ.ต.ก. ตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) โดยระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) เป็นการประเมิน Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน มีดังนี้

1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership)
2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning : SP)
3. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM & IC)
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสียและลูกค้า (Stakeholder and Customer Management : SCM)
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT)
6. การบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management : HCM)
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management : KM&IM)
8. ด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Audit : IA)

หมายเหตุ : อยู่ระหว่าง สคร. รวบรวมผลคะแนนการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2568

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 การตลาดสินค้าเกษตร

#### 1. แผนงานตลาดกลางพหลโยธิน

- การจัดเก็บค่าเช่าแผง/คูหา ค่าน้ำ ค่าไฟ และพื้นที่โดยรอบบริหารจัดการตลาดกลาง อ.ต.ก. พหลโยธิน ตลาดไม้ดอกไม้ประดับ อาคารศูนย์แสดงสินค้า และตลาดเครื่องปั้นดินเผา รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 82,094,337.01 บาท

- กำกับดูแลบริหารจัดการตลาด อ.ต.ก. ภายใต้มาตรฐานตลาดต้นแบบของกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุขทั้ง 4 ด้าน

1. บริหารจัดการด้านสุขาภิบาลและสิ่งแวดล้อมภายในตลาด
2. บริหารจัดการด้านความปลอดภัยของผู้ประกอบการค้าและผู้มาใช้บริการ การจัดระเบียบเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย
3. บริหารจัดการด้านการคุ้มครองผู้บริโภคและความปลอดภัยของอาหาร
4. บริหารจัดการด้านความปลอดภัยของผู้ประกอบการค้าและผู้มาใช้บริการ

#### 2. โครงการบริหารจัดการทรัพยากรสินปัจจุบันและคลังสินค้าพื้นที่เช่าภูมิภาค

บริหารจัดการตลาดกลางและคลังสินค้าโดยการเก็บรักษาสินค้าตามโครงการนโยบายรัฐให้เอกชนเช่าพื้นที่และคลังสินค้า สนับสนุนกิจกรรมตลาดสินค้าเกษตร พัฒนาพื้นที่บริเวณโดยรอบคลังสินค้า เพื่อจัดกิจกรรมตลาดเกษตรชุมชน ส่งเสริมกิจกรรมตลาดต้นแบบโดยรอบพื้นที่ตลาดกลาง มีรายได้จากการจัดเก็บค่าเช่าคลังสินค้าและบริหารจัดการตลาด เป็นเงินทั้งสิ้น 2,324,321.04 บาท ดังนี้

- สำนักงาน อ.ต.ก. จังหวัดนครสวรรค์

มีรายได้จากโครงการให้เช่าคลังสินค้า จังหวัดนครสวรรค์ ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568 เป็นเงิน(ขาดทุน) ทั้งสิ้น (92,134.60) บาท

**- สำนักงาน อ.ต.ก. จังหวัดขอนแก่น**

มีรายได้จากโครงการให้เชาคลังสินค้าและเช่าพื้นที่ จังหวัดขอนแก่น ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568 เป็นเงินทั้งสิ้น 1,555,343.85 บาท

**- สำนักงาน อ.ต.ก. จังหวัดนครราชสีมา**

มีรายได้จากโครงการให้เชาคลังสินค้า/ตลาดพันธุ์ไม้ จังหวัดนครราชสีมา ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568 เป็นเงิน(ขาดทุน) ทั้งสิ้น (51,000.00) บาท

**- สำนักงาน อ.ต.ก.จังหวัดสงขลา**

มีรายได้จากโครงการเช่าคลังสินค้าและร้านค้า อ.ต.ก. จังหวัดสงขลา ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568 เป็นเงิน(ขาดทุน) ทั้งสิ้น (657,688.88) บาท

**- สำนักงาน อ.ต.ก. จังหวัดตรัง**

มีรายได้จากโครงการให้เชาคลังสินค้า/ตลาดพันธุ์ไม้ จังหวัดตรัง ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568 เป็นเงินทั้งสิ้น 1,569,800.67 บาท

**3. โครงการร้านค้า อ.ต.ก. (Store Business Partner)**

มีรายได้จากการฝากขายสินค้าจาก เกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และผลิตภัณฑ์จากบริษัทเอกชนเป็นเงิน(ขาดทุน) ทั้งสิ้น (124,734.24) บาท

**4. โครงการพัฒนารูจิสินค้าเกษตรสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศ**

มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ Brand อ.ต.ก. และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรสู่ตลาดต่างประเทศ เป็นเงิน(ขาดทุน) ทั้งสิ้น (2,473,956.71) บาท

**5. โครงการธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค**

ดำเนินการทำสัญญากับเรือนจำ/ทัณฑสถาน/โรงพยาบาล จำนวน 34 แห่ง และมีผู้ประกอบการ เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 23 ราย ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 มูลค่าการจำหน่าย 762,372,074.27 บาท อ.ต.ก. มีรายได้ค่าตอบแทนหักค่าใช้จ่ายคงเหลือ 19,605,250.03 บาท



### ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร

#### 1. โครงการธุรกิจตัวแทนจำหน่ายวัสดุการเกษตร

สร้างภาคีเครือข่ายกับผู้ประกอบการ/สถาบันเกษตรกร/เกษตรกร จัดจำหน่ายปัจจัยการผลิต และวัสดุการเกษตรให้แก่ส่วนราชการ มีผู้ประกอบการเข้าร่วม จำนวน 27 ราย ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 มูลค่าการจำหน่าย 54,350,500.00 บาท อ.ต.ก. มีรายได้ค่าตอบแทนหักค่าจ่ายคงเหลือ 801,368.68 บาท

#### 2. โครงการรวบรวมและกระจายสินค้าเกษตรภูมิภาค

อ.ต.ก. เป็นผู้รวบรวมผลผลิตทางการเกษตรของเกษตรกร เพื่อนำผลผลิตมาบรรจุภัณฑ์ภายใต้ ตรา อ.ต.ก.และจำหน่าย โดยมีรายได้จากโครงการรวบรวมและกระจายสินค้าเกษตรภูมิภาค ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568 เป็นเงินทั้งสิ้น 50,288.00 บาท

#### 3. แผนงานศูนย์รวบรวมผลไม้ตามฤดูกาลเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร อ.ต.ก.

อ.ต.ก. เป็นศูนย์รวบรวมผลไม้ตามฤดูกาล เป็นตลาดกลางเชื่อมโยงและกระจายตั้งแต่เดือนตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568 เป็นเงิน(ขาดทุน) ทั้งสิ้น (2,682,498.91) บาท

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 การตลาดเพื่อสังคม (ภารกิจตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์)

#### 1. โครงการส่งเสริมตลาดผู้บริโภคผลไม้ไทย

อ.ต.ก.จัดกิจกรรมเพื่อเพิ่มช่องทางการตลาด และกระจายผลผลิตผลไม้ส่งออกแหล่งผลิตในช่วงที่ผลผลิตออกในฤดูกาล โดยจัดหาพื้นที่ให้เกษตรกร สถาบันเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน นำผลผลิตของตนเองและสมาชิกในกลุ่มมาจำหน่ายทั้งในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด รวม 9 กิจกรรม ดังนี้

1. จัดกิจกรรม “ผลไม้อ่อนทั่วรั้ว” ครั้งที่ 1 – 6 ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 ถึง เดือนกันยายน 2568 โดยจัดหาสถานที่จำหน่ายให้กับเกษตรกร จำนวน 4 แห่ง ได้แก่ ตลาด อ.ต.ก. พหลโยธิน การประปานครหลวง (สำนักงานใหญ่) สถานีโทรทัศน์ Thai PBS บริษัท ซีฟู้ด จำกัด (มหาชน) มีเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรม 136 ราย มีจำนวนสมาชิก 4,677 ราย สามารถเชื่อมโยงและกระจายผลผลิตได้ 67.987 ตัน มีมูลค่าการจำหน่าย 7,044,881.00 บาท ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 92.76

2. จัดกิจกรรม “อ.ต.ก. ส่งสุขปีใหม่ ด้วยผลไม้ไทยจากใจเกษตรกร” ระหว่างวันที่ 20 - 29 ธันวาคม 2567 ณ ตลาด อ.ต.ก. พหลโยธิน มีเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรม 34 ราย มีจำนวนสมาชิก 407 ราย สามารถเชื่อมโยงและกระจายผลผลิตได้ 31.386 ตัน มีมูลค่าการจำหน่าย 3,132,655.00 บาท ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 89.96

3. จัดกิจกรรม “ตลาดนัดชุมชนยั่งยืน” ระหว่างวันที่ 12 - 14 มีนาคม 2568 ณ อาคารสำนักงานใหญ่ธนาคารกรุงไทย มีเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรม 10 ราย มีจำนวนสมาชิก 519 ราย สามารถเชื่อมโยงและกระจายผลผลิตได้ 1.75205 ตัน มีมูลค่าการจำหน่าย 242,590.00 บาท ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 95.80

4. จัดกิจกรรม “ปึกหมุดผลไม้ของดีถิ่นอีสาน” ระหว่างวันที่ 2 - 8 พฤษภาคม 2568 ณ ลานทุ่งศรีเมือง จังหวัดอุดรธานี และกระจายผลผลิตได้ 52.006 ตัน มีมูลค่าการจำหน่าย 4,125,273.00 บาท ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 82.40

5. จัดกิจกรรม “ส่งเสริมการตลาดและช่องทางการจำหน่ายสินค้าคุณภาพ ปี 2568” ระหว่างวันที่ 19 - 31 พฤษภาคม 2568 ณ ตลาด ปี๊ป อ.แม่ใจ จ.พะเยา มีเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรม 6 ราย มีจำนวนสมาชิก 381 ราย สามารถเชื่อมโยงและกระจายผลผลิตได้ 88.90 ตัน มีมูลค่าการจำหน่าย 11,219,000.00 บาท ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 96.36

6. จัดกิจกรรม “มหานคร ผลไม้ไทยภาคตะวันออก” ระหว่างวันที่ 19 - 31 พฤษภาคม 2568 ณ ตลาด อ.ต.ก. พหลโยธิน มีเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรม 19 ราย มีจำนวนสมาชิก 284 ราย สามารถเชื่อมโยงและกระจายผลผลิตได้ 50.967 ตัน มีมูลค่าการจำหน่าย 6,903,990.00 บาท ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 93.80

7. เข้าร่วมกิจกรรม “จำหน่ายสินค้าและเจรจาธุรกิจในงานแสดงและจำหน่ายสินค้าเกษตรปลอดภัยและสินค้าเกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568” ระหว่างวันที่ 17 - 21 กรกฎาคม 2568 ณ ลานคนเมือง ศาลาว่าการกรุงเทพมหานคร มีเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรม 2 ราย มีจำนวนสมาชิก 16 ราย สามารถเชื่อมโยงและกระจายผลผลิตได้ 2.375 ตัน มีมูลค่าการจำหน่าย 191,690.00 บาท ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 88.69

8. จัดกิจกรรม “รวมพลคนลำไย ช่วยระบายผลผลิต” ระหว่างวันที่ 21 กรกฎาคม 2568 ณ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรม 10 ราย มีจำนวนสมาชิก 236 ราย สามารถเชื่อมโยง และกระจายผลผลิตได้ 36.968 ตัน มีมูลค่าการจำหน่าย 1,109,432.00 บาท ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 95.00

9. จัดกิจกรรม “อุดหนุนผลไม้ ส่งเสริมเกษตรกรไทย” ระหว่างวันที่ 23 - 26 กรกฎาคม 2568 ณ สถานีโทรทัศน์ Thai PBS มีเกษตรกรเข้าร่วมกิจกรรม 20 ราย มีจำนวนสมาชิก 2,596 ราย สามารถเชื่อมโยงและกระจายผลผลิตได้ 5.538 ตัน มีมูลค่าการจำหน่าย 630,985.00 บาท ความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 94.20

## 2. โครงการการส่งเสริมตลาดสินค้าเกษตรเมืองร้อนคุณภาพสู่ตลาดโลก

1. เข้าร่วมงานแสดงผลผลิตทางการเกษตรประเทศในแถบสหภาพยุโรปภายใต้งาน International Green Week 2025 (IGW 2025) ณ Messe กรุงเบอร์ลิน สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ระหว่างวันที่ 17 - 26 มกราคม 2568 โดย อ.ต.ก. คัดสรรสินค้าเกษตรเมืองร้อนมูลค่าสูงไปร่วมจัดแสดงภายในงานจำนวน 14 รายการ ได้แก่ สับปะรดภูเก็ต สับปะรดภูเก็ตเปลือก มะม่วงน้ำดอกไม้ แก้วมังกรแดง แก้วมังกรขาว ขนุนเปลือกเปลือก ขนุนลูกเสาวรส สับปะรดอบแห้ง ลำไยอบแห้ง มะม่วงเขียวอบแห้ง มะม่วงเหลืองอบแห้ง ขนุนอบกรอบ มะพร้าวอบกรอบ ผลผลิตที่นำไปประชาสัมพันธ์จำนวน 0.474 ตัน มูลค่าที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกร 295,140 บาท มีจำนวนผู้เจรจาการค้า (Business Matching) จำนวน 19 ราย มูลค่าการเจรจา 92,100,000.- บาท จำนวนผู้เข้าชมงาน 856,000 ราย

2. เข้าร่วมงาน Thai Festival Tokyo 2025 ณ สวนสาธารณะโยโยกิ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น ระหว่างวันที่ 10-11 พฤษภาคม 2568 โดย อ.ต.ก. คัดสรรสินค้าเกษตรเมืองร้อนมูลค่าสูงไปร่วมจัดแสดงภายในงานจำนวน 13 รายการ ได้แก่ มะม่วงน้ำดอกไม้ มังคุดทุเรียน แก้วมังกร เสาวรส ส้มโอทุเรียน มะพร้าว มะม่วงน้ำดอกไม้อบแห้ง มะม่วงมหาชนกอบแห้ง สับปะรดอบแห้ง มะพร้าวอบกรอบ กระเจียบอบแห้ง มะเขือเทศอบแห้ง ผลผลิตที่นำไปประชาสัมพันธ์จำนวน 1.000 ตัน มูลค่าที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกร 692,595 บาท มีจำนวนผู้เจรจาการค้า (Business Matching) จำนวน 4 ราย มูลค่าการเจรจา 7,000,000.- บาท จำนวนผู้เข้าชมงาน 458,000 ราย

3. เข้าร่วมงาน SIAL Shanghai ณ นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 18 - 22 พฤษภาคม 2568 โดย อ.ต.ก. คัดสรรสินค้าเกษตรเมืองร้อนมูลค่าสูงไปร่วมจัดแสดงภายในงาน จำนวน 10 รายการ ได้แก่ มังคุด ทุเรียน กล้วยหอมทอง มะพร้าว ส้มโอ มะม่วง ชมพู่ เงาะ ทุเรียนทอด มะม่วงอบแห้ง ผลผลิตที่นำไปประชาสัมพันธ์จำนวน 0.221 ตัน มูลค่าที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกร 120,000 บาท มีจำนวนผู้เจรจาการค้า (Business Matching) จำนวน 44 ราย มูลค่าการเจรจา 126,000,000.-บาท จำนวนผู้เข้าชมงาน 273,000 ราย

4. เข้าร่วมงาน International Food and Beverage Expo ณ กรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 26 - 30 พฤษภาคม 2568 โดย อ.ต.ก. คัดสรรสินค้าเกษตรเมืองร้อนมูลค่าสูงไปร่วมจัดแสดงภายในงานจำนวน 12 รายการ ได้แก่ มะม่วง มังคุด ส้มโอ ทุเรียน มะพร้าว ชมพู่ แก้วมังกร เงาะ ทุเรียนอบกรอบ กระเจียบอบแห้ง มะพร้าวอบกรอบ ทุเรียนฟรืซดราย ผลผลิตที่นำไปประชาสัมพันธ์จำนวน 0.270 ตัน มูลค่าที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกร 145,000 บาท มีจำนวนผู้เจรจาการค้า (Business Matching) จำนวน 11 ราย มูลค่าการเจรจา 55,500,000 บาท จำนวนผู้เข้าชมงาน 249,500 ราย

5. เข้าร่วมงาน World Food Forum 2025 ณ กรุงโรม สาธารณรัฐอิตาลี ระหว่างวันที่ 10 - 13 ตุลาคม 2568 โดย อ.ต.ก. คัดสรรสินค้าเกษตรเมืองร้อนมูลค่าสูงไปร่วมจัดแสดงภายในงานจำนวน 13 รายการ ได้แก่ มะม่วงน้ำดอกไม้ ลำไย มะพร้าว ลองกอง กล้วยน้ำว้า แก้วมังกร สับปะรดภูเก็ต ขนุน มะม่วงอบแห้ง ฝรั่งอบแห้ง ขนุนอบแห้ง สับปะรดอบแห้ง กระเจียบอบแห้ง ผลผลิตที่นำไปประชาสัมพันธ์จำนวน 0.205 ตัน มูลค่าที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกร 171,000 บาท จำนวนผู้เข้าชมงาน 306,000 ราย



6. เข้าร่วมงาน China International Agricultural Trade Fair (CATF) ณ เมืองเทียนจิน สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 17 - 19 ตุลาคม 2568 โดย อ.ต.ก. คัดสรรสินค้าเกษตรเมืองร้อนมูลค่าสูงไปร่วมจัดแสดงภายในงานจำนวน 25 รายการ ทุเรียน มะพร้าวพร้อมทาน ลำไย มะม่วง ส้มโอ น้อยหน่ากล้วย สับปะรด ขนุน มะม่วงอบแห้ง ฝรั่งอบแห้ง ขนุนอบแห้ง สับปะรดอบแห้ง กระเจี๊ยบอบแห้ง ทุเรียนแช่แข็ง มะขามหวาน ข้าวกล้อง ข้าวหอมมะลิ ข้าวไรซ์เบอร์รี่ ข้าวหอมนิล โปรตีนจากพืช จิ้งหรีดแปรรูป 4 รส อบแห้ง ผลผลิตที่นำไปประชาสัมพันธ์จำนวน 0.320 ตัน มูลค่าที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกร 127,000 บาท มีจำนวนผู้เจรจาการค้า (Business Matching) จำนวน 10 ราย มูลค่าการเจรจา 620,516,000 บาท จำนวนผู้เข้าชมงาน 300,000 ราย

7. เข้าร่วมงาน Thailand Oriental Agricultures and Authentic Thai Cuisine ณ แอร์พอร์ตเรลลิงก์ ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ ระหว่างวันที่ 17 - 19 ตุลาคม 2568 โดย อ.ต.ก. คัดสรรสินค้าเกษตรเมืองร้อนมูลค่าสูงไปร่วมจัดแสดงภายในงานจำนวน 22 รายการ มะม่วงน้ำดอกไม้ ขนุนลูก ขนุนแกะ ส้มโอ มะพร้าวลูก เงาะ น้ำมะพร้าวบรรจุขวด กล้วย ลำไย สับปะรดกล้วย มังคุด มะละกอ มะพร้าว Easy Open สับปะรดกล้วยแลปลูก ฝรั่งอบแห้ง ขนุนอบแห้ง สับปะรดอบแห้ง กล้วยอบแห้ง มะพร้าวแก้ว กระเจี๊ยบอบแห้ง มะม่วงอบแห้ง เม็ดมะม่วงเบาแช่อิ่ม ผลผลิตที่นำไปประชาสัมพันธ์จำนวน 0.224 ตัน มูลค่าที่ได้ช่วยเหลือเกษตรกร 65,050 บาท จำนวนผู้เข้าชมงาน 350,000 ราย

### **3. โครงการการดำเนินงานภาคเหนือ**

อ.ต.ก. ได้มีการออกแบบตลาดกลางสินค้าเกษตร ที่ตำบลแม่ต๋ำ อำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา เพื่อรองรับผลผลิต และสินค้าเกษตรจากเกษตรกร กลุ่มเกษตรกร ในพื้นที่ระดับจังหวัดและพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีพื้นที่ใช้สอยของอาคาร ตลาดค้าปลีก-ส่ง ขนาด 4,800 ตารางเมตร ซึ่งในปัจจุบัน อ.ต.ก. ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณแล้ว จำนวน 77.95 ล้านบาท และขณะนี้ อ.ต.ก. อยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินงานของการจัดซื้อจัดจ้าง



## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและคำอธิบายเชิงพาณิชย์

### ภาพรวมและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

รายได้เชิงพาณิชย์ตามแผนยุทธศาสตร์ของ อ.ต.ก. ในปีงบประมาณ 2567 – 2568 มีรายได้จำนวน 137.0609 ล้านบาท และ 99.5763 ล้านบาท ตามลำดับ และในปี 2568 มีรายได้ลดลงจากปี 2567 ร้อยละ (27.35) รายได้ส่วนใหญ่มาจากยุทธศาสตร์ที่ 2 การตลาดสินค้าเกษตร รองลงมาเป็น ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร โดยสามารถแบ่งตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

| แผนการตามยุทธศาสตร์                               | ปี 2567  |        | ปี 2568  |        | เปลี่ยนแปลง<br>ร้อยละ |
|---------------------------------------------------|----------|--------|----------|--------|-----------------------|
|                                                   |          |        |          |        |                       |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 การตลาดสินค้าเกษตร                | 136.3206 | 99.46  | 101.4072 | 101.84 | (25.61)               |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร | 0.7403   | 0.54   | (1.8308) | (1.84) | (147.31)              |
| รวม                                               | 137.0609 | 100.00 | 99.5763  | 100.00 | (27.35)               |

รายได้จากยุทธศาสตร์ที่ 2 การตลาดสินค้าเกษตร

ในปีงบประมาณ 2567 – 2568 มีจำนวน 136.3206 ล้านบาท และ 99.5763 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2568 มีรายได้ลดลงร้อยละ (25.61) เนื่องจาก อ.ต.ก. เกิดเหตุการณ์ภัยพิบัติบริเวณตลาด อ.ต.ก. พหลโยธิน จึงมีมติคณะกรรมการ อ.ต.ก. ปรับลดค่าเช่าให้แก่ผู้ประกอบการ

รายได้จากยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร

ในปีงบประมาณ 2567 – 2568 มีจำนวน และ 0.7403 ล้านบาท และ (1.8308) ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2568 มีรายได้ลดลงร้อยละ (147.31) เนื่องจากการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผน

หมายเหตุ : ในปีงบประมาณ 2567 มีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานภายในองค์กร ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 องค์กรสู่ ความเป็นเลิศ เป็นแผนงานสนับสนุนทางธุรกิจ จึงไม่มีแผนงานที่มีรายได้เชิงพาณิชย์
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 องค์กรตลาดเพื่อสังคมเป็นการดำเนินการเพื่อสังคม จึงไม่นำมาวิเคราะห์รายได้เชิงพาณิชย์

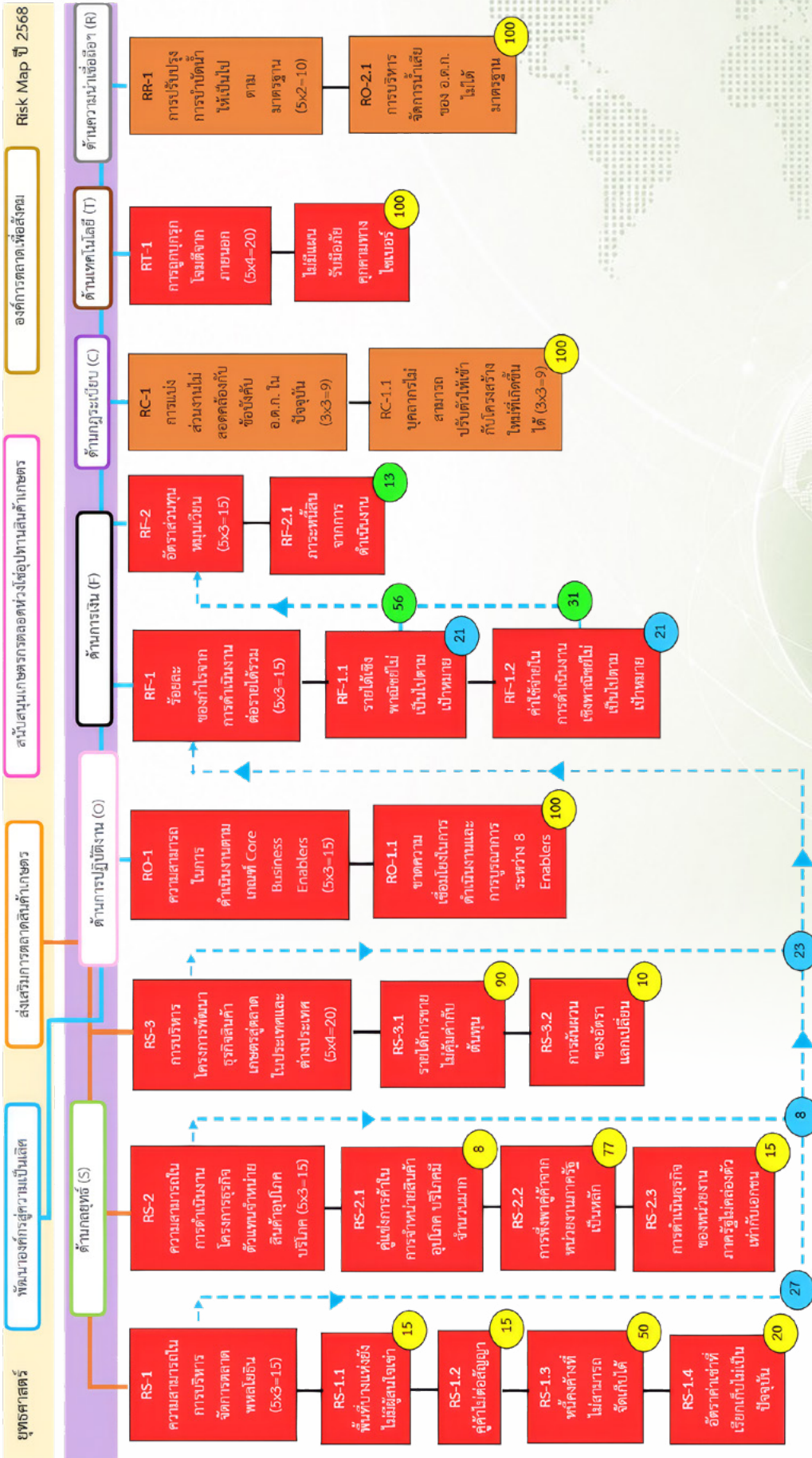
## ความเสี่ยงหลักของการดำเนินธุรกิจ

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) เป็นรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ก่อตั้งตามพระราชบัญญัติจัดตั้งองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร พ.ศ. 2517 กำหนดให้ อ.ต.ก. มีหน้าที่ในการช่วยเหลือเกษตรกรทั้งด้านการส่งเสริมการผลิตและการตลาด โดย อ.ต.ก. ได้ดำเนินการจัดการด้านการตลาดสินค้าเกษตรที่เน้นเรื่องคุณภาพ มาตรฐานและความปลอดภัย เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตร สร้างรายได้ ยกกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างความยั่งยืนให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร และจะต้องดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อหารายได้ควบคู่กับการดำเนินงานเชิงสังคมด้วย องค์การจึงมีความจำเป็นต้องเพิ่มช่องทางการหารายได้จากธุรกิจใหม่ ขยายช่องทางการตลาดสินค้าเกษตรในต่างประเทศ ออนไลน์ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งศึกษา ปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นความท้าทายของ อ.ต.ก. เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจสังคมที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ประกอบกับ อ.ต.ก. มีคู่แข่งในธุรกิจการจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจการส่งออก ซึ่งเป็นภาคเอกชนที่มีความคล่องตัวในการดำเนินงานมากกว่า

ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของ อ.ต.ก. จึงมุ่งเน้นขับเคลื่อนการดำเนินงานโครงการธุรกิจที่ส่งผลให้ร้อยละกำไรต่อรายได้รวม อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว และการดำรงอยู่ขององค์กรให้ดีขึ้น โดยได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ความสามารถในการบริหารจัดการตลาดพลอยอิน (RS-1)
- ความสามารถในการดำเนินงานโครงการธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค (RS-2)
- การบริหารโครงการพัฒนาธุรกิจสินค้าเกษตรสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศ (RS-3)

ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งเน้นให้มีการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมในทุกด้าน มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงานด้านธุรกิจ สถานะการขาดทุนสะสม และผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจ พร้อมทั้งได้ทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และใช้แนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล ISO 22301 และ มอก. 22301 และได้มีการฝึกซ้อมแผน BCP เพื่อเตรียมความพร้อมในการดำเนินงานเมื่อมีเหตุวิกฤต ลดผลกระทบและระดับความรุนแรงที่อาจเกิดขึ้น





## สภาพธุรกิจแผนงานทางธุรกิจ

### กลยุทธ์และแผนการปฏิบัติการ

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยรัฐบาลช่วยให้เป็นทุนประเดิมห้าสิบล้านบาท ซึ่งต้องประกอบธุรกิจหารายได้เลี้ยงตัวเอง โดยในปีงบประมาณ 2568 ดำเนินธุรกิจทั้งหมด 8 โครงการ ดังนี้

1. แผนงานบริหารตลาดพหลโยธิน
2. โครงการร้านค้า อ.ต.ก. (Store Business Partner)
3. โครงการบริหารจัดการทรัพย์สินปัจจุบัน และคลังสินค้าภูมิภาค
4. โครงการพัฒนาธุรกิจสินค้าเกษตรสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศ
5. โครงการธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
6. โครงการธุรกิจตัวแทนจำหน่ายวัสดุการเกษตร
7. โครงการศูนย์รวบรวมผลไม้ตามฤดูกาลเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร อ.ต.ก.
8. โครงการรวบรวมและกระจายสินค้าเกษตรภูมิภาค

การบริหารจัดการตลาด อ.ต.ก. ย่านพหลโยธิน

ภารกิจและช่องทางรายได้หลักของ อ.ต.ก. อีกทั้งเป็นช่องทางในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร เน้นการจัดการด้านอาหารปลอดภัยเพื่อให้เป็นตลาดสดต้นแบบ ดำเนินการบริหารโดยการให้เช่าพื้นที่ ตลอดจนอำนวยความสะดวกโดยการจัดสรรพื้นที่บางส่วนสำหรับโครงการในพระราชดำริ หน่วยงานภาครัฐ เพื่อสร้างความหลากหลายในกิจกรรมเกี่ยวเนื่องกับการตลาดสินค้าเกษตร จนเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคและเป็นแหล่งทัศนศึกษาหาความรู้ด้านการบริหารจัดการตลาดให้แก่หน่วยงานต่างๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ

ที่ผ่านมา อ.ต.ก. ได้มีการบริหารจัดการและพัฒนาตลาด อ.ต.ก. ให้เป็นตลาดต้นแบบที่มีมาตรฐานอาหารปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ตลาด อ.ต.ก. ได้รับการยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นจากผู้บริโภคทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ในเรื่องสินค้ามาตรฐาน คุณภาพ และความปลอดภัย โดยในปี 2555 ตลาด อ.ต.ก. ได้รับการยกย่องจาก CNN GO ให้เป็นตลาดที่น่าจับจายที่สุดในโลก อันดับ 4 ของโลก และในปี 2559 อ.ต.ก. ได้ยกระดับมาตรฐานตลาด อ.ต.ก. จากระดับทองสู่ระดับเพชร จนกระทั่งปี 2560 ได้รับการยกย่องจาก CNN ให้เป็นตลาดสดที่ดีที่สุดในโลก อันดับ 4 ของโลกอีกครั้ง ตลอดระยะเวลาตลาด อ.ต.ก. ได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาเพื่อเข้าสู่ระบบมาตรฐานในระดับสากล สร้างความเชื่อมั่นในด้านสินค้าและบริการในการดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการตลาด อ.ต.ก. มากขึ้น

#### การบริหารตลาดกลางและคลังสินค้าภูมิภาค

1. ตลาดกลางสินค้าเกษตรและคลังสินค้า อ.ต.ก. ในพื้นที่จังหวัดตรังและจังหวัดสงขลา เป็นศูนย์รวบรวมพืชผลทางการเกษตรในพื้นที่และให้บริการคลังสินค้า พื้นที่ตั้งของอาคารคลังสินค้าเป็นที่สาธารณะประโยชน์ซึ่งได้รับบริจาค สำหรับค่าก่อสร้างตัวอาคารใช้จากเงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ปัจจุบันรายได้ยังไม่เพียงพอต่อการชำระคืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร

2. ธุรกิจคลังสินค้า อ.ต.ก. ได้รับบริจาคที่ดินหรือที่สาธารณะประโยชน์สำหรับจัดตั้งคลังสินค้าเก็บรักษาปัจจัยการผลิตและผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งมีจำนวน 5 แห่ง ในภูมิภาคต่างๆ ประกอบด้วยคลังสินค้าอำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา, อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์, อำเภอเมือง จังหวัดตรัง และอำเภอโนนไทย จังหวัดนครราชสีมา

#### ธุรกิจปัจจัยการผลิต / ธุรกิจขายผ่าน

โดยการช่วยเหลือเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร ในการจัดหาและจำหน่ายปัจจัยการผลิต อาทิ ปุ๋ย พันธุ์พืชที่มีคุณภาพ ราคาเป็นธรรม รวมทั้งจัดหา/จำหน่ายวัสดุการเกษตรและเครื่องมือทางการเกษตรเพื่อเป็นการลดต้นทุนในการผลิตและเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้แก่เกษตรกร

ที่ผ่านมา อ.ต.ก. ได้สร้างภาคีเครือข่ายกับผู้ประกอบการ ในพื้นที่จังหวัดสระแก้ว จังหวัดลพบุรี จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดขอนแก่น จังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดร้อยเอ็ด จังหวัดสุรินทร์ จังหวัดราชบุรี และจังหวัดพัทลุง ด้วยการร่วมมือกับสหกรณ์ การเกษตรในการจำหน่ายปัจจัยการผลิต ปุ๋ย เคมีภัณฑ์ โดยวิธีการให้วงเงินสินเชื่อแก่สมาชิกของสหกรณ์ และดำเนินการจัดหา จำหน่ายเมล็ดพันธุ์คุณภาพให้กับส่วนราชการเพื่อสนับสนุนเกษตรกรในเรื่องปัจจัยการผลิต

นอกจากนั้น อ.ต.ก. ยังจัดหา/จำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภคให้กับส่วนราชการ ในลักษณะตัวแทนค้าต่าง โดย อ.ต.ก. ได้รับ ค่าตอบแทนจากการเป็นตัวแทนค้าต่างซึ่งการดำเนินธุรกิจขึ้นอยู่กับนโยบายของส่วนราชการในการจัดซื้อ/จัดหาเครื่องอุปโภคบริโภค ดังนั้น ปริมาณ/มูลค่าในการจำหน่ายจึงขึ้นอยู่กับนโยบายและความต้องการสินค้าของส่วนราชการที่ผ่านมา อ.ต.ก. ได้จัดหา และ จัดส่งเครื่องอุปโภคบริโภคให้ทัณฑสถาน ทั้งส่วนกลางและภูมิภาค โครงการดังกล่าวอยู่ในความดูแลของ 3 หน่วยงาน ดังนี้

1. ฝ่ายกิจการตลาด มีหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแลการบริหารกิจการตลาดกลางพหลโยธิน และพื้นที่โดยรอบ ศึกษาและวิเคราะห์ การใช้ประโยชน์พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และบริหารจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปตาม แผนงานประจำปี แผนวิสาหกิจและนโยบายรัฐ มีสายการบังคับบัญชา ประกอบด้วย กลุ่มบริหารงานตลาด กลุ่มวางแผนและจัดเก็บ รายได้ และกลุ่มพัฒนาธุรกิจตลาด

2. ฝ่ายกิจการภูมิภาค มีหน้าที่รับผิดชอบ กำกับ ดูแล การดำเนินธุรกิจของ อ.ต.ก. ด้านการจำหน่ายปัจจัยการผลิตสินค้าเกษตร และสินค้าอุปโภคบริโภค การจัดซื้อรวบรวมพืชผลเกษตรและผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ในเขตพื้นที่ความ รับผิดชอบที่กำหนดในส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามแผนงานประจำปี

แผนวิสาหกิจและนโยบายรัฐ เป็นศูนย์ประสานงานและสนับสนุนการปฏิบัติงานระหว่างสำนักงาน อ.ต.ก. ภูมิภาคทุกพื้นที่ กำกับดูแลโดยสำนักงาน อ.ต.ก. เขต 1- 4 เป็นหน่วยสร้างรายได้ และทำกำไรให้ อ.ต.ก. รับผิดชอบการซื้อขายปัจจัยการผลิต สินค้า อุปโภคบริโภค ผลผลิตและผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร

การดำเนินธุรกิจของ อ.ต.ก. ด้านค้าปลีกสินค้าเกษตรคุณภาพ สินค้าเกษตรแปรรูป และสินค้าอุปโภคบริโภค และปัจจัย การผลิตสินค้าเกษตรผ่านโครงการร้านค้า อ.ต.ก. (Store Business Partner) ทั้งช่องทางการจำหน่ายแบบออฟไลน์และแบบออนไลน์ และจัดจำหน่ายปัจจัยการผลิตสินค้าเกษตร เพื่อสร้างช่องทางการตลาด พัฒนาสินค้าเกษตรคุณภาพของเกษตรกรในแต่ละภูมิภาค ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบที่กำหนดในส่วนภูมิภาคให้เป็นไปตามแผนงานประจำปี แผนวิสาหกิจและนโยบายรัฐ มีสายการบังคับ บัญชาประกอบด้วย กลุ่มบริหารงานกิจการภูมิภาค เป็นศูนย์กลางในการประสานงานและสนับสนุนการปฏิบัติงานระหว่างสำนักงาน อ.ต.ก. เขตทุกเขตในฝ่ายกิจการภูมิภาค โดยมีสำนักงาน อ.ต.ก. เขต 1-4 เป็นหน่วยงานหารายได้และทำกำไรให้ อ.ต.ก.

3. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ มีหน้าที่รับผิดชอบ กำกับดูแลการบริหารงานด้านการพัฒนาธุรกิจ การกำหนดกลยุทธ์กำหนดแนวทาง ศึกษาความเป็นไปได้และดำเนินโครงการที่มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ที่สามารถสร้างรายได้เพิ่มให้แก่องค์กร และดูแล การดำเนินงานในหน่วยธุรกิจใหม่ให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์และโมเดลธุรกิจที่กำหนดไว้ ภายใต้ทรัพยากรที่ได้รับจัดสรร โดยนำ หลักกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในองค์การอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาล และสามารถ เป็นต้นแบบในการสร้างรายได้เพิ่มให้แก่องค์กร มีส่วนงานระดับกลุ่มงานหลักในสังกัด 6 กลุ่ม ประกอบด้วย กลุ่มบริหารงานพัฒนา ธุรกิจ กลุ่มกลยุทธ์พัฒนาธุรกิจ กลุ่มการค้าต่างประเทศ กลุ่มเทคโนโลยีและนวัตกรรม กลุ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์ และกลุ่มธุรกิจการค้า

ภาพรวมของการประกอบธุรกิจขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร เพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์ขององค์กร คือ “องค์กรที่เป็นศูนย์กลาง และช่องทางจำหน่ายสินค้าเกษตร ที่มีความโดดเด่นน่าเชื่อถือด้านคุณภาพ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรอย่างยั่งยืน” และเป้าหมายองค์กร คือ มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน, มีรายได้จากสินทรัพย์และมีระบบการบริหารจัดการตลาดที่มีประสิทธิภาพ, มีสภาพคล่องและสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง, มีการดำเนินงานที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ และส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกร ให้ประกอบอาชีพได้อย่างยั่งยืน



## การวิเคราะห์ทางการเงิน

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานด้านการเงิน

จากรายงานงบการเงินปี 2568 ขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) มีรายได้รวม 1,169.11 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 80.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.43 เกิดจากการปรับปรุงเงินมัดจำประกันสัญญารับ ค่าปรับ และค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษา โครงการรับจำนำข้าวเปลือกตามนโยบายรัฐบาล ส่งผลให้รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายมียอดลดลง และรายได้ค่าเช่าแผงค้าลดลง จากการงดและลดค่าเช่าแผงค้า จำนวน 2 เดือน (สิงหาคม 2568 ถึง กันยายน 2568)

เพื่อเยียวยาผู้ประกอบการค้าในตลาดกลางพหุโยธินจากสถานการณ์ไม่ปกติเมื่อเดือนกรกฎาคม 2568

ในส่วนค่าใช้จ่ายรวมของ อ.ต.ก. ในปี 2568 มีจำนวน 1,237.91 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 จำนวน 53.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.15 จากการปรับปรุงเงินมัดจำประกันสัญญารับ ค่าปรับ และค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษา โครงการรับจำนำข้าวเปลือกตามนโยบายรัฐบาล ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง ในปี 2568 อ.ต.ก. มีผลขาดทุนสุทธิ 84.70 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 19.58 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุน                                    | ปี 2568         | ปี 2567         | เพิ่มขึ้น(ลดลง) |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>รายได้</b>                                   | 926.97          | 949.86          | (22.89)         |
| รายได้จากการขายและหรือการให้บริการ              |                 |                 |                 |
| รายได้อื่น                                      |                 |                 |                 |
| รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่าย                       | (45.34)         | 10.88           | (56.22)         |
| รายได้ค่าเช่าแผงค้า                             | 135.70          | 153.77          | (18.06)         |
| อื่นๆ                                           | 151.78          | 134.94          | 16.84           |
| <b>รวมรายได้</b>                                | <b>1,169.11</b> | <b>1,249.45</b> | <b>(80.33)</b>  |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                               |                 |                 |                 |
| ต้นทุนขาย                                       | 926.53          | 944.25          | (17.72)         |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                              | (38.79)         | 35.41           | (74.20)         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและอื่นๆ             | 350.17          | 311.88          | 38.29           |
| <b>รวมรายได้</b>                                | <b>1,237.91</b> | <b>1,291.54</b> | <b>(53.63)</b>  |
| กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน                 | (68.79)         | (42.09)         | 26.70           |
| ต้นทุนทางการเงิน                                | 14.21           | 21.03           | (6.82)          |
| ส่วนขาดทุนจากการประมาณการส่วนสูญเสียด้านเครดิต  | (0.15)          | 2.00            | (2.14)          |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |                 |                 |                 |
| โครงการผลประโยชน์พนักงาน                        | 1.84            | -               | 1.84            |
| <b>ขาดทุนสำหรับปี</b>                           | <b>(84.70)</b>  | <b>(65.12)</b>  | <b>(19.58)</b>  |



ปี 2568 อ.ต.ก. มีสินทรัพย์รวม 8,371.12 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เป็นจำนวน 1,205.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.59 จากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน ในเงินฝากธนาคารที่ลดลง ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายชำระค่าเช่าที่ดินให้การรถไฟแห่งประเทศไทยและสินค้าย้ายมาลดลงเนื่องจากการปรับปรุงสินค้าย้ายมาจากการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติ

และสินค้าย้ายมาจากการขายหรือการชดเชยจากคู่สัญญาโครงการรับจำนำข้าว การลดลงของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เช่น สินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ สำหรับส่วนของทุน มีจำนวน (1,141.00) ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน (1,056.31) ล้านบาท ซึ่งเป็นการลดลงจากผลประกอบการที่ขาดทุนในปี 2568 จำนวน 84.69 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

| งบกำไรขาดทุน                   | ปี 2568           | ปี 2567           | เพิ่มขึ้น(ลดลง)   |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| สินทรัพย์                      |                   |                   |                   |
| สินทรัพย์หมุนเวียน             | 7,645.91          | 8,709.43          | (1,063.52)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน          | 725.21            | 867.18            | (141.97)          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>            | <b>8,371.12</b>   | <b>9,576.61</b>   | <b>(1,205.49)</b> |
| หนี้สินและส่วนของทุน           |                   |                   |                   |
| หนี้สินหมุนเวียน               | 8,365.18          | 9,271.67          | (906.49)          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน            | 1,146.94          | 1,361.25          | (214.31)          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>              | <b>9,512.12</b>   | <b>10,632.92</b>  | <b>(1,120.80)</b> |
| ส่วนของทุน                     |                   |                   |                   |
| ทุน                            | 273.50            | 273.50            | -                 |
| ขาดทุนสะสม                     | (1,414.50)        | (1,329.81)        | (84.69)           |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>           | <b>(1,141.00)</b> | <b>(1,056.31)</b> | <b>(84.69)</b>    |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b> | <b>8,371.12</b>   | <b>9,576.61</b>   | <b>(1,205.49)</b> |

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก.

คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร และได้ดำเนินการสอบทานการบริหารงาน การดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ด้านการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รายงานการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

ในการดำเนินการประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม จำนวน 7 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ โดยถือปฏิบัติตามแนวทางของคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลังและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ อ.ต.ก. ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. การรับทราบและการพิจารณารายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี ก่อนเสนอคณะกรรมการ อ.ต.ก. พิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการกำกับดูแลที่ดีและกระบวนการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการควบคุมภายในองค์กรตามระเบียบรายไตรมาสและประจำปี สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ การจัดทำกรอบ/แนวทางการบริหารความเสี่ยง แผนการบริหารความเสี่ยง และการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กร พร้อมทั้งได้เสนอแนะแนวทางเพื่อให้เกิดระบบการควบคุมที่รัดกุม ป้องกันความเสี่ยง ความเสียหาย และการทุจริตที่อาจจะเกิดขึ้น

3. การรับทราบและการพิจารณาการดำเนินงานตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน การติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามผลการตรวจสอบขององค์กร การติดตามความคืบหน้าในการตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และสร้างระบบการควบคุมภายในให้เกิดความรัดกุมยิ่งขึ้น

4. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี (Audit Plan) ประจำปี 2569, แผนตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ 3 ปี (พ.ศ.2567-2569), แผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายในองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ระยะยาว 3 ปี (2568-2570), แผนการพัฒนามูลฐานสำนักตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569, คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. ปี 2568 และการปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในปี 2568 เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจในงานตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้จัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ประจำปี 2568 และติดตามความคืบหน้าตามแผนปฏิบัติงานเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติของรายงานตรวจสอบภายใน โดยการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในได้พัฒนาความรู้ความสามารถและสอบใบประกาศนียบัตรวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง

5. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. เพื่อกำหนดบทบาทความรับผิดชอบและขอบเขตการปฏิบัติงาน และให้สอดคล้องเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย หลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ (แก้ไขถึง ฉบับที่ 4) พ.ศ.2566) รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองทั้งแบบรายบุคคลและรายคณะ ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติสำหรับรอบปีบัญชี 2568 อยู่ในระดับดีเยี่ยม ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ความสามารถ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการ อ.ต.ก. อย่างต่อเนื่อง ด้วยความเป็นอิสระ

6. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรสายงานตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบขอบเขตการปฏิบัติงาน สิทธิ หน้าที่ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้ง กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิผล พิจารณาความเพียงพอของบุคลากร และติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบภายใน ด้วยการส่งเสริมบุคลากรหน่วยตรวจสอบภายในเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

7. การหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี (สตง.) คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี (สตง.) เกี่ยวกับข้อตรวจพบและข้อเสนอแนะเพื่อมิให้มีการปฏิบัติตรวจสอบที่ซ้ำซ้อน

8. หารือกับผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อจะได้รับทราบระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงของ อ.ต.ก. เพื่อหาแนวทางป้องกัน และเสนอแนะการแก้ไขมิให้เกิดผลกระทบต่องค์กร

9. การรับทราบและการพิจารณารายงานผลการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี โดยไม่พบความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10. การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ อ.ต.ก. โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของ อ.ต.ก. มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยได้นำข้อสังเกตของ สตง. มาพิจารณา ปรับปรุงการดำเนินงาน มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล การรายงานทางการเงินมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน มีการปฏิบัติตามมาตรฐาน ระเบียบข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร และไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)





## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

1. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6 เรื่อง การดำเนินงานต่อเนื่อง องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีผลขาดทุนสะสมต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 รวมเป็นจำนวน 1,414.50 ล้านบาท และ 1,329.80 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีสินทรัพย์รวม 8,371.11 ล้านบาท และมีหนี้สินรวม 9,512.12 ล้านบาท โดยมีหนี้สินรวมมากกว่าสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน



1,141.01 ล้านบาท มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 จำนวน 84.70 ล้านบาท และ 65.12 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน จำนวน 1,141.01 ล้านบาท อ.ต.ก. จึงได้จัดทำแผนวิสาหกิจขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกรประจำปี 2566 - 2570 (ฉบับทบทวนปี 2568) เพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

2. ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาล ข้อ 7.7 เรื่อง สินค้ารับฝาก กรณีการตรวจสอบปริมาณข้าวสารคงเหลือของคณะกรรมการตรวจสอบปริมาณและคุณภาพข้าวคงเหลือของรัฐที่แต่งตั้งโดยคณะรักษาความสงบแห่งชาติ กรณีตรวจพบข้าวสารผิวนิด ข้าวเสียและข้าวไม่ได้มาตรฐาน องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรได้รายงานว่ามี การดำเนินการกับผู้ซึ่งต้องรับผิดชอบตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องแล้ว

ทั้งนี้ ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมิได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องดังกล่าว

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน คาดว่า สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ  
สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

๙





### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชี

กค.

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน





ที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

(นางสาวรสสุคนธ์ เชื้อเมืองพาน)  
ผู้อำนวยการสำนักตรวจเงินแผ่นดินที่ 10

(นางสาวพิไลพร พะลัง)  
ผู้อำนวยการกลุ่ม

| องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร                      |          |                         |                         |
|----------------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|
| งบฐานะการเงิน                                |          |                         |                         |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2568                     |          |                         |                         |
|                                              |          |                         | หน่วย : บาท             |
|                                              | หมายเหตุ | 2568                    | 2567                    |
| <b>สินทรัพย์</b>                             |          |                         |                         |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                    |          |                         |                         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               | 7.1      | 1,595,448,738.04        | 1,805,731,093.80        |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น             | 7.2      | 4,537,059.35            | 25,968,965.54           |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 7.3      | 201,729,205.59          | 221,428,159.14          |
| ลูกหนี้สินค้ารับฝาก                          | 7.4      | 684,560,000.00          | 684,560,000.00          |
| วัสดุคงเหลือ                                 |          | 1,070,872.91            | 1,079,186.04            |
| สินค้าคงเหลือ                                | 7.6      | 10,960.00               | 10,215.00               |
| สินค้ารับฝาก                                 | 7.7      | 5,158,549,865.81        | 5,970,656,890.55        |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                 |          | <b>7,645,906,701.70</b> | <b>8,709,434,510.07</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                 |          |                         |                         |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน              | 7.8      | 867,540.49              | 857,064.79              |
| รายได้ค้างรับจากรัฐบาล                       | 7.9      | 376,392,506.25          | 378,129,309.08          |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น          | 7.10     | 19,896.48               | 37,204.80               |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ         | 7.11     | 123,307,959.91          | 137,775,396.59          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ               | 7.12     | 10,940,385.62           | 13,401,672.40           |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ                 | 7.13     | 211,376,203.77          | 334,421,119.44          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                  | 7.14     | 2,241,544.13            | 2,503,806.35            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                    | 7.15     | 58,060.00               | 58,060.00               |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>              |          | <b>725,204,096.65</b>   | <b>867,183,633.45</b>   |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                          |          | <b>8,371,110,798.35</b> | <b>9,576,618,143.52</b> |

ก

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



| องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร                                     |          |                           |                           |
|-------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|---------------------------|
| งบฐานะการเงิน                                               |          |                           |                           |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2568                                    |          |                           |                           |
|                                                             |          | หน่วย : บาท               |                           |
|                                                             | หมายเหตุ | 2568                      | 2567                      |
| <b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>                                 |          |                           |                           |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                     |          |                           |                           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                      | 7.16     | 234,269,928.21            | 255,604,178.92            |
| เจ้าหนี้สินค้านำฝาก                                         | 7.17     | 5,158,549,865.81          | 5,970,656,890.55          |
| เงินกู้ยืมกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 7.24     | 5,000,000.00              | 5,000,000.00              |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       | 7.18     | 152,624,768.61            | 136,042,163.71            |
| เงินยืมกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร                       | 7.19     | 361,822,826.64            | 362,667,898.84            |
| เงินรอส่งคืนครบกำหนดชำระ                                    | 7.20     | 1,155,644,863.95          | 1,000,222,971.66          |
| ดอกเบี้ยค้างส่ง                                             |          | 56,806,597.11             | 58,015,243.51             |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                          | 7.21     | 251,506,079.66            | 251,164,817.68            |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                        | 7.22     | 988,956,038.54            | 1,232,297,569.57          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                  |          | <b>8,365,180,968.53</b>   | <b>9,271,671,734.44</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                  |          |                           |                           |
| เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้                     | 7.23     | 557,719,213.29            | 591,269,821.53            |
| รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้                                |          | 64,512,158.55             | 90,870,024.08             |
| รายได้จากการบริจาครอการรับรู้                               |          | 2,872,112.82              | 3,117,717.41              |
| เจ้าหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร                              | 7.24     | 375,525,419.10            | 380,525,419.10            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                                         | 7.18     | 110,767,781.31            | 262,289,175.36            |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน         | 7.25     | 35,538,697.00             | 33,182,314.00             |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                               |          | <b>1,146,935,382.07</b>   | <b>1,361,254,471.48</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                           |          | <b>9,512,116,350.60</b>   | <b>10,632,926,205.92</b>  |
| <b>ส่วนของทุน</b>                                           |          |                           |                           |
| ทุน                                                         | 7.26     | 273,496,807.62            | 273,496,807.62            |
| ขาดทุนสะสม                                                  |          | (1,414,502,359.87)        | (1,329,804,870.02)        |
| <b>รวมส่วนของทุน</b>                                        |          | <b>(1,141,005,552.25)</b> | <b>(1,056,308,062.40)</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>                              |          | <b>8,371,110,798.35</b>   | <b>9,576,618,143.52</b>   |

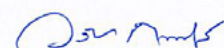
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายอภิวัฒน์ เลิศฤทธิศิริกุล)

รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก. (ด้านธุรกิจ)

รักษาการแทนในตำแหน่งผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



(นางวันญา ภาสวาสวัสดิ์)

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

ก.

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

หน่วย : บาท

|                                                 | หมายเหตุ | 2568             | 2567             |
|-------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| รายได้                                          |          |                  |                  |
| รายได้จากการขาย                                 |          | 926,969,390.41   | 949,855,702.16   |
| รายได้อื่น                                      | 7.27     |                  |                  |
| รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่าย                       |          | (45,337,162.21)  | 10,885,143.95    |
| รายได้ค่าเช่าแผงค้า                             |          | 135,702,858.85   | 153,768,360.10   |
| อื่น ๆ                                          |          | 151,783,232.22   | 134,939,371.73   |
| รวมรายได้                                       |          | 1,169,118,319.27 | 1,249,448,577.94 |
| ค่าใช้จ่าย                                      |          |                  |                  |
| ต้นทุนขาย                                       |          | 926,534,162.01   | 944,254,488.08   |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                              |          | (38,787,857.70)  | 35,411,955.34    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและอื่น ๆ            |          | 350,166,057.41   | 311,875,813.40   |
| รวมค่าใช้จ่าย                                   | 7.28     | 1,237,912,361.72 | 1,291,542,256.82 |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน               |          | (68,794,042.45)  | (42,093,678.88)  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                |          | 14,212,711.78    | 21,028,565.33    |
| ส่วนขาดทุนจากการประมาณการส่วนสูญเสียด้านเครดิต  |          | (145,790.38)     | 1,997,219.50     |
| ขาดทุนสำหรับปี                                  |          | (82,860,963.85)  | (65,119,463.71)  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                     |          |                  |                  |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |          |                  |                  |
| โครงการผลประโยชน์พนักงาน                        |          | 1,836,526.00     | -                |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                      |          | (84,697,489.85)  | (65,119,463.71)  |

กค

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



| <b>องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร</b><br><b>งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน</b><br><b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568</b>         |                       |                           |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                                                                             | หน่วย : บาท           |                           |                           |
|                                                                                                                             | ทุน                   | กำไร (ขาดทุน) สะสม        | รวม                       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566                                                                                           | 273,496,807.62        | (1,264,685,406.31)        | (991,188,598.69)          |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                                                  | -                     | (65,119,463.71)           | (65,119,463.71)           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567                                                                                         | <u>273,496,807.62</u> | <u>(1,329,804,870.02)</u> | <u>(1,056,308,062.40)</u> |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567                                                                                           | 273,496,807.62        | (1,329,804,870.02)        | (1,056,308,062.40)        |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                                                  | -                     | (84,697,489.85)           | (84,697,489.85)           |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568                                                                                         | <u>273,496,807.62</u> | <u>(1,414,502,359.87)</u> | <u>(1,141,005,552.25)</u> |
| <div style="text-align: right;">  </div> |                       |                           |                           |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้                                                                         |                       |                           |                           |

| องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร                                              |                  |                 |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| งบกระแสเงินสด                                                        |                  |                 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568                                |                  |                 |
|                                                                      | 2568             | 2567            |
| หน่วย : บาท                                                          |                  |                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                |                  |                 |
| ขาดทุนสำหรับปี                                                       | (84,697,489.85)  | (65,119,463.71) |
| รายการปรับกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                    |                  |                 |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน :                                                |                  |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                                        | 144,737,124.42   | 143,929,399.81  |
| ส่วนขาดทุนจากการประมาณการส่วนสูญเสียด้านเครดิต                       | 145,790.38       | (1,997,219.50)  |
| ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน                                       | 17,308.32        | 28,146.24       |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                         | -                | 2,866.23        |
| ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | -                | 71,910.00       |
| ดอกเบี้ยรับ                                                          | (7,244,610.93)   | (8,954,349.76)  |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                     | 14,212,711.78    | 21,028,565.33   |
| รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้โอนเป็นรายได้                            | (46,827,100.72)  | (30,895,668.62) |
| รายได้เงินบริจาครอการรับรู้โอนเป็นรายได้                             | (245,604.59)     | (254,423.17)    |
| ประมาณการหนี้สินโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้น                 | 10,210,316.34    | 2,007,600.35    |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง                                |                  |                 |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                                       | 30,308,445.15    | 59,847,363.20   |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>                           |                  |                 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ                         | 18,681,314.96    | (24,304,025.44) |
| วัสดุคงเหลือ                                                         | 8,313.13         | (20,737.07)     |
| สินค้าคงเหลือ                                                        | (745.00)         | 3,816,486.16    |
| รายได้ค้างรับจากรัฐบาล                                               | 1,736,802.83     | 20,742,069.22   |
| <b>หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                             |                  |                 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                               | (21,334,250.71)  | 26,563,847.74   |
| เงินรอส่งคืนครบกำหนดชำระ                                             | 155,421,892.29   | (14,417,423.06) |
| ดอกเบี้ยค้างส่ง                                                      | (6,507,142.20)   | (4,252,576.61)  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                                   | 341,261.98       | (27,357,638.20) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                 | (243,341,531.03) | 3,278,542.40    |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้                  |                  |                 |

ก



| องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร                             |                  |                     |
|-----------------------------------------------------|------------------|---------------------|
| งบกระแสเงินสด                                       |                  |                     |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568               |                  |                     |
|                                                     | 2568             | หน่วย : บาท<br>2567 |
| หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ต่อ)             |                  |                     |
| รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้                        | 20,469,235.19    | 46,565,665.22       |
| เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้             | (33,550,608.24)  | (136,893,530.23)    |
| จ่ายหนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน        | (7,853,933.34)   | (5,801,333.35)      |
| เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน                       | (85,620,944.99)  | (52,233,290.02)     |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                                | 13,257,956.89    | 15,432,423.76       |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน                  | (72,362,988.10)  | (36,800,866.26)     |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                          |                  |                     |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง                | 21,578,428.54    | -                   |
| เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์                       | (402,145.50)     | (2,794,329.05)      |
| เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน          | (300,000.00)     | (463,000.00)        |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                   | (897,072.00)     | (2,206,704.10)      |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน          | 19,979,211.04    | (5,464,033.15)      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                      |                  |                     |
| ส่งคืนเงินเจ้าหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร            | (5,000,000.00)   | (5,000,000.00)      |
| เงินสดจ่ายเงินยืมกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร     | (845,072.20)     | (966,312.69)        |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า                       | (152,053,506.50) | (144,589,149.00)    |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                  | (157,898,578.70) | (150,555,461.69)    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ             | (210,282,355.76) | (192,820,361.10)    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี           | 1,805,731,093.80 | 1,998,551,454.90    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี          | 1,595,448,738.04 | 1,805,731,093.80    |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้ |                  |                     |

กค.

