

# องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

Marketing Organization for Farmers



รายงานประจำปี 2556 • Annual Report 2013



**อมท**  
องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

# สารบัญ

|    |                                                                                                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <b>ข้อมูลภาพรวมของหน่วยงาน</b>                                                                 |
| 2  | ความเป็นมาและวัตถุประสงค์ขององค์การ<br>พันธกิจ<br>วิสัยทัศน์<br>ค่านิยม<br>กลยุทธ์การดำเนินงาน |
|    | <b>ข้อมูลพื้นฐานของหน่วยงาน</b>                                                                |
| 3  | สารจากประธานคณะกรรมการ อ.ต.ท.                                                                  |
| 4  | ผังโครงสร้างของหน่วยงาน                                                                        |
| 6  | คณะกรรมการต่างๆ ของ อ.ต.ท.                                                                     |
| 8  | ข้อมูลคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ปี 2556                                                |
| 15 | คณะผู้บริหาร อ.ต.ท.                                                                            |
|    | <b>ผลการดำเนินงาน</b>                                                                          |
| 24 | นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี                                                                  |
| 25 | การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การ                                       |
| 26 | รายงานสรุปผลการดำเนินงานในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ปี 2556                                    |
| 27 | รายงานผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2556                                       |
| 28 | รายงานผลการดำเนินงานการควบคุมภายใน ประจำปี 2556                                                |
| 29 | ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2556 ระหว่างเดือนตุลาคม 2555 ถึงเดือนกันยายน 2556                |
|    | <b>รายงานการเงิน</b>                                                                           |
| 35 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ท.                                                                 |
| 37 | รายงานการเงิน                                                                                  |
| 65 | <b>ภาพกิจกรรมภารกิจ อ.ต.ท. และกิจกรรมเพื่อสังคม</b>                                            |
| 72 | อ.ต.ท. กับศาลปกครอง                                                                            |



# ข้อมูลภาพรวมของหน่วยงาน

## ความเป็นมาและวัตถุประสงค์ขององค์การ

- องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) เป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร พ.ศ.2517 โดยรัฐบาลจ่ายเงินให้เป็นทุนประเดิมในการดำเนินงานห้าสิบล้านบาท มีวัตถุประสงค์หลัก ดังนี้
- จัดตั้งตลาดเพื่อให้เป็นแหล่งกลางในการซื้อขายผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และสินค้าอื่น ๆ
  - ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรส่งผลิตผล หรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และสินค้าอุตสาหกรรมในครัวเรือนมาจำหน่ายโดยตรง โดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง
  - ซื้อและจัดให้มีการซื้อผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร หรือสินค้าอุตสาหกรรมในครัวเรือน รวมทั้งเครื่องอุปโภคและบริโภคเพื่อจำหน่าย
  - ดำเนินการพยุราคาดผลิตผล หรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร
  - ช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในการผลิต การจำหน่าย การตลาด การเก็บรักษา และการขนส่งซึ่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ของการเกษตร
  - ดำเนินการหรือส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรดำเนินการค้าขนส่ง และรับฝากซึ่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ป้ายิจในการผลิต วัสดุการเกษตร เครื่องมือเครื่องใช้ในการเกษตร หรือเครื่องอุปโภคบริโภค
  - ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงคุณภาพ มาตรฐานการผลิต ผลิตผลทางการเกษตรให้ตรงกับความต้องการของตลาด
  - ดำเนินการในฐานะตัวแทนของรัฐบาลและกระทรวง ทบวง กรม เพื่อจัดหาปัจจัยในการผลิตและเครื่องอุปโภคและบริโภคจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในราคาอันสมควร

## กลยุทธ์การดำเนินงาน

- เสริมสร้างประสิทธิภาพกลไกการตลาดเชิงรุก เพื่อสร้างเสถียรภาพราคาสินค้าเกษตร
- เสริมสร้างระบบตลาด สร้างโอกาสทางการตลาดและการกระจายสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการเชื่อมโยงอย่างเป็นเครือข่าย
- ส่งเสริมการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการพัฒนาระบบข้อมูลสินค้าเกษตรบนระบบออนไลน์
- เน้นการพัฒนาอย่างเป็นระบบ เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งและสร้างความยั่งยืนในองค์กร
- เติบโตความพร้อมในการเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายรัฐบาล

## วิสัยทัศน์

“จัดการตลาดสินค้าเกษตรคุณภาพแบบครบวงจร”

## พันธกิจ

- ส่งเสริมให้เป็นองค์กรที่มีการบริหารตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สนับสนุนการพัฒนาระบบตลาดสินค้าเกษตร โดยการส่งเสริมระบบตลาดกลางในระดับพื้นที่หรือชุมชน โดยเกษตรกรเป็นผู้รวบรวม และกระจายไปยังตลาดกลางภูมิภาค และระดับประเทศ เพื่อให้เกิดการเพิ่มประสิทธิภาพ และพัฒนาระบบตลาดสินค้าเกษตรแบบเชื่อมโยงและต่อเนื่อง และช่วยสร้างความเข้มแข็งให้กับอาชีพเกษตรกร
- ส่งเสริมให้เป็นตลาดสดต้นแบบที่มีมาตรฐานอาหารปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม
- สร้างตราสินค้า อ.ต.ก. เพื่อให้เป็นสินค้าเกษตร มีความเป็นเอกลักษณ์ มีมาตรฐานความปลอดภัยตามหลักวิชาการ เพื่อเป็นทางเลือกสำหรับผู้บริโภค
- ส่งเสริมให้มีการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารที่มีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานปลอดภัยต่อผู้บริโภค เป็นเครื่องมือของรัฐในการสนองตอบตามนโยบายภาครัฐ

## ค่านิยม

- เพิ่มรายได้ให้เกษตรกร ด้วยระบบตลาดที่เน้นคุณภาพมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าเกษตร
- สร้างความพึงพอใจให้ผู้ใช้บริการ
- การมีส่วนร่วม ยึดเป้าหมายองค์กรเป็นหลัก



# สารจากประธานคณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



**นายชลิต ชูธาร**  
ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์  
ประธานคณะกรรมการ  
องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

*“อ.ต.ก. เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีบทบาทสำคัญในการช่วยเหลือเกษตรกรในด้านการผลิต การตลาดสินค้าเกษตร และการพัฒนาช่องทางการจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร มุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร รวมไปถึงการจัดหาปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพ”*

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) เป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีบทบาทสำคัญในการช่วยเหลือเกษตรกรในด้านการผลิต การตลาดสินค้าเกษตร และการพัฒนาช่องทางการจำหน่ายผลผลิตทางการเกษตร มุ่งมั่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร รวมไปถึงการจัดหาปัจจัยการผลิตที่มีคุณภาพ จำหน่ายให้แก่เกษตรกรในราคาที่ เป็นธรรม เพื่อลดต้นทุนการผลิต ส่งเสริมการผลิตที่มีมาตรฐานให้ตรงกับความต้องการของตลาด และดำเนินการแทรกแซงราคาผลผลิตทางการเกษตรตามนโยบายรัฐบาล