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

| เรื่อง                                              | หน้า |
|-----------------------------------------------------|------|
| 1 ข้อมูลทั่วไป                                      | 13   |
| 2 เกณฑ์การเสนองบการเงิน                             | 13   |
| 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง | 14   |
| 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ                            | 15   |
| 5 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ       | 23   |
| 6 การดำเนินงานต่อเนื่อง                             | 24   |
| 7 ข้อมูลเพิ่มเติม                                   | 25   |
| 7.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                  | 25   |
| 7.2 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                | 25   |
| 7.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ    | 26   |
| 7.4 ลูกหนี้สินค้ารับฝาก                             | 27   |
| 7.5 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม                            | 28   |
| 7.6 สินค้าคงเหลือ                                   | 28   |
| 7.7 สินค้ารับฝาก                                    | 30   |
| 7.8 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                 | 32   |
| 7.9 รายได้ค้างรับจากรัฐบาล                          | 32   |
| 7.10 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | 32   |
| 7.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ           | 33   |
| 7.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ                 | 34   |
| 7.13 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ                   | 35   |
| 7.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                    | 36   |
| 7.15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | 37   |
| 7.16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น         | 38   |
| 7.17 เจ้าหนี้สินค้ารับฝาก                           | 38   |
| 7.18 หนี้สินตามสัญญาเช่า                            | 39   |
| 7.19 เงินยืมกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร          | 39   |
| 7.20 เงินรอส่งคืนครบกำหนดชำระ                       | 40   |
| 7.21 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                             | 40   |

คณ.

| เรื่อง                                                   | หน้า |
|----------------------------------------------------------|------|
| 7.22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 41   |
| 7.23 เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้             | 41   |
| 7.24 เจ้าหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร                      | 41   |
| 7.25 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน | 43   |
| 7.26 ทุน                                                 | 44   |
| 7.27 รายได้อื่น                                          | 44   |
| 7.28 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ                               | 46   |
| 7.29 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน   | 46   |
| 7.30 ภาระผูกพัน                                          | 47   |
| 7.31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า                      | 47   |
| 7.32 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน              | 48   |
| 7.33 การจัดประเภทใหม่                                    | 50   |
| 7.34 การอนุมัติงบการเงิน                                 | 50   |

ก



องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์ตามพระราชบัญญัติการจัดตั้งองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร พ.ศ. 2517 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 6 กำหนดไว้ ดังนี้

- 1.1 จัดตั้งตลาดเพื่อให้เป็นแหล่งกลางในการซื้อขายผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และสินค้าอื่นๆ
- 1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร ส่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และสินค้าอุตสาหกรรมในครัวเรือนมาจำหน่ายโดยตรงโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง
- 1.3 ซื้อและจัดให้มีการซื้อผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร หรือสินค้าอุตสาหกรรมในครัวเรือน รวมทั้งเครื่องอุปโภคและบริโภค เพื่อจำหน่าย
- 1.4 ดำเนินการพยุหราคาผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร
- 1.5 ช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในการผลิต การจำหน่าย การตลาด การเก็บรักษา และการขนส่ง ซึ่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ของการเกษตร
- 1.6 ดำเนินการหรือส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรดำเนินการค้า ขนส่งและรับฝากซึ่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ปักจี้ในการผลิต วัสดุการเกษตร เครื่องมือเครื่องใช้ในการเกษตร หรือเครื่องอุปโภคและบริโภค
- 1.7 ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงคุณภาพ มาตรฐานและการผลิต ผลิตผลทางการเกษตรให้ตรงกับความต้องการของตลาด
- 1.8 ดำเนินการในฐานะตัวแทนของรัฐบาลและกระทรวง ทบวง กรม เพื่อจัดหาปัจจัยในการผลิตและเครื่องอุปโภคและบริโภค จำหน่ายให้แก่เกษตรกรในราคาอันสมควร

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

- 2.1 งบการเงินของ อ.ต.ก. จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง รายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- 2.2 งบการเงินของ อ.ต.ก. แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ ประกอบด้วยโครงการเชิงพาณิชย์ (ธุรกิจ) ของ อ.ต.ก. และโครงการเชิงสังคม (นโยบายของรัฐบาล) แบ่งเป็น
  1. งบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมของโครงการต่าง ๆ ทั้งโครงการเชิงพาณิชย์ของ อ.ต.ก. และโครงการเชิงสังคม

ฟ

2. งบการเงินโครงการเชิงพาณิชย์ของ อ.ต.ก. แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมสำหรับโครงการที่ดำเนินการในเชิงพาณิชย์ของ อ.ต.ก.
  3. งบการเงินโครงการเชิงสังคมของ อ.ต.ก. แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมสำหรับโครงการที่ดำเนินการในเชิงสังคม (นโยบายของรัฐบาล) ของ อ.ต.ก.
  - 2.3 โครงการใดที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วโอนปิดไปรวมอยู่ในโครงการเงินทุนบริหารซึ่งเป็นโครงการเชิงพาณิชย์ ของ อ.ต.ก.
  - 2.4 การแสดงรายการบัญชีโครงการต่างๆ จะแยกแสดงเป็นแต่ละโครงการ เพื่อทราบฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานโดยมีบัญชีเงินโครงการเป็นบัญชีเดินสะพัดซึ่งมีดุลเป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับโครงการเงินทุนบริหาร เงินฝากธนาคารของโครงการต่างๆ บันทึกบัญชีรวมในโครงการเงินทุนบริหาร ยกเว้นโครงการตลาดกลาง
3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง
- 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน
- อ.ต.ก. ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน
- ผู้บริหารของ อ.ต.ก. ได้ประเมินและเห็นว่า การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของ อ.ต.ก.
- 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต
- สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน
- ผู้บริหารของ อ.ต.ก. อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

กค



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

##### 4.2 สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินของ อ.ต.ก. หมายถึง เงินฝากประจำ ซึ่งรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยที่ผู้กู้เงินต้องจ่ายจริง (Effective Interest Rate) และจัดประเภทตามระยะเวลาการนำฝาก ดังนี้

- 1) สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็นเงินฝากประจำ มีระยะเวลาการนำฝากไม่เกิน 12 เดือน
- 2) สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นเงินฝากประจำ มีระยะเวลาการนำฝากเกินกว่า 12 เดือน

หรือเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปี กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนจะแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

##### 4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าที่จัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จะวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

4.4.1 สินค้าคงเหลือ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของ อ.ต.ก. แสดงในราคาทุนตามเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะรับรู้ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงเมื่อสินค้าล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ

4.4.2 สำรองสินค้าขาดบัญชีอยู่ระหว่างดำเนินคดี อ.ต.ก. บันทึกบัญชี กรณีส่งมอบสินค้าไม่ครบสินค้าสูญหาย ซึ่งได้ส่งดำเนินคดีแล้ว และมีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี

4.4.3 สำรองสินค้าขาดบัญชีอยู่ระหว่างรอการสอบสวน อ.ต.ก. บันทึกบัญชี กรณีสินค้ามีน้ำหนักสูญหายจากการเก็บรักษาและเสื่อมสภาพตามรายงานของคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง และมีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี

##### 4.5 สินค้ารับฝาก

สินค้ารับฝากที่ไม่ใช่กรรมสิทธิ์ของ อ.ต.ก. แสดงราคาตามที่รัฐบาลกำหนดไว้ในแต่ละโครงการ

๙



#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมซึ่งมีฐานอ้างอิงจากราคาทุนในงวดบัญชีแรกและราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปีถัดไป โดยมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากเป็นทรัพย์สินที่ก่อให้เกิดรายได้

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่าง 10 - 20 ปี และไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

#### 4.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

อาคารและอุปกรณ์ที่ซื้อมาก่อนวันที่ 30 กันยายน 2563 รับรู้สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำตั้งแต่ 5,000 บาท ขึ้นไป และที่ซื้อภายหลังวันที่ 1 ตุลาคม 2563 รับรู้สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำตั้งแต่ 10,000 บาท ขึ้นไป โดยแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม บันทึกไว้ในทะเบียนคุม การคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ใช้วิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 อ.ต.ก. ได้เปลี่ยนประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของครุภัณฑ์ประเภทอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (สินทรัพย์ไม่มีตัวตน) โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบในการประชุมคณะกรรมการ อ.ต.ก. ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 21 มกราคม 2565 จากเดิม อ.ต.ก. ใช้วิธีบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงประมาณอายุการให้ประโยชน์ 6.67 ปี เปลี่ยนเป็นประมาณการอายุการให้ประโยชน์ 3 ปี ใช้วิธีเส้นตรงตามเดิม

|                              | อายุการให้ประโยชน์ (ปี) |    |
|------------------------------|-------------------------|----|
| อาคาร                        | 20                      | ปี |
| อาคารและอุปกรณ์ในโครงการไฮโล | 10                      | ปี |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์           | 3                       | ปี |
| อุปกรณ์อื่น ๆ                | 10                      | ปี |
| ยานพาหนะ                     | 5                       | ปี |

#### 4.8 สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสินทรัพย์สิทธิการใช้ให้อยู่ในสภาพที่กำหนดไว้ในเงื่อนไขของสัญญา

กค

อ.ต.ก. จะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า สินทรัพย์ที่ได้มาจากสัญญาเช่าจะคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถแยกออกจากตัวคอมพิวเตอร์ได้ สามารถระบุต้นทุนได้แน่นอน และมีอายุการใช้งานทางเศรษฐกิจเกินกว่ารอบระยะเวลาบัญชี จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 3 ปี

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน อ.ต.ก. จะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามี การด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า อ.ต.ก. จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน อ.ต.ก. จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย อ.ต.ก. ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับทรัพย์สิน ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

#### 4.11 เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้

อ.ต.ก. รับรู้เงินที่ได้รับจากรัฐบาล ซึ่งให้เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโครงการเชิงสังคม (นโยบายรัฐบาล) เช่น ค่าขนส่ง ค่าเช่าคลัง ค่าประกันภัย ฯลฯ เป็นหนี้สินประเภทเงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้ และเมื่อเกิดค่าใช้จ่ายขึ้นในระหว่างงวดบัญชี อ.ต.ก. จะรับรู้ค่าใช้จ่ายคู่กับค่าใช้จ่ายค้างจ่าย พร้อมกับรับรู้รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายคู่กับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้างรับ เมื่อมีการจ่ายค่าใช้จ่ายจริง จึงจะบันทึกลดค่าใช้จ่ายค้างจ่ายพร้อมกับล้างบัญชีเงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้างรับคู่กับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้เท่ากับจำนวนค่าใช้จ่ายที่จ่ายจริง

#### 4.12 รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้

รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้ เป็นเงินที่ อ.ต.ก. ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อใช้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ที่ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยทยอยล้างบัญชีรายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงคู่กับรายได้เงินอุดหนุนจากสำนักงบประมาณ

ก



#### 4.13 รายได้จากการรับบริจาคการรับรู้

อ.ต.ก. รับรู้สินทรัพย์ที่รับบริจาคคู่กับการรับรู้เป็นภาระหนี้สิน สำหรับสินทรัพย์ที่รับบริจาคที่มีอายุการใช้ประโยชน์เกิน 1 ปีหรือมีเงื่อนไขในการใช้สินทรัพย์นั้นจะทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการรับบริจาคคู่กับบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์หรือกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 อ.ต.ก. ได้รับรู้สินทรัพย์ที่รับบริจาคเป็นรายได้จากการรับบริจาคทั้งจำนวน

#### 4.14 หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วย ค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงเป็นมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำกว่า 150,000 บาท จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

อ.ต.ก. รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

(ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

อ.ต.ก. จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2539 โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร” ซึ่งจดทะเบียนแล้ว สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุนับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2539 ให้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกคน ส่วนพนักงานที่ปฏิบัติงานก่อนวันที่ 1 ตุลาคม 2539 ให้เป็นไปตามความสมัครใจ โดยสามารถเลือกกองทุนบำเหน็จบำนาญ หรือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อ.ต.ก. จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี อัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุและมีอายุการทำงานไม่เกิน 20 ปี อ.ต.ก. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ ซึ่งบริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด

ต่อมา อ.ต.ก. ได้ออกข้อบังคับองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ว่าด้วยการยุบเลิกกองทุนบำเหน็จ พ.ศ. 2566 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2566

กค

(ข) เงินทดแทนจากการทำงาน

อ.ต.ก. มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ อ.ต.ก. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นกับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ อ.ต.ก. นับถึงสิ้นสุดการทำงาน ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

(ค) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่มีใช้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ซึ่งมีการจ่ายหลังจากการจ้างงานสิ้นสุดลง โดยจ่ายตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กั ฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้ อ.ต.ก. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ของพนักงาน ดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนด โดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไข ของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

อ.ต.ก. รับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือ ลดขนาดโครงการ หรือเมื่อ อ.ต.ก. รับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

#### 4.16 ประมาณการหนี้สิน

อ.ต.ก. บันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่ จัดไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้ อ.ต.ก. ต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ประมาณการหนี้สินดังกล่าวไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ในกรณีที่ อ.ต.ก. คาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายการที่จะได้รับคืน อ.ต.ก. จะบันทึกเป็น สินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

#### 4.17 การรับรู้รายได้

4.17.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ทันทีที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

4.17.2 รายได้ค่าเช่า รับรู้รายได้คู่กับสินทรัพย์ (ลูกหนี้) สำหรับผู้ประกอบการค้าที่ทำสัญญาเช่ากับ อ.ต.ก. และรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระเงินสำหรับผู้ประกอบการค้าที่นำมาจำหน่ายเป็นครั้งคราว ตามนโยบายรัฐบาลและโครงการที่ อ.ต.ก. กำหนดที่ไม่ได้ทำสัญญาเช่ากับ อ.ต.ก.

4.17.3 รายได้ค่าบริการโครงการรับรู้ทันทีเมื่อ อ.ต.ก. มีสิทธิที่จะได้รับค่าบริการโครงการเชิงสังคม ตามนโยบายรัฐบาล

4.17.4 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามสัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ก.



4.17.5 รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายของโครงการเชิงสังคม ประกอบด้วย

- เงินชดเชยระหว่างราคาซื้อและราคาขายรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่มีการขาย
- เงินชดเชยผลขาดทุนจากการดำเนินงานรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่เกิดผลขาดทุน
- เงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรับรู้เป็นรายได้คู่กับรายการเงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้างรับเมื่อมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายตามที่เกิดขึ้นจริงในรอบระยะเวลาบัญชีจะบันทึกค้างรับคู่กับค่าใช้จ่าย

4.17.6 ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้รับรู้เมื่อได้รับชำระหนี้

4.17.7 รายได้ค่าความเสียหายเป็นการรับชำระจากผู้ประกอบการที่ใช้ประโยชน์จากพื้นที่ของ อ.ต.ก. กรณีไม่ได้ทำสัญญาเช่าใหม่ และถูกฟ้องดำเนินคดีจากค่าเช่าเดิมที่ค้างชำระ สำหรับโครงการรับซื้อลำไยสด (ร่วง) เพื่อแปรรูปเป็นลำไยอบแห้งปี 2547 เป็นการรับเงินค่าส่วนต่างของราคาลำไยระหว่างราคาซื้อกับราคาตลาด

4.17.8 รายได้ค่าตอบแทนเป็นรายได้ที่ได้รับจากบริษัทภายนอกที่จัดหาสินค้าอาหารดิบให้กรมราชทัณฑ์ และวัสดุการเกษตรให้หน่วยงานราชการโดยได้รับรายได้ค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3 ของจำนวนเงินที่สั่งซื้อ และ อ.ต.ก. ให้บริษัทเอกชนเช่าพื้นที่ลานจอดรถบริเวณพหลโยธิน อ.ต.ก. จะได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนตามสัญญา

4.17.9 รายได้เงินอุดหนุนจากสำนักงานประมาณ เป็นเงินที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลเพื่อใช้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ที่ของประมาณรายจ่ายประจำปีโดยทยอยรับรู้ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง

4.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

4.18.1 ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.18.2 ต้นทุนทางการเงินเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.19 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(1) การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือราคาทุนตัดจำหน่าย การจัดประเภทดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ และลักษณะของกระแสเงินสด ตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ก

(2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

อ.ต.ก. รับผู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน อ.ต.ก. พิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการวัดค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่ง อ.ต.ก. ใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเมื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

(3) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

อ.ต.ก. รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(4) การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลงหรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่า จะไม่มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทน

อ.ต.ก. ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่ จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งกับหนี้สินที่มีอยู่อย่างหนึ่งจะถือเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของ อ.ต.ก. ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่น สินทรัพย์การเงินไม่หมุนเวียนอื่นและเจ้าหนี้การค้า รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมทั้งเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท

อ.ต.ก. มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

(ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

อ.ต.ก. มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินฝากกับสถาบันการเงินโดยจำนวนเงินสูงสุดที่ อ.ต.ก. อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ก



อ.ต.ก. ไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงินเนื่องจาก อ.ต.ก. ฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ (เป็นหน่วยงานของรัฐวิสาหกิจ)

(ข) ความเสี่ยงด้านการตลาด

อ.ต.ก. มีความเสี่ยงด้านการตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากประจำเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

(ค) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

อ.ต.ก. มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่าเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ อ.ต.ก. จึงอยู่ในระดับต่ำ

(ง) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

อ.ต.ก. มีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของ อ.ต.ก. และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

(จ) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

อ.ต.ก. มีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่นและ เจ้าหนี้การค้า มีมูลค่าตามบัญชีเป็นค่าประมาณที่สมเหตุสมผลของมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นรายการที่แสดงในตาราง ดังนี้

|                                                                                     | หน่วย : ล้านบาท |         |         |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|------|
|                                                                                     | ระดับ 1         | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม  |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2568                                                            |                 |         |         |      |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม                                   |                 |         |         |      |
| - เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 0.02            | -       | -       | 0.02 |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2567                                                            |                 |         |         |      |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม                                   |                 |         |         |      |
| - เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 0.04            | -       | -       | 0.04 |

4

#### 4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า อ.ต.ก. ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่ สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ อ.ต.ก. จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกสิ้นวันรอบระยะเวลารายงาน อ.ต.ก. จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นเป็นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

##### 1. สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า อ.ต.ก. มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ อ.ต.ก. ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

ก



2. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจมีผลกระทบต่อลูกหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจที่อาจจะมีผลกระทบต่อลูกหนี้ของ อ.ต.ก. อาจจะได้ไม่บ่งบอกการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

3. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

6. การดำเนินงานต่อเนื่อง

อ.ต.ก. มีผลขาดทุนสะสมต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 รวมเป็นจำนวน 1,414.50 ล้านบาท และ 1,329.80 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 อ.ต.ก. มีสินทรัพย์รวม 8,371.11 ล้านบาท และมีหนี้สินรวม 9,512.12 ล้านบาท โดยมีหนี้สินรวมมากกว่าสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน 1,141.01 ล้านบาท มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 จำนวน 84.70 ล้านบาท และ 65.12 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน จำนวน 1,141.01 ล้านบาท อ.ต.ก. จึงได้จัดทำแผนวิสาหกิจขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกรประจำปี 2566 - 2570 (ฉบับทบทวนปี 2568) เพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

กค

## 7. ข้อมูลเพิ่มเติม

### 7.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

|                        | หน่วย : ล้านบาท |          |
|------------------------|-----------------|----------|
|                        | 2568            | 2567     |
| เงินฝากกระแสรายวัน     | 0.68            | 0.02     |
| เงินฝากออมทรัพย์       | 1,330.55        | 1,546.47 |
| เงินฝากประจำ (3 เดือน) | 264.22          | 259.24   |
| รวม                    | 1,595.45        | 1,805.73 |

บัญชีเงินฝากธนาคารแยกตามประเภทโครงการ ดังนี้

|                         | หน่วย : ล้านบาท |          |
|-------------------------|-----------------|----------|
|                         | 2568            | 2567     |
| โครงการบริหารของ อ.ต.ก. | 432.08          | 501.25   |
| โครงการตลาดกลาง         | 13.99           | 43.49    |
| โครงการเกี่ยวกับข้าว    | 967.93          | 1,102.41 |
| โครงการเกี่ยวกับปุย     | 4.48            | 4.48     |
| โครงการลำไย             | 175.92          | 153.05   |
| โครงการคลังสินค้า       | 1.05            | 1.05     |
| รวม                     | 1,595.45        | 1,805.73 |

### 7.2 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                       | หน่วย : ล้านบาท |       |
|-----------------------|-----------------|-------|
|                       | 2568            | 2567  |
| เงินฝากประจำ 6 เดือน  | 0.00            | 0.00  |
| เงินฝากประจำ 12 เดือน | 4.54            | 25.97 |
| รวม                   | 4.54            | 25.97 |

ก



## 7.2 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ต่อ)

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น แยกตามประเภทโครงการ ดังนี้

|                                                              | หน่วย : ล้านบาท |              |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|
|                                                              | 2568            | 2567         |
| โครงการบริหารของ อ.ต.ก.                                      | 4.54            | 4.49         |
| โครงการรับซื้อลำไยสด (ร่วง) เพื่อแปรรูปเป็นลำไยอบแห้งปี 2547 | 0.87            | 22.34        |
| หัก เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                          | (0.87)          | (0.86)       |
|                                                              | 0.00            | 21.48        |
| <b>รวม</b>                                                   | <b>4.54</b>     | <b>25.97</b> |

## 7.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

|                                                                          | หน่วย : ล้านบาท |               |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                                                          | 2568            | 2567          |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                                                     |                 |               |
| โครงการเชิงพาณิชย์                                                       | 269.81          | 284.17        |
| โครงการเชิงสังคม                                                         | 503.62          | 505.32        |
|                                                                          | 773.43          | 789.49        |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า | (591.05)        | (590.37)      |
| <b>รวม ลูกหนี้การค้า</b>                                                 | <b>182.38</b>   | <b>199.12</b> |
| <b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>                                              |                 |               |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                                          | 1.46            | 2.33          |
| ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง                                                     | 0.51            | 0.94          |
| ลูกหนี้ค่าสาธารณูปโภคและภาษีที่ดิน - สิ่งปลูกสร้าง                       | 11.01           | 11.98         |
| ลูกหนี้อื่น                                                              | 6.80            | 6.81          |
| <b>หัก</b> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้อื่น   | (6.72)          | (6.72)        |
| <b>รวม ลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>                                           | <b>0.08</b>     | <b>0.09</b>   |
| ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า                                            | 0.10            | 0.10          |
| เงินค้างรับอื่น ๆ                                                        | 0.40            | 0.40          |
| ค่าบริการค้างรับ                                                         | -               | 0.06          |
| รายได้ค่าตอบแทนค้างรับ                                                   | 5.78            | 6.40          |
| ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด                                                   | 0.01            | 0.01          |

กค.