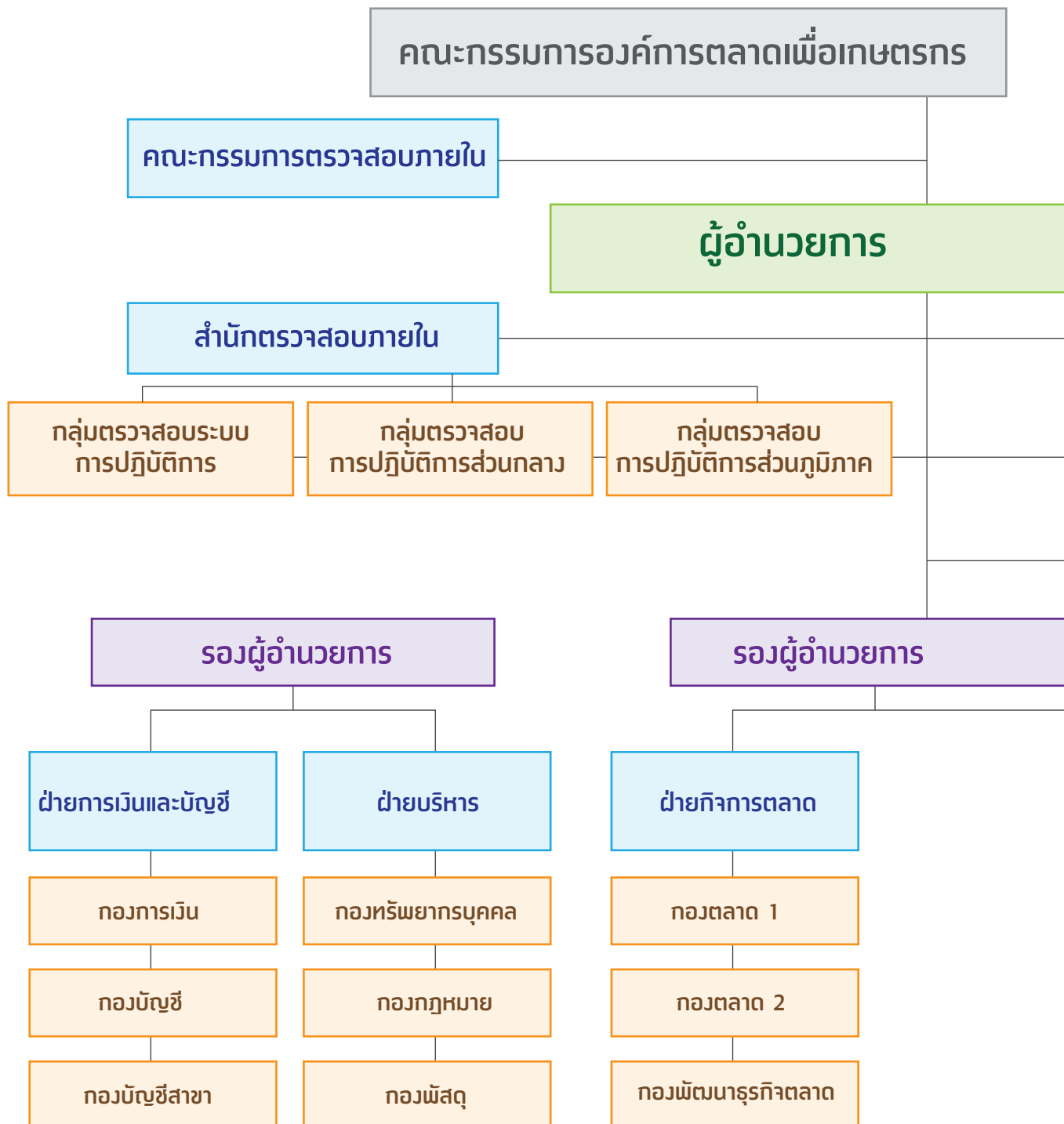
ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการช่วยเหลือเกษตรกรอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินงานในปี 2556 คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ได้ทำหน้าที่กำหนดนโยบายให้มีความสำคัญในการช่วยเหลือเกษตรกรตามนโยบายรัฐบาล และในขณะเดียวกันก็ได้มอบนโยบายให้องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ดำเนินงานธุรกิจเพื่อเลี้ยงตัวเอง โดยการดำเนินงานโครงการธุรกิจสินค้าเกษตรไปต่างประเทศ มีการพัฒนาพื้นที่ทรัพย์สินที่องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรรมืออยู่ทั้งในส่วนกลางและในส่วนภูมิภาคให้เกิดประโยชน์สูงสุด เตรียมความพร้อมในการดำเนินงานเพื่อรองรับการก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รวมทั้งการพัฒนาบุคลากร พัฒนาระบบสารสนเทศ ซึ่งการดำเนินงานได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง อย่างดียิ่ง

ในนามของคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ผมหวังว่าความมุ่งมั่นแน่วแน่ของทุกภาคส่วนงานองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร จะสามารถดำเนินการส่งเสริมและช่วยเหลือเกษตรกรให้มีฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเป็นที่ยิ่งของเกษตรกรต่อไป