### 7.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

|                                                         | หน่วย : ล้านบาท |               |
|---------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                                         | 2568            | 2567          |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า                                  | 0.00            | -             |
| ลูกหนี้กรรมสรรพากร                                      | 0.00            | -             |
| รวม ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                | 19.35           | 22.31         |
| <b>รวม ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b> | <b>201.73</b>   | <b>221.43</b> |

ลูกหนี้การค้าประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าฝากขาย ลูกหนี้การค้าตลาดกลาง  
พหลโยธินและลูกหนี้เงินยืมตรงการค้าข้าวโพด

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2568  
มีจำนวน 591.05 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของลูกหนี้การค้า จำนวน 536.04 ล้านบาท ซึ่งรับรู้  
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเต็มจำนวนแล้ว

### 7.4 ลูกหนี้สินค้ารับฝาก ประกอบด้วย

|                                 | หน่วย : ล้านบาท |               |
|---------------------------------|-----------------|---------------|
|                                 | 2568            | 2567          |
| โครงการ                         |                 |               |
| รับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2543/2544 | 119.80          | 119.80        |
| รับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2544/2545 | 154.03          | 154.03        |
| รับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2545      | 410.73          | 410.73        |
| <b>รวม</b>                      | <b>684.56</b>   | <b>684.56</b> |

ลูกหนี้สินค้ารับฝากเกิดจากการขายข้าวสารในโครงการตามนโยบายของรัฐบาล(โครงการรับจำนำ)  
ให้กับรัฐบาลเกาหลีเหนือตามมติการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545 และ  
มีการติดตามการชำระหนี้โดยกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ แต่ยังไม่มีการตอบรับจาก  
รัฐบาลเกาหลีเหนือ หาก อ.ต.ก. ได้รับชำระเงินค้ำประกันเงินส่งคืนกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง  
ตามหนังสือกรมการค้าภายใน ที่ พณ 0409/649 ลงวันที่ 23 มกราคม 2551 ซึ่งบันทึกรายการคู่กับ  
บัญชีเงินรอส่งคืนครบกำหนดชำระ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7.20

ก



7.5 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม ประกอบด้วย

| โครงการ                                                                  | หน่วย : ล้านบาท |         |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|
|                                                                          | 2568            | 2567    |
| สินเชื่อในการจัดหาปุ๋ยปี 2544                                            | 5.03            | 5.03    |
| สินเชื่อในการจัดหาปุ๋ยปีเพาะปลูก ปี 2546/2547                            | 12.54           | 13.36   |
|                                                                          | 17.57           | 18.39   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม | (17.57)         | (18.39) |
| รวม                                                                      | -               | -       |

7.6 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

| สินค้าคงเหลือ                                          | หน่วย : ล้านบาท |            |
|--------------------------------------------------------|-----------------|------------|
|                                                        | 2568            | 2567       |
| สินค้าคงเหลือ                                          | 0.01            | 0.01       |
| รวม                                                    | 0.01            | 0.01       |
| สินค้าสำเร็จรูปคงเหลืออยู่ระหว่างดำเนินการ             | -               | 7.91       |
| หัก ค่าเผื่อสินค้าสำเร็จรูปคงเหลืออยู่ระหว่างดำเนินการ | -               | (7.91)     |
| รวม                                                    | -               | -          |
| สินค้าขาดบัญชีอยู่ระหว่างดำเนินการ                     | 1,888.19        | 1,894.19   |
| หัก สำรองสินค้าขาดบัญชีอยู่ระหว่างดำเนินการ            | (1,888.19)      | (1,894.19) |
| รวม                                                    | -               | -          |
| รวมทั้งสิ้น                                            | 0.01            | 0.01       |

ก.

## 7.6 สินค้าคงเหลือ (ต่อ)

สินค้าคงเหลือ เป็นโครงการเชิงพาณิชย์ที่ อ.ต.ก. ดำเนินธุรกิจเอง ดังนี้

|                                                        | หน่วย : ล้านบาท |        |
|--------------------------------------------------------|-----------------|--------|
|                                                        | 2568            | 2567   |
| โครงการ                                                |                 |        |
| รับซื้อข้าวเปลือกหอมมะลิเชิงธุรกิจ ปี 2554/2555        | -               | 7.91   |
| หัก ค่าเผื่อสินค้าสำเร็จรูปคงเหลืออยู่ระหว่างดำเนินคดี | -               | (7.91) |
| รวม                                                    | -               | -      |
| พัฒนาธุรกิจสินค้าเกษตรสู่ตลาดในประเทศและต่างประเทศ     | 0.01            | 0.01   |
| รวมทั้งสิ้น                                            | 0.01            | 0.01   |

สินค้าสำเร็จรูปคงเหลืออยู่ระหว่างดำเนินคดีเป็นข้าวสาร โครงการรับซื้อข้าวเปลือกหอมมะลิเชิงธุรกิจ ปี 2554/2555 มีข้าวสารผิดประเภทจำนวน 224 กระสอบ เป็นเงินจำนวน 7.91 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อสินค้าสำเร็จรูปคงเหลืออยู่ระหว่างดำเนินคดีเต็มจำนวนแล้ว อ.ต.ก. ได้ดำเนินคดีกับผู้เช่าคลังสินค้ารายหนึ่งเรียกให้ชดใช้ค่าเสียหายตามคำฟ้องศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.6169/2564 ปัจจุบันเจ้าพนักงานบังคับคดี สำนักงานบังคับคดีจังหวัดอุบลราชธานี ได้ดำเนินการขายทอดตลาดทรัพย์สินตามคดีหมายเลขแดงที่ พ.3098/2565 ประกาศ ณ วันที่ 9 กันยายน 2567 ซึ่งมีผู้เข้าซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาดแล้ว

สินค้าขาดบัญชีอยู่ระหว่างดำเนินคดี จำนวน 1,888.19 ล้านบาท ประกอบด้วย

ปุ๋ยเคมีในโครงการปุ๋ยเกาหลีปี 2527 จำนวน 19.82 ล้านบาท ได้ดำเนินคดีกับบริษัทขนส่งสินค้ารายหนึ่ง และปี 2535 ศาลได้พิพากษาให้บริษัทล้มละลาย ศาลได้ปิดคดีเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2538 ปัจจุบัน อ.ต.ก. จะดำเนินการเสนอคณะกรรมการ อ.ต.ก. ขออนุมัติตัดหนี้สูญ และ อ.ต.ก. ได้บันทึกสำรองสินค้าขาดบัญชีดำเนินคดีไว้เต็มจำนวนแล้ว

โครงการรับซื้อลำไยสด (ร่วง) เพื่อแปรรูปเป็นลำไยอบแห้งปี 2547 จำนวน 1,791.80 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินคดีกับบริษัทรับซื้อลำไยสด (ร่วง) รายหนึ่ง ตามคำฟ้องคดีหมายเลขดำ 4346/2548 วันที่ 29 กันยายน 2548 คดีหมายเลขแดงที่ พ.3807/2559 ศาลพิพากษาให้บริษัทดังกล่าวชำระเงินจำนวน 2,105.90 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และให้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งรับผิดชอบชำระหนี้แก่ อ.ต.ก. จำนวน 105.66 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีและค่าปรับอัตราร้อยละ 0.05 ต่อวันของต้นเงินดังกล่าว ในปี 2560 สถาบันการเงินดังกล่าว ได้ชำระเงินดังกล่าวแล้ว ต่อมาศาลได้พิพากษาให้บริษัทดังกล่าวล้มละลาย และ อ.ต.ก. ได้บันทึกสำรองสินค้าขาดบัญชีดำเนินคดีไว้เต็มจำนวนแล้ว

ก



#### 7.6 สินค้าคงเหลือ (ต่อ)

โครงการรับซื้อข้าวเปลือกเจ้าหอมมะลิเชิงธุรกิจปี 2554/2555 จำนวน 76.57 ล้านบาท ในปี 2563 อ.ต.ก. ได้ดำเนินคดีกับผู้เช่าคลังสินค้ารายหนึ่งเรียกให้ชดเชยค่าเสียหายตามสัญญาตามคำฟ้องศาลแพ่งคดีหมายเลขดำที่ พ.6169/2564 และคดีหมายเลขแดงที่ พ.3098/2565 ศาลแพ่งพิจารณาคำฟ้องของบริษัทดังกล่าว ชำระเงินจำนวน 144.66 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีของเงินต้น 138.44 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้อง (ฟ้องวันที่ 28 ธันวาคม 2564) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่ อ.ต.ก. และ อ.ต.ก. ได้บันทึกค่าเผื่อสินค้าขาดบัญชีอยู่ระหว่างดำเนินคดีไว้เต็มจำนวนแล้ว อีกทั้งได้ดำเนินคดีกับบริษัทผู้ตรวจสอบคุณภาพข้าวรายหนึ่ง และศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเป็นคดีหมายเลขแดงที่ 2145/2567 พิพากษายกฟ้อง ซึ่ง อ.ต.ก. อยู่ระหว่างการอุทธรณ์

#### 7.7 สินค้ารับฝาก ประกอบด้วย

|                                  | หน่วย : ล้านบาท |          |
|----------------------------------|-----------------|----------|
|                                  | 2568            | 2567     |
| สินค้ารับฝากการตัดน้ำหนักยุบตัว  | 564.27          | 1,327.98 |
| สินค้ารับฝากอยู่ระหว่างดำเนินคดี | 4,076.39        | 4,135.13 |
| สินค้ารับฝากขาดบัญชีหรือการชดเชย | 517.89          | 507.55   |
| รวม                              | 5,158.55        | 5,970.66 |

รายการที่เกี่ยวข้องกับสินค้ารับฝาก 3 รายการ เป็นสินค้าที่ อ.ต.ก. รับฝากจากเกษตรกรในโครงการตามนโยบายรัฐบาล (โครงการรับจำนำ) โดย อ.ต.ก. จะรับฝากสินค้าไว้ในโกดังและออกใบรับสินค้าและใบประทวนให้เกษตรกร เพื่อให้เกษตรกรนำใบประทวนไปจำนำกับ ธ.ก.ส. โดยบันทึกสินค้ารับฝากไว้ตามมูลค่าสินค้าที่เกษตรกรนำไปจำนำ โดยบันทึกบัญชีคู่กับบัญชีเจ้าหนี้สินค้ารับฝากตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7.17

ในปี 2557 ได้มีการตรวจสอบข้าวคงเหลือในคลังสินค้ากลาง อ.ต.ก. โดยคณะรักษาความสงบแห่งชาติได้มีคำสั่งที่ 177/2557 ลงวันที่ 6 มิถุนายน 2557 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบปริมาณและคุณภาพข้าวคงเหลือของรัฐ โดยใช้คู่มือการตรวจสอบโครงการรับจำนำข้าวเปลือกของคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการรับจำนำข้าว พบว่ามีข้าวสารผิวดิน ข้าวเสีย และข้าวไม่ได้มาตรฐานรวมความเสียหายทุกโครงการเป็นปริมาณข้าวจำนวน 1,372,450.70 ตัน ซึ่ง อ.ต.ก. ได้ร้องทุกข์ดำเนินคดีอาญาต่อพนักงานสอบสวน กองบังคับการปราบปราม เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 ตามมติคณะกรรมการนโยบายและบริหารจัดการข้าวครั้งที่ 5/2557 วันที่ 19 ธันวาคม 2557

กช

#### 7.7 สิ้นค้ารับฝาก (ต่อ)

ปัจจุบัน อ.ต.ก. ได้ดำเนินการฟ้องร้องคดีแพ่ง ซึ่งคดีอยู่ที่ศาลปกครองจำนวน 91 คดี แบ่งเป็น สัญญาฝากเก็บข้าวสารจำนวน 39 คดี และสัญญาจ้างตรวจสอบและรับผิดชอบคุณภาพชนิด ปริมาณข้าวสาร จำนวน 52 คดี สำหรับคดีอาญาจำนวน 291 คดี ปัจจุบันอยู่ที่พนักงานสอบสวน 27 คดี สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) 122 คดี สำนักงานคณะกรรมการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) 22 คดี สำนักงานอัยการ 40 คดี ศาล 58 คดี และคดีเสร็จ เด็ดขาด 22 คดี

สิ้นค้ารับฝากการลดน้ำหนักยุบตัว ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ยอดคงเหลือ จำนวน 564.27 ล้านบาท และ 1,327.98 ล้านบาท ตามลำดับ มียอดลดลงจำนวน 763.71 ล้านบาท เนื่องจากได้รับอนุมัติลดน้ำหนักยุบตัว ซึ่งโดยปกติเมื่อน้ำหนักข้าวสารสูญหายกรณีจ่ายข้าวสาร หมดคลังแล้วแต่คงเหลือน้ำหนักและมูลค่าต้นทุนคงเหลือให้หักน้ำหนักยุบตัวไม่เกินร้อยละ 1 ของปริมาณข้าวสาร รับมอบ โดยโอนจากบัญชีสิ้นค้ารับฝากมาบัญชีสิ้นค้ารับฝากการลดน้ำหนักยุบตัว เกิดจากสิ้นค้ารับฝาก โครงการรับจำนำของรัฐบาล โดย อ.ต.ก. เป็นผู้ฝากเก็บข้าวสารไว้ในคลังสินค้า และเกิดน้ำหนักสูญหาย ระหว่างเก็บรักษาซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการนโยบายข้าวแห่งชาติ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลง คุณสมบัติทางกายภาพตามปกติของข้าวสาร อันเนื่องจากการเก็บรักษาโดยกำหนดน้ำหนักข้าวสาร สูญเสียระหว่างการเก็บรักษาข้าวสารเข้าคลัง อันเนื่องจากการลดลงของความชื้นตามธรรมชาติ ดังนี้

1. ระยะเวลาเก็บรักษาไม่เกิน 6 เดือน ให้น้ำหนักที่สูญเสียไม่เกินอัตราร้อยละ 0.5
2. ระยะเวลาเก็บรักษาเกิน 6 เดือน จึงถึงจ่ายออกจากคลังให้น้ำหนักที่สูญเสียไม่เกินอัตราร้อยละ 1

สิ้นค้ารับฝากอยู่ระหว่างดำเนินคดี ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ยอดคงเหลือจำนวน 4,076.39 ล้านบาท และ 4,135.12 ล้านบาท ตามลำดับ มียอดลดลงจำนวน 58.73 ล้านบาท เนื่องจาก ได้รับชำระหนี้จากผู้ค้าประกันกรณีข้าวสารค้างส่งมอบ ส่วนใหญ่เป็นการดำเนินคดีเกี่ยวกับโครงการ รับจำนำของรัฐบาล ที่โรงสีส่งมอบข้าวสารให้อ.ต.ก. ไม่ครบตามใบสั่งสีแปรข้าวสารและกรณีข้าวสารผิดชนิด ไม่ได้มาตรฐานกองกฎหมายได้ดำเนินการติดตามและดำเนินคดีตามกฎหมาย

สิ้นค้ารับฝากขาดบัญชีรอการชดใช้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ยอดคงเหลือจำนวน 517.89 ล้านบาท และ 507.55 ล้านบาท มียอดเพิ่มขึ้นจำนวน 10.34 ล้านบาท เนื่องจาก อ.ต.ก. ได้ ตรวจสอบรายงานสรุปการเรียกมูลค่าความเสียหายจากบริษัทตรวจสอบและรับผิดชอบคุณภาพข้าว ได้มีข้อมูลของบางบริษัทบันทึกไว้เป็นสิ้นค้ารับฝากอยู่ระหว่างดำเนินคดีจึงปรับปรุงเป็นสิ้นค้ารับฝาก ขาดบัญชีรอการชดใช้ สิ้นค้ารับฝากขาดบัญชีรอการชดใช้เป็นสิ้นค้ารับฝากที่เกิดความเสียหาย เช่น ข้าวเปียกน้ำ อัคคีภัย และน้ำหนักยุบตัวเกินอัตราร้อยละ 1 ของปริมาณข้าวสารที่รับมอบ ซึ่งบริษัท ตรวจสอบและรับผิดชอบคุณภาพข้าวต้องชดใช้

ก



7.8 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ประกอบด้วย

|                                 | หน่วย : ล้านบาท |      |
|---------------------------------|-----------------|------|
|                                 | 2568            | 2567 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน | 0.87            | 0.86 |
| รวม                             | 0.87            | 0.86 |

เงินฝากประจำ 12 เดือน จำนวน 0.87 ล้านบาท ได้นำไปวางไว้ต่อศาลเป็นหลักประกันเพื่อขอทุเลาการบังคับคดีโครงการรับซื้อลำไยสด (ร่วง) เพื่อแปรรูปเป็นลำไยอบแห้งปี 2547

7.9 รายได้ค้ำรับจากรัฐบาล ประกอบด้วย

|                           | หน่วย : ล้านบาท |        |
|---------------------------|-----------------|--------|
|                           | 2568            | 2567   |
| เงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้ำรับ | 376.39          | 378.13 |
| รวม                       | 376.39          | 378.13 |

เงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้ำรับ จำนวน 376.39 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยค่าใช้จ่ายการดำเนินงานของโครงการรับจำนำข้าวเปลือก จำนวน 239.28 ล้านบาท และโครงการรับจำนำลำไยอบแห้ง จำนวน 137.11 ล้านบาท

7.10 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                    | หน่วย : ล้านบาท |                |
|------------------------------------|-----------------|----------------|
|                                    | 2568            |                |
|                                    | ราคาทุน         | มูลค่ายุติธรรม |
| บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 0.01            | 0.02           |
| รวม                                | 0.01            | 0.02           |

|                                    | หน่วย : ล้านบาท |                |
|------------------------------------|-----------------|----------------|
|                                    | 2567            |                |
|                                    | ราคาทุน         | มูลค่ายุติธรรม |
| บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) | 0.01            | 0.04           |
| รวม                                | 0.01            | 0.04           |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินลงทุนของในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 16,176 หุ้น ราคาหุ้นละ 0.75 บาท เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2568 บริษัท ฯ ถูกขึ้นเครื่องหมาย SP ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการชั่วคราว เนื่องจากการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่ครบถ้วนมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จึงใช้ราคาปิด ณ วันที่ 4 มิถุนายน 2568 ราคาหุ้นละ 1.23 บาท จนกว่าจะมีการปลดเครื่องหมาย SP และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ราคาหุ้นละ 2.30 บาท

กฟ

7.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| 2568                                  |         |       |    |        |                   |       |    |         |          |
|---------------------------------------|---------|-------|----|--------|-------------------|-------|----|---------|----------|
|                                       | ราคาทุน |       |    |        | ค่าเสื่อมราคาสะสม |       |    |         | ยอดสุทธิ |
|                                       | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด | ปลาย   | ต้นงวด            | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด |          |
| ที่ดิน                                | 15.57   | -     | -  | 15.57  | -                 | -     | -  | -       | 15.57    |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                 | 509.77  | -     | -  | 509.77 | 387.57            | 14.76 | -  | 402.33  | 107.44   |
| อาคารระหว่างก่อสร้าง<br>เพื่อการลงทุน | -       | 0.30  | -  | 0.30   | -                 | -     | -  | -       | 0.30     |
| รวม                                   | 525.34  | 0.30  | -  | 525.64 | 387.57            | 14.76 | -  | 402.33  | 123.31   |
| ค่าเสื่อมราคา                         |         |       |    |        |                   |       |    |         | 14.76    |

หน่วย : ล้านบาท

| 2567                  |         |       |      |        |                   |       |    |         |          |
|-----------------------|---------|-------|------|--------|-------------------|-------|----|---------|----------|
|                       | ราคาทุน |       |      |        | ค่าเสื่อมราคาสะสม |       |    |         | ยอดสุทธิ |
|                       | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด   | ปลาย   | ต้นงวด            | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด |          |
| ที่ดิน                | 15.64   | 1.29  | 1.36 | 15.57  | -                 | -     | -  | -       | 15.57    |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 509.31  | 0.46  | -    | 509.77 | 372.54            | 15.03 | -  | 387.57  | 122.20   |
| รวม                   | 524.95  | 1.75  | 1.36 | 525.34 | 372.54            | 15.03 | -  | 387.57  | 137.77   |
| ค่าเสื่อมราคา         |         |       |      |        |                   |       |    |         | 15.03    |

อาคารและสิ่งปลูกสร้างเพื่อการลงทุน มีราคาทุน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มีจำนวน 509.77 ล้านบาท และ 509.77 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ อ.ต.ก. สร้างขึ้น เพื่อจัดหาผลประโยชน์ให้องค์กรโดยคิดค่าเช่าจากผู้ประกอบการค้า

ก



7.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

| 2568                  |         |       |      |         |                   |       |      |         |          |
|-----------------------|---------|-------|------|---------|-------------------|-------|------|---------|----------|
|                       | ราคาทุน |       |      |         | ค่าเสื่อมราคาสะสม |       |      |         | ยอดสุทธิ |
|                       | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด   | ปลายงวด | ต้นงวด            | เพิ่ม | ลด   | ปลายงวด |          |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 38.05   | -     | -    | 38.05   | 32.49             | 0.63  | -    | 33.12   | 4.93     |
| ครุภัณฑ์              | 84.14   | 0.35  | -    | 84.49   | 76.30             | 2.22  | -    | 78.52   | 5.97     |
| ยานพาหนะ              | 10.11   | 0.05  | 0.05 | 10.11   | 10.11             | 0.01  | 0.05 | 10.07   | 0.04     |
| รวม                   | 132.30  | 0.40  | 0.05 | 132.65  | 118.90            | 2.86  | 0.05 | 121.71  | 10.94    |
| ค่าเสื่อมราคา         |         |       |      |         |                   |       |      |         | 2.86     |

หน่วย : ล้านบาท

| 2567                  |         |       |      |         |                   |       |      |         |          |
|-----------------------|---------|-------|------|---------|-------------------|-------|------|---------|----------|
|                       | ราคาทุน |       |      |         | ค่าเสื่อมราคาสะสม |       |      |         | ยอดสุทธิ |
|                       | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด   | ปลายงวด | ต้นงวด            | เพิ่ม | ลด   | ปลายงวด |          |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 37.61   | 0.44  | -    | 38.05   | 31.87             | 0.62  | -    | 32.49   | 5.56     |
| ครุภัณฑ์              | 85.49   | 2.35  | 3.70 | 84.14   | 78.05             | 1.95  | 3.70 | 76.30   | 7.84     |
| ยานพาหนะ              | 10.11   | -     | -    | 10.11   | 10.11             | -     | -    | 10.11   | 0.00     |
| รวม                   | 133.21  | 2.79  | 3.70 | 132.30  | 120.03            | 2.57  | 3.70 | 118.90  | 13.40    |
| ค่าเสื่อมราคา         |         |       |      |         |                   |       |      |         | 2.57     |

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ราคาทุนของทรัพย์สินที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว  
แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                       | 2568   | 2567   |
|-----------------------|--------|--------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 26.91  | 26.91  |
| ครุภัณฑ์              | 68.80  | 66.96  |
| ยานพาหนะ              | 10.11  | 10.11  |
| รวม                   | 105.82 | 103.98 |

ก

7.13 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                                    | 2568    |       |    |         |                   |        |    |         |          |
|----------------------------------------------------|---------|-------|----|---------|-------------------|--------|----|---------|----------|
|                                                    | ราคาทุน |       |    |         | ค่าเสื่อมราคาสะสม |        |    |         | ยอดสุทธิ |
|                                                    | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด | ต้นงวด            | เพิ่ม  | ลด | ปลายงวด |          |
| ที่ดิน - อาคารสำนักงาน                             | 543.11  | -     | -  | 543.11  | 326.09            | 81.76  | -  | 407.85  | 135.26   |
| ที่ดิน - อาคาร<br>อสังหาริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน | 290.95  | -     | -  | 290.95  | 175.25            | 43.41  | -  | 218.66  | 72.29    |
| ยานพาหนะรถตู้                                      | 2.46    | -     | -  | 2.46    | 0.76              | 0.49   | -  | 1.25    | 1.21     |
| ยานพาหนะรถยนต์นั่ง                                 | -       | 2.91  | -  | 2.91    | -                 | 0.29   | -  | 0.29    | 2.62     |
| รวม                                                | 836.52  | 2.91  | -  | 839.43  | 502.10            | 125.95 | -  | 628.05  | 211.38   |
| ค่าเสื่อมราคา                                      |         |       |    |         |                   |        |    |         | 125.95   |

หน่วย : ล้านบาท

|                                                    | 2567    |       |    |         |                   |        |    |         |          |
|----------------------------------------------------|---------|-------|----|---------|-------------------|--------|----|---------|----------|
|                                                    | ราคาทุน |       |    |         | ค่าเสื่อมราคาสะสม |        |    |         | ยอดสุทธิ |
|                                                    | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด | ต้นงวด            | เพิ่ม  | ลด | ปลายงวด |          |
| ที่ดิน - อาคารสำนักงาน                             | 543.11  | -     | -  | 543.11  | 244.33            | 81.76  | -  | 326.09  | 217.02   |
| ที่ดิน - อาคาร<br>อสังหาริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน | 290.95  | -     | -  | 290.95  | 131.84            | 43.41  | -  | 175.25  | 115.70   |
| ยานพาหนะ                                           | 2.46    | -     | -  | 2.46    | 0.27              | 0.49   | -  | 0.76    | 1.70     |
| รวม                                                | 836.52  | -     | -  | 836.52  | 376.44            | 125.66 | -  | 502.10  | 334.42   |
| ค่าเสื่อมราคา                                      |         |       |    |         |                   |        |    |         | 125.66   |

ก



7.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                    | 2568    |       |      |         |                   |       |    |         |          |
|--------------------|---------|-------|------|---------|-------------------|-------|----|---------|----------|
|                    | ราคาทุน |       |      |         | ค่าตัดจำหน่ายสะสม |       |    |         | ยอดสุทธิ |
|                    | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด   | ปลายงวด | ต้นงวด            | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด |          |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 25.22   | 1.20  | 0.03 | 26.39   | 22.99             | 1.16  | -  | 24.15   | 2.24     |
| งานระหว่างทำ       | 0.27    | 0.18  | 0.45 | -       | -                 | -     | -  | -       | -        |
| รวม                | 25.49   | 1.38  | 0.48 | 26.39   | 22.99             | 1.16  | -  | 24.15   | 2.24     |
| ค่าตัดจำหน่าย      |         |       |      |         |                   |       |    |         | 1.16     |

หน่วย : ล้านบาท

|                    | 2567    |       |      |         |                   |       |    |         |          |
|--------------------|---------|-------|------|---------|-------------------|-------|----|---------|----------|
|                    | ราคาทุน |       |      |         | ค่าตัดจำหน่ายสะสม |       |    |         | ยอดสุทธิ |
|                    | ต้นงวด  | เพิ่ม | ลด   | ปลายงวด | ต้นงวด            | เพิ่ม | ลด | ปลายงวด |          |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | 22.50   | 2.72  | -    | 25.22   | 22.32             | 0.67  | -  | 22.99   | 2.23     |
| งานระหว่างทำ       | 0.79    | 1.64  | 2.16 | 0.27    | -                 | -     | -  | -       | 0.27     |
| รวม                | 23.29   | 4.36  | 2.16 | 25.49   | 22.32             | 0.67  | -  | 22.99   | 2.50     |
| ค่าตัดจำหน่าย      |         |       |      |         |                   |       |    |         | 0.67     |

กค.

7.15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                                          | หน่วย : ล้านบาท |          |
|----------------------------------------------------------|-----------------|----------|
|                                                          | 2568            | 2567     |
| เงินรอชดใช้ค่าสินค้าเสียหาย/รอชดใช้จากบริษัทประกัน       | 5.48            | 5.48     |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (5.48)          | (5.48)   |
| รวม                                                      | -               | -        |
| เงินรอชดใช้จากการดำเนินคดี                               | 126.68          | 126.68   |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (126.68)        | (126.68) |
| รวม                                                      | -               | -        |
| ลูกหนี้รอการชดใช้                                        | 11.33           | 11.33    |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (11.33)         | (11.33)  |
| รวม                                                      | -               | -        |
| เงินมัดจำประกันสัญญาจ่าย                                 | 0.06            | 0.06     |
| รวมทั้งสิ้น                                              | 0.06            | 0.06     |

เงินรอชดใช้ค่าสินค้าเสียหาย/รอชดใช้จากบริษัทประกัน จำนวน 5.48 ล้านบาท เป็นเงินรอชดใช้ตามโครงการต่าง ๆ ดังนี้

|                                  | หน่วย : ล้านบาท |      |
|----------------------------------|-----------------|------|
|                                  | 2568            | 2567 |
| โครงการเกี่ยวกับปุ๋ย             | 4.41            | 4.41 |
| โครงการธุรกิจผลไม้ (มังคุดไปจีน) | 1.07            | 1.07 |
| รวม                              | 5.48            | 5.48 |

โครงการธุรกิจผลไม้ (มังคุดไปจีน) จำนวน 1.07 ล้านบาท กองกฎหมายฟ้องดำเนินคดีและศาลจังหวัดสมุทรปราการมีคำพิพากษาแล้วเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2557 คดีหมายเลขแดง พ.1352/2557 พิพากษาให้บริษัทขนส่งสินค้ารายหนึ่งรับชดใช้เงินคืนในปี 2557 ปัจจุบันยังไม่ได้รับการชดใช้คืน

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2567 อ.ต.ก. ได้ดำเนินการฟ้องล้มละลายต่อบริษัทขนส่งสินค้าดังกล่าว และเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2567 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด อ.ต.ก. ได้ยื่นคำรับชำระหนี้ที่ศาลจังหวัดสมุทรปราการ คดีหมายเลขดำที่ พ.1088/2556 และคดีหมายเลขแดงที่ พ.1352/2557 จำนวน 2.56 ล้านบาท ไว้แล้ว

ก



7.16 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                            | หน่วย : ล้านบาท |        |
|--------------------------------------------|-----------------|--------|
|                                            | 2568            | 2567   |
| เจ้าหนี้การค้า                             |                 |        |
| เจ้าหนี้การค้า                             | 0.08            | 0.07   |
| เจ้าหนี้สินค้ารับฝากขาย                    | 227.39          | 248.70 |
| รวมเจ้าหนี้การค้า                          | 227.47          | 248.77 |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                      |                 |        |
| เจ้าหนี้เงินยืมทรองโครงการปุ๋ย             |                 |        |
| จากสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์       | 0.00            | 0.00   |
| เจ้าหนี้กรมส่งเสริมการเกษตร                | 6.43            | 6.43   |
| รายได้รับล่วงหน้า                          | 0.20            | -      |
| เจ้าหนี้อื่น                               | 0.17            | 0.40   |
| รวม เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                  | 6.80            | 6.83   |
| รวม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 234.27          | 255.60 |

เจ้าหนี้การค้า จำนวน 0.08 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้การค้าโครงการเชิงพาณิชย์ของ อ.ต.ก.

เจ้าหนี้สินค้ารับฝากขาย จำนวน 227.39 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้ค้าปุ๋ย ที่ อ.ต.ก. รับจ้างสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรฯ จำหน่ายปุ๋ย ตามข้อตกลงจ้างจำหน่ายปุ๋ยระหว่าง อ.ต.ก. กับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรฯ ซึ่งเมื่อจำหน่ายปุ๋ยได้แล้วต้องนำเงินส่งคืนสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรฯ จำนวน 32.64 ล้านบาท และเจ้าหนี้สินค้ารับฝากขายโครงการเชิงพาณิชย์ จำนวน 194.75 ล้านบาท

เจ้าหนี้กรมส่งเสริมการเกษตร จำนวน 6.43 ล้านบาท เป็นเงินยืมจากกรมส่งเสริมการเกษตรของโครงการสนับสนุนสินเชื่อในการจัดหาปุ๋ยเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2544

เจ้าหนี้เงินยืมทรองโครงการปุ๋ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 มียอดคงเหลือ จำนวน 4,645.50 บาท

7.17 เจ้าหนี้สินค้ารับฝาก ประกอบด้วย

|                      | หน่วย : ล้านบาท |          |
|----------------------|-----------------|----------|
|                      | 2568            | 2567     |
| เจ้าหนี้สินค้ารับฝาก | 5,158.55        | 5,970.66 |
| รวม                  | 5,158.55        | 5,970.66 |

เจ้าหนี้สินค้ารับฝาก จำนวน 5,158.55 ล้านบาท เป็นโครงการรับจำนำตามนโยบายของรัฐบาลให้เกษตรกรนำข้าวเปลือกมาจำนำกับ อ.ต.ก. ซึ่งได้รับนโยบายจากรัฐบาล โดย อ.ต.ก. ออกใบรับสินค้าและใบประทวนให้กับเกษตรกรเจ้าของสินค้า เพื่อให้เกษตรกรนำไปประทวนไปรับเงินกับ ธ.ก.ส. ตามราคาที่รัฐบาลกำหนด ซึ่ง อ.ต.ก. ได้บันทึกบัญชีคู่กับบัญชีสินค้ารับฝาก ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7.7

ณ

7.18 หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

|                                                  | หน่วย : ล้านบาท |          |
|--------------------------------------------------|-----------------|----------|
|                                                  | 2568            | 2567     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                              | 271.11          | 419.59   |
| หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี                           | (7.72)          | (21.26)  |
| รวม                                              | 263.39          | 398.33   |
| หัก หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี | (152.62)        | (136.04) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                              | 110.77          | 262.29   |

7.19 เงินยืมกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ประกอบด้วย

|                                                           | หน่วย : ล้านบาท |        |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|--------|
|                                                           | 2568            | 2567   |
| ทุนหมุนเวียนปลอดดอกเบี้ย                                  |                 |        |
| - โครงการรับซื้อข้าวสาร ปี 2536                           | 308.27          | 308.27 |
| - โครงการรับซื้อข้าวเปลือกหอมมะลินาปี ปีการผลิต 2543/2544 | 41.00           | 41.00  |
| - โครงการสินเชื่อในการจัดหาปุ๋ย ปีเพาะปลูก 2546/2547      | 12.55           | 13.40  |
| รวม                                                       | 361.82          | 362.67 |

โครงการรับซื้อข้าวสาร ปี 2536 อ.ต.ก. ยืมเงินกองทุนฯ เพื่อชำระค่าตัวสัญญาใช้เงิน ค่าดอกเบี้ย และเบี้ยปรับให้สถาบันการเงิน จำนวน 308.27 ล้านบาท ที่ อ.ต.ก. จำหน่ายข้าวสารให้ประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนเกาหลีและยังไม่ได้รับชำระหนี้ คณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรได้มีมติขยายเวลาการส่งคืนเงินยืมออกไปจนกว่าจะได้รับชำระหนี้จากประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนเกาหลี ในการประชุมครั้งที่ 1/2549 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549

โครงการรับซื้อข้าวเปลือกหอมมะลินาปี ปีการผลิต 2543/2544 ตามมติคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ครั้งที่ 10/2544 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2544 อนุมัติให้ อ.ต.ก. ยืมเงินกองทุนฯ เพื่อซื้อข้าวหอมมะลินาปี ปีการผลิต 2543/2544 จาก สหกรณ์การเกษตร จำนวน 120,000 ตัน เป็นเงิน 250 ล้านบาท ซึ่ง อ.ต.ก. ได้ส่งคืนถึงปัจจุบัน จำนวน 209 ล้านบาท คงเหลือค้างส่ง จำนวน 41 ล้านบาท

โครงการสินเชื่อในการจัดหาปุ๋ย ปีเพาะปลูก 2546/2547 อ.ต.ก. ยืมเงินกองทุนฯ เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ สินเชื่อจัดหาปุ๋ย ปี 2546/2547 จำนวน 255 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติ (อนุมัติวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2546) จัดสรรเงินให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยเบิกจ่ายเงินตามความจำเป็น และได้ชำระคืนกองทุนฯ เป็นเงินต้นและค่าบริหารโครงการแล้ว จำนวน 242.45 ล้านบาท คงเหลือค้างส่ง จำนวน 12.55 ล้านบาท

กค.



## 7.20 เงินรอส่งคืนครบกำหนดชำระ ประกอบด้วย

|                                     | หน่วย : ล้านบาท |          |
|-------------------------------------|-----------------|----------|
|                                     | 2568            | 2567     |
| เงินรอส่งคืนกรมบัญชีกลาง            | 333.97          | 178.55   |
| เงินรอรับชำระจากกรมการค้าต่างประเทศ | 684.56          | 684.56   |
| เงินรอรับชำระจากการดำเนินคดี        | 137.11          | 137.11   |
| รวม                                 | 1,155.64        | 1,000.22 |

เงินรอส่งคืนกรมบัญชีกลาง ส่วนใหญ่เป็นค่าปรับจากโรงสีที่ส่งมอบงานล่าช้า ค่าปรับจากบริษัท ตรวจสอบคุณภาพข้าวสารกรณีข้าวสารบูด และเงินที่ อ.ต.ก. จำหน่ายผลผลิตการเกษตรที่ ธ.ก.ส. รับจำนำจากเกษตรกรในแต่ละโครงการ ซึ่งเดิม อ.ต.ก. ต้องส่งคืน ธ.ก.ส. แต่หลังจากที่ ธ.ก.ส. ได้รับ จัดสรรงบประมาณชดเชยครบถ้วนแล้วมีสินค้าคงเหลือที่อยู่ระหว่างดำเนินการ หากจำหน่ายได้ให้นำ เงินส่งคืนกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ตามหนังสือกรมการค้าภายในที่ พณ 0409/649 ลงวันที่ 23 มกราคม 2551

เงินรอรับชำระจากกรมการค้าต่างประเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มียอดคงเหลือจำนวน 684.56 ล้านบาท เป็นรายการขายข้าวสารในโครงการตามนโยบายของรัฐบาล (โครงการรับจำนำ) ให้กับรัฐบาลเกาหลีเหนือ มีการติดตามการชำระหนี้โดยกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ หาก อ.ต.ก. ได้ชำระเงินคืนต้องนำเงินส่งคืนกรมบัญชีกลาง โดยบันทึกรายการคู่กับลูกหนี้สินค้านำเข้า ผัก ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7.4

เงินรอรับชำระจากการดำเนินคดี ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 มียอดคงเหลือจำนวน 137.11 ล้านบาท เป็นเงินที่ยังไม่ได้รับชำระจากบุคคลรายหนึ่งที่รับซื้อลำไยอบแห้งปี 2545 ซึ่งศาลได้พิพากษาให้ชดเชย เงินจำนวน 10.43 ล้านบาทและศาลได้พิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายแล้ว และเป็นเงินที่ยังไม่ได้รับ ชำระจากบริษัทรายหนึ่งที่รับซื้อลำไยอบแห้งปี 2546 ตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุดจำนวน 126.68 ล้านบาท

## 7.21 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

|                                  | หน่วย : ล้านบาท |        |
|----------------------------------|-----------------|--------|
|                                  | 2568            | 2567   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายค้างจ่าย       | 244.84          | 244.98 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย | 6.67            | 6.18   |
| รวม                              | 251.51          | 251.16 |

ค่าใช้จ่ายในการขายค้างจ่าย จำนวน 244.84 ล้านบาท เป็นค่ากรรมกร ค่าเช่าคลังสินค้า ค่าตรวจสอบและรักษาคุณภาพข้าว และค่ามยา

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย จำนวน 6.67 ล้านบาท เป็นค่าจ้างเหมาบริการ ค่าสอบบัญชี และอื่น ๆ

ก.

7.22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                      | หน่วย : ล้านบาท |          |
|----------------------|-----------------|----------|
|                      | 2568            | 2567     |
| เงินรับล่วงหน้า      | 206.62          | 219.62   |
| เงินมัดจำประกันสัญญา | 261.81          | 512.03   |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่าย    | 0.63            | 1.10     |
| ภาษีไม่ถึงกำหนด      | 0.19            | 0.11     |
| เจ้าหนี้อื่น ๆ       | 519.71          | 499.44   |
| รวม                  | 988.96          | 1,232.30 |

7.23 เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้

|                                         | หน่วย : ล้านบาท |        |
|-----------------------------------------|-----------------|--------|
|                                         | 2568            | 2567   |
| เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้ | 557.72          | 591.27 |
| รวม                                     | 557.72          | 591.27 |

เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้ จำนวน 557.72 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่รัฐบาลจ่ายเงินจ่ายขาดให้กับ อ.ต.ก. ในการดำเนินโครงการตามนโยบายของรัฐบาล ซึ่งส่วนใหญ่จะจ่ายเพื่อเป็นค่าขนส่ง ค่าเช่าคลัง ค่าเบี้ยประกัน และค่าแรงงานกรรมกร เป็นต้น

7.24 เจ้าหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประกอบด้วย

|                                                         | หน่วย : ล้านบาท |        |
|---------------------------------------------------------|-----------------|--------|
|                                                         | 2568            | 2567   |
| เจ้าหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 5.00            | 5.00   |
| เจ้าหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร                          | 375.53          | 380.52 |
| รวม                                                     | 380.53          | 385.52 |

กค



#### 7.24 เจ้าหน้าที่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร (ต่อ)

สำนักงานอัยการสูงสุด มีหนังสือแจ้งผลการพิจารณาข้อพิพาท วินิจฉัยให้ อ.ต.ก. ชำระคืน กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร จำนวน 395.52 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และตามบันทึกข้อความของสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ที่ กษ 0029/8311 ลงวันที่ 18 ตุลาคม 2565 เรื่อง แจ้งมติคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกร ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 มีมติเห็นชอบแผนการส่งชำระเงินของ อ.ต.ก. จำนวน 3 โครงการ รวมวงเงิน ค้างชำระทั้งสิ้นจำนวน 395.52 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. โครงการความช่วยเหลือเพิ่มผลผลิตทางอาหารจากรัฐบาลญี่ปุ่น จำนวน 245.00 ล้านบาท
2. โครงการคลังสินค้ากลางและตลาดสินค้าเกษตรจังหวัดตรังและจังหวัดนครราชสีมา จำนวน 94.40 ล้านบาท
3. โครงการไซโลท้องถิ่นและไซโลส่งออกจำนวน 56.12 ล้านบาท

กำหนดชำระคืนภายใน 20 ปี โดยเริ่มชำระคืนตั้งแต่ปี 2566 ดังนี้

- |                                             |                         |
|---------------------------------------------|-------------------------|
| ปีที่ 1 - 5 (กันยายน 2566 - กันยายน 2570)   | ชำระปีละ 5.00 ล้านบาท   |
| ปีที่ 6 - 10 (กันยายน 2571 - กันยายน 2575)  | ชำระปีละ 10.00 ล้านบาท  |
| ปีที่ 11 - 15 (กันยายน 2576 - กันยายน 2580) | ชำระปีละ 20.00 ล้านบาท  |
| ปีที่ 16 - 20 (กันยายน 2581 - กันยายน 2585) | ชำระปีละ 44.105 ล้านบาท |

ในปี 2568 อ.ต.ก. ได้ชำระคืนเจ้าหน้าที่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรแล้ว จำนวน 5.00 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. โครงการความช่วยเหลือเพิ่มผลผลิตทางอาหารจากรัฐบาลญี่ปุ่น จำนวน 3.00 ล้านบาท
2. โครงการคลังสินค้ากลางและตลาดสินค้าเกษตรจังหวัดตรังและจังหวัดนครราชสีมา จำนวน 1.25 ล้านบาท
3. โครงการไซโลท้องถิ่นและไซโลส่งออกจำนวน 0.75 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 อ.ต.ก. มีเจ้าหน้าที่กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรคงเหลือจำนวน 375.53 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. โครงการความช่วยเหลือเพิ่มผลผลิตทางอาหารจากรัฐบาลญี่ปุ่น จำนวน 233.00 ล้านบาท
2. โครงการคลังสินค้ากลางและตลาดสินค้าเกษตรจังหวัดตรังและจังหวัดนครราชสีมา จำนวน 89.41 ล้านบาท
3. โครงการไซโลท้องถิ่นและไซโลส่งออกจำนวน 53.12 ล้านบาท

ก

7.25 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

|                                                           | หน่วย : ล้านบาท |        |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|--------|
|                                                           | 2568            | 2567   |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นงวด                   | 33.18           | 36.98  |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน                             |                 |        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                      | 3.60            | 3.83   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                            | 0.96            | 1.07   |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 3.81            | (2.90) |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                    |                 |        |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |                 |        |
| จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน                    | 5.97            | -      |
| จากการปรับปรุงจากประสบการณ์                               | (4.13)          | -      |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างงวด                               | (7.85)          | (5.80) |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นงวด                  | 35.54           | 33.18  |

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

|                                                         | หน่วย : ล้านบาท |        |
|---------------------------------------------------------|-----------------|--------|
|                                                         | 2568            | 2567   |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                    | 3.60            | 3.83   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                          | 0.96            | 1.07   |
| ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 3.81            | (2.90) |
| รวม                                                     | 8.37            | 2.00   |

คณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ออกประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาโดยฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างและอัตราค่าตอบแทนกรณีเกษียณอายุสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปี ขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน

กษ



**7.25 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)**  
**ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย**

|                            |                                        |
|----------------------------|----------------------------------------|
| - สมมติฐานทางการเงิน       |                                        |
| อัตราคิดลด                 | ร้อยละ 1.61 ต่อปี                      |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน      | ร้อยละ 6.0 ต่อปี                       |
| - สมมติฐานทางประชากรศาสตร์ |                                        |
| อัตราการลาออกของพนักงาน    | ร้อยละ 2.0 ต่อปี                       |
| อัตราการมรณะ               | TMO 2017                               |
| อัตราการทุพพลภาพ           | ร้อยละ 5 ของตารางมรณะไทย 2560          |
| อายุเกษียณ                 | 60 ปี                                  |
| วันเกษียณอายุ              | ณ วันที่ 1 ตุลาคม หลังจากอายุครบ 60 ปี |

**7.26 ทุน ประกอบด้วย**

|                                         | หน่วย : ล้านบาท |               |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                         | 2568            | 2567          |
| ทุนรับจากงบประมาณ                       | 174.91          | 174.91        |
| ทุนรับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร         | 86.88           | 86.88         |
| ทุนรับจากกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร | 11.71           | 11.71         |
| <b>รวม</b>                              | <b>273.50</b>   | <b>273.50</b> |

**7.27 รายได้อื่น ประกอบด้วย**

|                                      | หน่วย : ล้านบาท |               |
|--------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                      | 2568            | 2567          |
| รายได้ชดเชยค่าใช้จ่าย                | (45.34)         | 10.89         |
| รายได้ค่าเช่าแผงค้า                  | 135.70          | 153.77        |
| รายได้อื่น ๆ                         |                 |               |
| รายได้ค่าตอบแทน                      | 28.35           | 39.24         |
| รายได้ค่าธรรมเนียมพิเศษ              | 1.08            | 4.21          |
| รายได้ค่าเช่าลานจอดรถยนต์            | 13.01           | 5.69          |
| รายได้ค่าปรับ                        | 0.77            | 0.45          |
| ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร          | 7.24            | 8.95          |
| รายได้เงินอุดหนุนจากสำนักงานงบประมาณ | 63.42           | 47.78         |
| รายได้ค่าเช่าคลังสินค้า              | 3.65            | 3.61          |
| เงินชดเชยผลขาดทุนจากการดำเนินงาน     | (5.57)          | (1.43)        |
| รายได้อื่น ๆ                         | 39.84           | 26.43         |
| <b>รวม</b>                           | <b>151.79</b>   | <b>134.93</b> |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                   | <b>242.15</b>   | <b>299.59</b> |

ฟล

## 7.27 รายได้อื่น (ต่อ)

รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่าย จำนวน (45.34) ล้านบาท เป็นรายได้ที่ อ.ต.ก. ได้รับจากรัฐบาล เพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโครงการเชิงสังคมตามนโยบายรัฐบาล สำหรับงวดวันที่ 30 กันยายน 2568 มียอดลดลงเนื่องจากโครงการรับจำนำข้าวของรัฐบาล อ.ต.ก. ได้จำหน่ายข้าวสารของโครงการหมดแล้ว ส่งผลให้รายได้ชดเชยค่าใช้จ่ายมียอดลดลง และในปี 2568 อ.ต.ก. ได้หักเงินมัดจำประกันสัญญากับบริษัทตรวจสอบคุณภาพข้าวเพื่อชำระเป็นค่าปรับ ค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาข้าวสาร โดยบริษัทฯ ได้หักค่าใช้จ่ายดังกล่าวกับ อ.ต.ก. จึงส่งผลให้รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายติดลบ

รายได้ค่าเช่า (แผงค้า) จำนวน 135.70 ล้านบาท เป็นรายได้ที่ อ.ต.ก. ได้รับจากการให้เช่าพื้นที่ในตลาดประเภทต่างๆ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 อ.ต.ก. ได้ปรับราคาค่าเช่าพื้นที่ในทุกตลาด และให้ผู้ประกอบการค้ามาทำสัญญาและชำระค่าเช่าในอัตราใหม่ทั้งหมด โดยมีผู้ประกอบการค้าส่วนหนึ่งยินยอมชำระค่าเช่าปัจจุบันในอัตราใหม่ แต่ไม่ชำระค่าเช่าที่ปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่ง อ.ต.ก. ได้ให้ผู้ประกอบการค้าร้องเพื่อรับสภาพหนี้ และผ่อนชำระค่าเช่าได้ไม่เกิน 5 ปี โดยคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 3 ต่อปี อ.ต.ก. บันทึกรับรู้รายได้ค่าเช่าคู่กับลูกหนี้เฉพาะที่ทำสัญญาเช่าใหม่ สำหรับผู้ประกอบการค้าที่ไม่ทำสัญญาจะบันทึกรับรู้รายได้ตามที่ผู้ประกอบการค้าชำระจริง และบันทึกข้อมูลในทะเบียนคุมรายได้ค่าเช่าแผงค้า ดังนี้

|                 | 2568     |              | 2567     |              |
|-----------------|----------|--------------|----------|--------------|
|                 | จำนวนราย | จำนวนเงิน    | จำนวนราย | จำนวนเงิน    |
| ตลาดขายส่ง      | 9        | 1.78         | 11       | 1.82         |
| ตลาดเครื่องปั้น | 11       | 4.14         | 11       | 4.23         |
| ตลาดสัตว์เลี้ยง | 19       | 9.91         | 19       | 9.91         |
| ตลาดเช่าช่วง    | 8        | 6.50         | 8        | 6.50         |
| ตลาดชั่วคราว    | 28       | <u>3.97</u>  | 42       | <u>5.54</u>  |
| รวม             |          | <u>26.30</u> |          | <u>28.00</u> |

ตลาดเช่าช่วงบันทึกรวมศูนย์กล้วยไม้ และร้านค้าไม้ดอกไม้ประดับ พื้นที่พิเศษ จำนวน 8 ราย เป็นเงิน 6.50 ล้านบาท

ตามมติคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 มีมติให้จัดทำสัญญาเช่าบริเวณพื้นที่ชั่วคราว ทำให้มีการบันทึกทะเบียนรับรู้รายได้จากปี 2567 จำนวน 42 ราย ลดลงเหลือจำนวน 28 ราย และจำนวนหนี้ค้างค้างจากปี 2567 จำนวน 28.00 ล้านบาท คงเหลือในปี 2568 จำนวน 26.30 ล้านบาท

ก



7.28 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ ประกอบด้วย

|                               | หน่วย : ล้านบาท |          |
|-------------------------------|-----------------|----------|
|                               | 2568            | 2567     |
| ต้นทุนจำหน่ายสินค้า           | 926.53          | 944.25   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน    | 126.34          | 109.29   |
| ค่าสาธารณูปโภค                | 10.99           | 10.90    |
| ค่าซ่อมแซม                    | 0.62            | 6.84     |
| ค่าวัสดุ                      | 2.35            | 2.58     |
| ค่าเช่า                       | (46.38)         | (2.08)   |
| ค่าจ้างเหมาบริการ             | 59.24           | 30.01    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 144.74          | 143.93   |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                | 13.48           | 45.82    |
| รวม                           | 1,237.91        | 1,291.54 |

7.29 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 มีดังนี้

|                                       | หน่วย : ล้านบาท                     |                                    |                                                  |                                      |
|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                       | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>1 ต.ค. 67 | กระแสเงินสด<br>เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | รายการที่<br>ไม่ใช่เงินสด<br>เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>30 ก.ย. 68 |
| เจ้าหนี้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร        | 5.00                                | (5.00)                             | 5.00                                             | 5.00                                 |
| เงินยืมกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร | 362.67                              | (0.85)                             | -                                                | 361.82                               |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                   | 398.33                              | (152.05)                           | 17.11                                            | 263.39                               |
| รวม                                   | 766.00                              | (157.90)                           | 22.11                                            | 630.21                               |

\* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

ก

### 7.30 ภาระผูกพัน

อ.ต.ก. ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทยบริเวณย่านพหลโยธิน เลขที่สัญญา 901600751 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2560 เป็นเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2570 เป็นเงินจำนวน 1,312.48 ล้านบาท และ อ.ต.ก. ได้ทำหนังสือถึงผู้ว่าการรถไฟแห่งประเทศไทย ที่ กษ 2210/0664 ลงวันที่ 13 มีนาคม 2568 เรื่อง ขอความอนุเคราะห์แบ่งผ่อนชำระค่าเช่าที่ดินการรถไฟแห่งประเทศไทย บริเวณย่านพหลโยธิน ตามสัญญาในปีที่ 9 ระยะเวลาเช่าเริ่มตั้งแต่วันที่ 30 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2569 จำนวนเงินทั้งสิ้น 154.17 ล้านบาท โดยแบ่งชำระ 4 งวด ดังนี้

งวดที่ 1 ภายในวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 จำนวน 38.54 ล้านบาท (จ่ายชำระแล้ว)

งวดที่ 2 ภายในวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 38.54 ล้านบาท (จ่ายชำระแล้ว)

งวดที่ 3 ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2568 จำนวน 38.54 ล้านบาท (จ่ายชำระแล้ว)

งวดที่ 4 ภายในวันที่ 30 มีนาคม 2569 จำนวน 38.55 ล้านบาท

อ.ต.ก. ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุสำนักงานธนารักษ์พื้นที่สงขลา ตามหนังสือสำนักงานธนารักษ์พื้นที่สงขลา ที่ กค 0318.57/2989 วันที่ 29 ธันวาคม 2565 เรื่อง อนุญาตให้ต่ออายุสัญญาเช่าที่ราชพัสดุ โดยอนุญาตให้ อ.ต.ก. จังหวัดสงขลา ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุต่อไปอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยคิดค่าเช่าเป็นเงินจำนวน 2.05 ล้านบาท และค่าธรรมเนียมการต่ออายุสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี เป็นเงินจำนวน 0.34 ล้านบาท

อ.ต.ก. ได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์ สัญญาที่ 6/2566 ลงวันที่ 7 มีนาคม 2566 โดยตกลงเช่ารถยนต์ (รถตู้) ยี่ห้อ TOYOTA รุ่น ALL - NEW COMMUTER 2.8 AT จำนวน 2 คัน กำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี (เริ่ม 15 มีนาคม 2566) โดยชำระค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเป็นรายเดือนในอัตราค่าเช่าเดือนละ 23,830 บาท ต่อคัน

อ.ต.ก. ได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์ สัญญาที่ 9/2568 ลงวันที่ 6 มีนาคม 2568 โดยตกลงเช่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล จำนวน 3 คัน (เก๋ง) รถไฟฟ้าประเภทผสมหรือไฮบริด (HEV) Toyota รุ่น Altis 1.8 Hev Premium จำนวน 1 คัน อัตราเช่าเดือนละ 19,131.60 บาท ต่อคัน และรถไฟฟ้าประเภท แบตเตอรี่ (BEV) MG รุ่น MG4D มอเตอร์ไฟฟ้า จำนวน 2 คัน ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 20,201.60 บาท ต่อคัน กำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี นับตั้งแต่วันส่งมอบ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568

### 7.31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 อ.ต.ก. มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกบุคคลภายนอกฟ้องคดีต่อศาล จำนวน 24 คดี เป็นทุนทรัพย์รวม 337.44 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาล ซึ่งคดียังไม่ถึงที่สุด

กษ



7.32 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของ อ.ต.ก. ประกอบด้วย โครงการ  
พาณิชย์จำนวน 30 โครงการ และโครงการเชิงสังคมจำนวน 76 โครงการ รวมจำนวน 106 โครงการ มีดังนี้  
หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงิน                             |                        |                      |                      |          |
|---------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 |                        |                      |                      |          |
|                                       | โครงการเชิง<br>พาณิชย์ | โครงการเชิง<br>สังคม | รายการ<br>ระหว่างกัน | รวม      |
| รายได้                                | 1,155.33               | 13.79                | -                    | 1,169.12 |
| ค่าใช้จ่าย                            | 1,162.44               | 91.38                | -                    | 1,253.82 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                   | (7.11)                 | (77.59)              | -                    | (84.70)  |

หน่วย : ล้านบาท

| งบการเงิน                             |                        |                      |                      |          |
|---------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 |                        |                      |                      |          |
|                                       | โครงการเชิง<br>พาณิชย์ | โครงการเชิง<br>สังคม | รายการ<br>ระหว่างกัน | รวม      |
| รายได้                                | 1,209.35               | 40.10                | -                    | 1,249.45 |
| ค่าใช้จ่าย                            | 1,163.72               | 150.85               | -                    | 1,314.57 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                   | 45.63                  | (110.75)             | -                    | (65.12)  |

กค

7.32 ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สิน ของ อ.ต.ก. ประกอบด้วยโครงการพาณิชย์และโครงการเชิงสังคม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และ 30 กันยายน 2567 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

|                            | งบการเงิน          |                  |                  |          |
|----------------------------|--------------------|------------------|------------------|----------|
|                            | โครงการเชิงพาณิชย์ | โครงการเชิงสังคม | รายการระหว่างกัน | รวม      |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 : |                    |                  |                  |          |
| สินทรัพย์หมุนเวียน         | 1,801.83           | 7,948.17         | (2,104.09)       | 7,645.91 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน      | 199.99             | 525.21           | -                | 725.20   |
| รวมสินทรัพย์               | 2,001.82           | 8,473.38         | (2,104.09)       | 8,371.11 |
| หนี้สินหมุนเวียน           | 2,494.82           | 7,974.45         | (2,104.09)       | 8,365.18 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน        | 190.17             | 956.77           | -                | 1,146.94 |
| รวมหนี้สิน                 | 2,684.99           | 8,931.22         | (2,104.09)       | 9,512.12 |

หน่วย : ล้านบาท

|                            | งบการเงิน          |                  |                  |           |
|----------------------------|--------------------|------------------|------------------|-----------|
|                            | โครงการเชิงพาณิชย์ | โครงการเชิงสังคม | รายการระหว่างกัน | รวม       |
| ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 : |                    |                  |                  |           |
| สินทรัพย์หมุนเวียน         | 2,052.42           | 8,973.13         | (2,316.12)       | 8,709.43  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน      | 258.18             | 609.01           | -                | 867.19    |
| รวมสินทรัพย์               | 2,310.60           | 9,582.14         | (2,316.12)       | 9,576.62  |
| หนี้สินหมุนเวียน           | 2,743.09           | 8,844.70         | (2,316.12)       | 9,271.67  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน        | 243.57             | 1,117.69         | -                | 1,361.26  |
| รวมหนี้สิน                 | 2,986.66           | 9,962.39         | (2,316.12)       | 10,632.93 |

กค.



### 7.33 การจัดประเภทใหม่

อ.ต.ก. ได้จัดประเภทบัญชีบางรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568

|                                              | ก่อนจัด<br>ประเภทใหม่ | เพิ่ม (ลด) | หลังจัด<br>ประเภทใหม่ |
|----------------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| <b>งบฐานะการเงิน</b>                         |                       |            |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                    |                       |            |                       |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                        | 199.12                | (199.12)   | -                     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | -                     | 221.43     | 221.43                |
| วัสดุคงเหลือ                                 | -                     | 1.08       | 1.08                  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                       | 23.39                 | (23.39)    | -                     |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                      |                       |            |                       |
| เจ้าหนี้การค้าและค่าผลผลิตทางการเกษตร        | 225.20                | (255.20)   | -                     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น       | -                     | 255.60     | 255.60                |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                         | 1,232.70              | (0.40)     | 1,232.30              |
| <b>งบกระแสเงินสด</b>                         |                       |            |                       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>        |                       |            |                       |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>   |                       |            |                       |
| ลูกหนี้การค้า                                | (18.61)               | 18.61      | -                     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | -                     | (24.30)    | (24.30)               |
| วัสดุคงเหลือ                                 |                       | (0.02)     | (0.02)                |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                       | (5.71)                | 5.71       | -                     |
| <b>หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>     |                       |            |                       |
| เจ้าหนี้การค้าและค่าผลผลิตทางการเกษตร        | 26.43                 | (26.43)    | -                     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น       |                       | 26.56      | 26.56                 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                         | 3.41                  | (0.13)     | 3.28                  |

### 7.34 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2569

ก.ก.



## งานแสดงสินค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคุณภาพสูง โดย อ.ต.ก. ณ อาคารศูนย์แสดงสินค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคุณภาพสูง เขตจตุจักร กรุงเทพฯ จำนวน 2 ครั้ง

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ดำเนินการจัดสรรพื้นที่สำหรับการจำหน่ายสินค้าเกษตร เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนด้านการตลาด เพิ่มช่องทางการจำหน่าย เพิ่มมูลค่า และขยายการกระจายสินค้าผลิตภัณฑ์เกษตรของประเทศไทย โดยเปิดโอกาสให้เกษตรกรและผู้ประกอบการนำผลผลิตทางการเกษตรคุณภาพสูงออกสู่ตลาด

อันเป็นการสร้างการเชื่อมโยงระหว่างเกษตรกร ผู้บริโภค ผู้ประกอบการ และผู้ส่งออก เพื่อนำไปสู่การเจรจาธุรกิจและ

เพิ่มโอกาสทางการค้าทั้งในและต่างประเทศ ควบคู่กับการยกระดับภาพลักษณ์สินค้าเกษตรมูลค่าสูงของไทยให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มรายได้ เสริมสร้างความมั่นคงในอาชีพ และยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรอย่างยั่งยืน โดยจัดพิธีเปิด “อาคารศูนย์แสดงสินค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคุณภาพสูง โดย อ.ต.ก.” ระหว่างวันที่ 22-28 พฤศจิกายน 2567 และจัด “งานแสดงสินค้าผลิตภัณฑ์เกษตรคุณภาพสูง” ระหว่างวันที่ 27 มกราคม-2 กุมภาพันธ์ 2568





## งาน อ.ต.ก. Fruit Market

จำหน่ายผลไม้ตามฤดูกาลคุณภาพดี จากเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และสถาบันเกษตรกรทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ เกษตรกรรุ่นใหม่ และชุมชน ได้ประชาสัมพันธ์สินค้า เพิ่มช่องทางการจำหน่าย สร้างรายได้ และยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร สอดรับกับนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการกระจายผลผลิตในช่วงที่มีผลผลิตออกมากล้นปัญหาสินค้าล้นตลาด พร้อมส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการตลาด การบริหารจัดการ และเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างยั่งยืน โดยจัดกิจกรรมจำนวน 7 ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ 1 ระหว่างวันที่ 25 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม 2567 ณ ตลาด อ.ต.ก. บริเวณฝั่งริมคลองบางซื่อ
- ครั้งที่ 2 ระหว่างวันที่ 20 - 26 มกราคม 2568 ณ ตลาด อ.ต.ก. บริเวณฝั่งริมคลองบางซื่อ
- ครั้งที่ 3 ระหว่างวันที่ 24 กุมภาพันธ์ - 2 มีนาคม 2568 ณ ตลาด อ.ต.ก. บริเวณฝั่งริมคลองบางซื่อ
- ครั้งที่ 4 ระหว่างวันที่ 1 - 7 เมษายน 2568 ณ ตลาด อ.ต.ก. บริเวณทิศตะวันตก (350 ตารางเมตร)
- ครั้งที่ 5 ระหว่างวันที่ 30 มิถุนายน - 3 กรกฎาคม 2568 ณ Thai PBS
- ครั้งที่ 6 ระหว่างวันที่ 8 - 14 กรกฎาคม 2568 ณ ตลาด อ.ต.ก. บริเวณฝั่งริมคลองบางซื่อ
- ครั้งที่ 7 ระหว่างวันที่ 2 - 11 กันยายน 2568 ณ ตลาด อ.ต.ก. บริเวณทิศตะวันตก (350 ตารางเมตร)





## งาน “อ.ต.ก. ส่งสุขปีใหม่ ด้วยผลไม้ไทย จากใจเกษตรกร” ระหว่างวันที่ 21 – 29 ธันวาคม 2567 ณ ตลาด อ.ต.ก. บริเวณทิศตะวันตก (350 ตารางเมตร)

จำหน่ายผลไม้ตามฤดูกาล คุณภาพดี ที่มีความโดดเด่นจากเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และสถาบันเกษตรกรทั่วทุกภูมิภาค เพื่อเปิดโอกาสให้เกษตรกร กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ เกษตรกรรุ่นใหม่ และวิสาหกิจชุมชนได้ประชาสัมพันธ์สินค้าให้เป็นที่รู้จักของตลาดเพิ่มขึ้น สร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรให้มีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น





## ร่วมออกบูธจำหน่ายสินค้าในงาน “มหกรรมเกษตร และท่องเที่ยวถนนสายดอกไม้งามริมกว๊านพะเยา” ณ ลานหน้าอนุสาวรีย์พ่อขุนงำเมือง จังหวัดพะเยา ระหว่างวันที่ 27 ธันวาคม 2567 - 5 มกราคม 2568

คัดสรรสินค้าเกษตรคุณภาพ ผลไม้ตามฤดูกาล ผลิตภัณฑ์แปรรูป ของดี ของอร่อย โดยเชิญเกษตรกรร่วมจัดแสดงและจำหน่ายสินค้าภายในงาน ต่อยอดการเชื่อมโยงภาคการผลิตสู่การตลาดแบบครบวงจร ตลอดจนเพื่อสร้างโอกาสการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการตลาด และการบริหารจัดการสินค้าให้ตรงกับความต้องการของตลาดและผู้บริโภค





## ร่วมออกบูธจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ส่งเสริมตลาดสินค้าเกษตร เมืองร้อนมูลค่าสูง สู่ตลาดโลก

อ.ต.ก. นำสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์พรีเมียมอัตลักษณ์พื้นถิ่น ที่มีความโดดเด่นของประเทศไทย ร่วมจัดแสดงและจำหน่าย ผลักดันการขยายตลาดเดิมและเพิ่มตลาดใหม่สำหรับสินค้าเกษตรเมืองร้อนมูลค่าสูงไปยังต่างประเทศ สนับสนุนและดำเนินธุรกิจ ภาคการเกษตรระหว่างประเทศ สร้างโอกาสในการแข่งขันให้แก่เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร สถาบันเกษตรกรและส่งเสริมให้ สินค้าเกษตรเมืองร้อนมูลค่าสูงของไทยสามารถเข้าสู่ตลาดธุรกิจระดับโลกได้มากขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยจัดกิจกรรม จำนวน 7 ครั้ง ดังนี้

ครั้งที่ 1 งาน International Green Week (IGW) เบอร์ลิน 2025

ระหว่างวันที่ 17 – 26 มกราคม 2568 ณ Messe Berlin สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี

ครั้งที่ 2 งาน “Thailand Intertrade 2025 (ไทยแลนด์ อินเตอร์เทรด 2568)

ระหว่างวันที่ 1 - 4 พฤษภาคม 2568 ณ กรุงเวียนนา สาธารณรัฐออสเตรีย

ครั้งที่ 3 งาน Thai Festival Tokyo 2025 ระหว่างวันที่ 10 – 11 พฤษภาคม 2568

ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

ครั้งที่ 4 งาน SIAL SHANGHAI 2025 ระหว่างวันที่ 19 – 21 พฤษภาคม 2568 ณ นครเซี่ยงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน

ครั้งที่ 5 งาน AIFE 2025 Asia (Beijing) International Food Expo ระหว่างวันที่ 27 - 29 พฤษภาคม 2568

ณ China International Exhibition Center Beijing กรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน

ครั้งที่ 6 งาน Thailand Festival ระหว่างวันที่ 7 - 8 มิถุนายน 2568 ณ เมืองเซินไค ประเทศญี่ปุ่น

ครั้งที่ 7 งาน Thailand Agri Intertrade 2025 ระหว่างวันที่ 24 - 27 กรกฎาคม 2568

ณ ตลาด อ.ต.ก. ย่านพหลโยธิน กรุงเทพฯ





## กิจกรรม “สินค้าเกษตรคุณภาพ ลดค่าครองชีพ 2568” ระหว่างวันที่ 22 - 28 เมษายน 2568 ณ ลานกิจกรรม ตลาดน้ำ อ.ต.ก. เขตจตุจักร กรุงเทพฯ

จำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร สินค้าอุปโภคบริโภค ผลิตภัณฑ์แปรรูป ผัก ผลไม้สด ข้าวสาร ไข่ไก่ เนื้อหมู และเนื้อไก่ มาจำหน่ายในราคาหน้าฟาร์ม เพื่อช่วยบรรเทาภาระค่าครองชีพของประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยเปิดโอกาสให้เข้าถึงสินค้าเกษตรคุณภาพในราคาหน้าฟาร์ม พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมเกษตรกรให้สามารถจำหน่ายผลผลิตสู่ผู้บริโภคโดยตรง สร้างช่องทางการตลาดที่เป็นธรรม และเสริมความมั่นคงทางเศรษฐกิจทั้งต่อเกษตรกรและผู้บริโภคในช่วงภาวะค่าครองชีพสูง





## กิจกรรมประชาสัมพันธ์ส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกกาแฟ ภายใต้แบรนด์ “อ.ต.ก. คอฟฟี่”

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรผู้ปลูกกาแฟ ภายใต้แบรนด์ “อ.ต.ก. คอฟฟี่” ระหว่างวันที่ 2 – 17 พฤษภาคม 2568 ณ ตลาด อ.ต.ก. ย่านพหลโยธิน จำหน่ายผลิตภัณฑ์กาแฟหลากหลายรูปแบบ ทั้งเมล็ดกาแฟคั่ว กาแฟดริป กาแฟส้มซัทสึมะ (Satsuma Orange Coffee) เพื่อส่งเสริมการปลูกกาแฟสายพันธุ์โรบัสต้าจากเกษตรกรจังหวัดชุมพร ผลิตโดย วิสาหกิจชุมชนวรรณะ สมาชิกกลุ่มเกษตรกรอินทรีย์เมืองชุมพร ในสังกัดของสมาพันธ์เกษตรกรมัยยั่งยืนชุมพร การเกษตรอินทรีย์อย่างยั่งยืนภายใต้มาตรฐาน SDGsPGS (Sustainable Development Goals Participatory Guarantee System : เกษตรอินทรีย์แบบมีส่วนร่วม)





## กิจกรรม “ปิกนิกผลไม้ของดีถิ่นอีสาน” ระหว่างวันที่ 2–8 พฤษภาคม 2568 ณ ลานทุ่งศรีเมือง ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี

สนับสนุนและสร้างโอกาสให้เกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และสถาบันเกษตรกร ภายใต้โครงการส่งเสริมตลาดผู้บริโภคผลไม้ไทย โดยนำผลผลิตผลไม้ทั้งสดและแปรรูปมาจัดแสดงและจำหน่ายภายในงาน เพิ่มช่องทางการตลาด ช่วยกระจายผลผลิตออกจากแหล่งผลิตในช่วงฤดูการ ลดปัญหาผลผลิตล้นตลาด นอกจากนี้ ยังมุ่งส่งเสริมและประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนสนับสนุนการบริโภคผลไม้ภายในประเทศ พร้อมเปิดโอกาสให้เกษตรกรได้ใกล้ชิดกับผู้บริโภค รับฟังความคิดเห็นและความต้องการของตลาด เพื่อนำไปพัฒนาสินค้า เพิ่มมูลค่า และสร้างรายได้อย่างยั่งยืนต่อไป





## กิจกรรม “ส่งเสริมการตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าคุณภาพ ประจำปี 2568” ระหว่างวันที่ 16–25 พฤษภาคม 2568 ณ ตลาดบ๊ีบ อำเภอบึง จังหวัดพะเยา

นำสินค้าคุณภาพจากอำเภอบึงที่ได้มาตรฐาน GAP จากเกษตรกรไทยมาจำหน่าย พร้อมจัดกิจกรรมหลากหลาย เช่น การประกวดธิดาลิ้นจี่อำเภอบึง การประกวดสินค้าคุณภาพ การแข่งขันกินแหลกลิ้นจี่ และประกวดการทำอาหารจากลิ้นจี่ เพื่อช่วยเพิ่มช่องทางการตลาดและระบายผลผลิตให้แก่เกษตรกร สมาชิกวิสาหกิจชุมชน และสถาบันเกษตรกรผู้ปลูกลิ้นจี่ สร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้าเกษตร เปิดโอกาสให้ผู้บริโภคได้ซื้อสินค้าคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และส่งเสริมการบริโภคผลไม้ภายในประเทศ





## กิจกรรม “ปิกนิกผลไม้ของดีถิ่นอีสาน” ระหว่างวันที่ 2–8 พฤษภาคม 2568 ณ ลานทุ่งศรีเมือง ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี

ส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และสถาบันเกษตรกรจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือให้นำผลไม้สดและแปรรูปมาจัดแสดงและจำหน่าย เพิ่มช่องทางการตลาด ช่วยกระจายผลผลิตในช่วงฤดูกาล ลดปัญหาผลผลิตล้นตลาด พร้อมกระตุ้นให้ประชาชนบริโภคผลไม้ไทยมากขึ้น อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้เกษตรกรได้พบปะผู้บริโภคโดยตรง รับฟังความคิดเห็นเพื่อนำไปพัฒนาสินค้า เพิ่มมูลค่า และสร้างรายได้ อย่างยั่งยืนต่อไป





## กิจกรรม “อุดหนุนผลไม้ ส่งเสริมเกษตรกรไทย” ระหว่างวันที่ 23 – 26 กันยายน 2568 ณ สถานีโทรทัศน์ Thai PBS

จำหน่ายผลไม้ตามฤดูกาลคุณภาพดี จากเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และสถาบันเกษตรกรทั่วประเทศ เพื่อเปิดโอกาสให้กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ เกษตรกรรุ่นใหม่ และชุมชน ได้ประชาสัมพันธ์สินค้า เพิ่มช่องทางการจำหน่าย สร้างรายได้ และยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร สอดรับกับนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการกระจายผลผลิตในช่วงที่มีผลผลิตออกมาก ลดปัญหาสินค้าล้นตลาด พร้อมส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการตลาด การบริหารจัดการ และเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรอย่างยั่งยืน





## องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) จัดตั้งทีมเฉพาะกิจลงพื้นที่ ภาคใต้และเปิดจุดโรงครัวเร่งด่วน ณ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร จังหวัดสงขลา ระหว่างวันที่ 22 – 30 พฤศจิกายน 2567

จากสถานการณ์น้ำท่วมฉับพลันและน้ำป่าไหลหลากที่ส่งผลกระทบในพื้นที่ 10 จังหวัด ได้แก่ ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง ตรัง สตูล สงขลา ปัตตานี ยะลา และ นราธิวาส อ.ต.ก.เปิดโรงครัวผลิตอาหารปรุงสำเร็จ ข้าวสาร อาหารแห้ง น้ำดื่ม ของใช้จำเป็น แจกจ่ายช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของพี่น้องเกษตรกรและประชาชนที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว





## ศูนย์รวบรวมผลไม้ตามฤดูกาล ณ สำนักงานองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร จังหวัดสงขลา

วันที่ 2 กรกฎาคม 2568 เปิดศูนย์รวบรวมผลไม้ตามฤดูกาล ณ สำนักงานองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร จังหวัดสงขลา เพื่อส่งเสริม สนับสนุนและช่วยเหลือเกษตรกรด้านการตลาด เพิ่มช่องทางการจำหน่ายผลผลิต สร้างรายได้และความมั่นคงทางอาชีพ ตลอดจนกระจายผลผลิตทางการเกษตรสู่ตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนการขนส่งและการจำหน่าย พร้อมทั้งส่งเสริมการกำหนดราคาที่เป็นธรรมต่อทั้งเกษตรกรและผู้บริโภค อันเป็นการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรและอำนวยความสะดวกให้ประชาชนสามารถเข้าถึงสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพได้อย่างทั่วถึง





## ศูนย์รวบรวมผลไม้ตามฤดูกาล ณ อำเภอวังทรายพูน จังหวัดพิจิตร

วันที่ 28 เมษายน 2568 อ.ต.ก. เปิดศูนย์รวบรวมผลไม้ตามฤดูกาล ณ อำเภอวังทรายพูน จังหวัดพิจิตร ภายใต้นโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อช่วยบรรเทาปัญหาภาระต้นทุนตลาดและราคาตกต่ำในช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาดพร้อมกันจำนวนมาก โดยมุ่งเพิ่มช่องทางการจำหน่าย กระจายผลผลิตจากเกษตรกรสู่ผู้บริโภคโดยตรง เสริมสร้างรายได้และโอกาสทางการตลาดให้เกษตรกร ทั้งนี้ได้รวบรวมมะม่วงคุณภาพ อาทิ มะม่วงน้ำดอกไม้สีทอง มะม่วงงาช้างแดง และมะม่วงเพชรบ้านลาด มาจำหน่ายระหว่างวันที่ 29 เมษายน - 2 พฤษภาคม 2568 ณ ตลาด อ.ต.ก. ถนนพหลโยธิน เพื่อให้ประชาชนได้เลือกซื้อผลผลิตสดใหม่จากแหล่งผลิตโดยตรง











## องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร Marketing Organization for Farmers

101 ถนน ย่านพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทร. 02-279-2080-9 [www.mof.or.th](http://www.mof.or.th)