● ● ●



## ผังโครงสร้างของหน่วยงาน



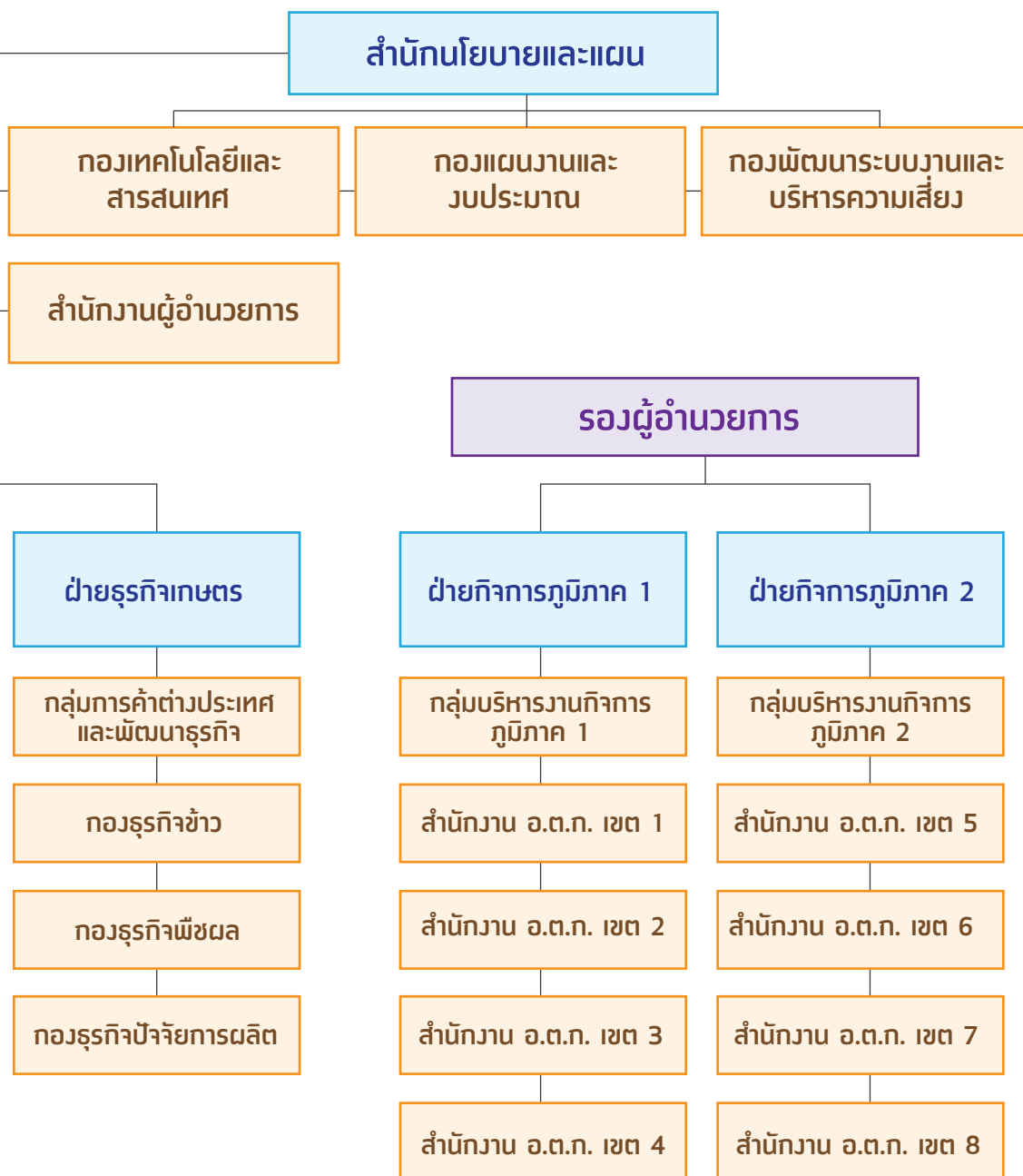
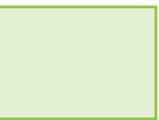
หมายเหตุ

ระดับ 11

ระดับ 10

ระดับ 9

ระดับ 8





# คณะกรรมการ

## และคณะอนุกรรมการต่าง ๆ ของ อ.ต.ก.

### คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

1. นายมานิต นิธิประทีป ประธานกรรมการ  
กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. นายธงชัย ศรีคามา กรรมการ  
กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
3. นายบุญสืบ อินทร์อุไร กรรมการ  
กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
4. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการ  
องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติของ คณะกรรมการตรวจสอบ (AUDIT COMMITTEE) ในรัฐวิสาหกิจ ตามนัยมติ คณะรัฐมนตรี

### คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

1. นายยศพนธ์ จันทร์สุขศรี ประธานกรรมการ
2. นายธนศพล อนบุญวัฒน์ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
3. นางสาวธัญลักษณ์ เจริญปุระ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
4. นายพงศ์วิทย์ เหลืองช่วยโชค ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
5. นางสาววันย์ ปราการะนันท์ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
6. นางปรีชา รวีวรรณพงษ์ ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
7. นางสาวสุนันท์ สันธิเดช ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
8. นายณรงค์ คุ้มภัยเพื่อน ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
9. นายปริญญา ไทยถนอม ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
10. นายเสถียร ทองวิเศษสุข ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง
11. นางบุษบา พวานวงศ์ ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง
12. นางสาวชนิตา บุญวนิช ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง
13. นางสมจิตร ช้างวัลย์ ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง
14. นางสุนทรี ตรีทิเทศสุวรรณ ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง
15. นายปิยะวุฒิ วิหังษ์ ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง
16. นางสาวรณมา สุขช่วย ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง
17. นายบุญวี นุ่งอาหลี ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง
18. นายอัครเดช ผอมนุ่ม ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง
19. นายสกล วงษ์สีคำ ผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง

### ให้คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ พ.ศ. 2543 ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์

2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งในองค์การ
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้างและลูกจ้าง
4. ปกป้องหรือเพื่อแก้ปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงาน รวมถึงการร้องทุกข์ เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปกป้องหรือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

### คณะอนุกรรมการบริหารงาน องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

1. พันเอก ดร.นาฬิกาอภิศักดิ์ แสงสนิท ประธานอนุกรรมการ  
กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. นายดิเรก ทศนพันธุ์ อนุกรรมการ  
กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
3. นายยศพนธ์ จันทร์สุขศรี อนุกรรมการ  
กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
4. นายกมลวิทย์ แก้วแฝก อนุกรรมการ  
กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
5. นายวงศ์สกุล กิตติพรหมวงศ์ อนุกรรมการ
6. นายธนศพล อนบุญวัฒน์ อนุกรรมการและ  
ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร เลขานุการ

### ให้คณะอนุกรรมการบริหารงาน อ.ต.ก. มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ให้คำปรึกษา แนะนำ เฝ้าระวังการบริหารงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. กำกับ ดูแล และควบคุมการบริหารงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
3. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานได้ตามที่เห็นสมควร
4. พิจารณากลับกรองงานขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร เพื่อเสนอคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
5. บริหารจัดการเงินฝากขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
6. รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มอบหมาย

### คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

1. พันเอก ดร.นาฬิกาอภิศักดิ์ แสงสนิท ประธานอนุกรรมการ
2. ศาสตราจารย์ ดร.ชาติชาย ณ เชียงใหม่ รองประธาน  
อนุกรรมการ
3. ดร.นิธินาถ สีนุเดช อนุกรรมการ

4. ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร อนุกรรมการ และเลขานุการ
5. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร อนุกรรมการ และผู้ช่วยเลขานุการ

### ให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร และฝ่ายบริหาร
2. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร และฝ่ายบริหารในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม
3. ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
4. ติดตามการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ทุก 6 เดือน

### คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

1. นางสาวนิลบล เครือณวัฒน์ ประธานอนุกรรมการ กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. นายกมลวิศว์ แก้วแฝก อนุกรรมการ กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
3. นางสาวสุวรรณี สำโรงวัฒนา อนุกรรมการ
4. นายอนศพล อนบุญวัฒน์ อนุกรรมการ
5. ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
6. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน อนุกรรมการและเลขานุการ
7. หัวหน้ากองพัฒนาระบบงาน ผู้ช่วยเลขานุการ

### ให้คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. เสนอนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญต่อฝ่ายบริหาร ขององค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
3. ติดตามผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
4. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามความเหมาะสม
5. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรมอบหมาย

### คณะอนุกรรมการกิจการตลาด ไซโล และคลังสินค้า องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

1. นายกมลวิศว์ แก้วแฝก ประธานอนุกรรมการ กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. นายศิเรก ทศนพันธุ์ อนุกรรมการ กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
3. นายจิตรกร สามประดิษฐ์ อนุกรรมการ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์
4. นายอำนาจ ประเสริฐธีรชัย อนุกรรมการ
5. นายอำนาจ วิริยกิจจา อนุกรรมการ
6. นายโกเมศ กันตจารนิต อนุกรรมการ
7. นายบุญเกิด สืบสมาน อนุกรรมการ
8. นายอภิเกียรติ เจนพนิช อนุกรรมการ
9. นายภูษิต ศศิธรานนท์ อนุกรรมการ
10. ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร อนุกรรมการ
11. รองผู้อำนวยการองค์การตลาด เพื่อเกษตรกร (บริหาร) อนุกรรมการ
12. รองผู้อำนวยการองค์การตลาด เพื่อเกษตรกร (ธุรกิจเกษตร) อนุกรรมการ
13. รองผู้อำนวยการองค์การตลาด เพื่อเกษตรกร (กิจการภูมิภาค) อนุกรรมการ
14. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร อนุกรรมการ และเลขานุการ
15. หัวหน้ากองพัฒนาธุรกิจตลาด องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ผู้ช่วยเลขานุการ

### ให้คณะอนุกรรมการกิจการตลาด ไซโล และคลังสินค้า องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำกับ ดูแล ติดตามการแก้ไขปัญหา และการพัฒนาตลาด ไซโล และคลังสินค้า องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค ตามนโยบายของคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
2. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกรมอบหมาย

...

# ข้อมูลคณะกรรมการ องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ปี 2556



## นายชวลิต ชูขจร

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 29 ตุลาคม พ.ศ. 2500  
ตำแหน่งในกรรมการ ประธานกรรมการ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 7 ธันวาคม 2554

## ประวัติส่วนบุคคล

### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### ประวัติการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมการศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญๆ

- รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- รองเลขาธิการ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
- ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ผู้อำนวยการกองคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### การอบรม

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ ประจำปี 2548 รุ่นที่ 44 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- ปริญญาบัตร หลักสูตรของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 48
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 9
- หลักสูตรการบริหารความขัดแย้งในการดำเนินงานด้านการเกษตรและสหกรณ์สถาบันพัฒนาผู้บริหารการเกษตรและสหกรณ์
- หลักสูตรนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับสูง รุ่นที่ 35 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะหลักด้านการบริหารสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ รุ่นที่ 90 สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตรความรู้ของพนักงานคดีปกครอง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 1

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- ประธานกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- รองประธานกรรมการธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
- กรรมการบริหารกิจการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้





## นายคมลวิศว์ แก้วแฝก

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 13 ตุลาคม พ.ศ. 2509  
ตำแหน่งในกรรมการ กรรมการ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2554

## ประวัติส่วนบุคคล

### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ทนายความ

### ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพทนายความ สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความแห่งสภาทนายความ

### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญๆ

- ทนายความ
- หัวหน้าสำนักงานกฎหมายนิติรุ่งโรจน์

- คณะกรรมการกฎหมายและกิจการรัฐสภา พรรคชาติไทย
- อนุกรรมการประสานงานสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรพรรคฝ่ายค้าน
- ที่ปรึกษากฎหมายรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม (นายนิกร จำนง)
- ปฏิบัติราชการประจำสำนักรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายสมศักดิ์ ปริศนานันทกุล)
- คณะอนุกรรมการกิจการสภา สภากรุงเทพมหานคร
- คณะอนุกรรมการเศรษฐกิจการเงิน การคลัง และติดตามงบประมาณ สภากรุงเทพมหานคร
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ประจำคณะกรรมการพาณิชย์และทรัพย์สินทางปัญญา สภาผู้แทนราษฎร
- คณะกรรมาธิการวิสามัญ สภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม (นายเกื้อกูล คำชัยวิจิตร)
- คณะกรรมการที่ปรึกษาลั่นกรองร่างกฎหมาย สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
- ประธานมูลนิธิกฎหมายเพื่อประชาชน

### การอบรม

- ประกาศนียบัตร หลักสูตรพรรคการเมืองกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารพรรคการเมือง สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



## นางสาวนิลบล เครือณพรัตน์

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 18 มกราคม พ.ศ. 2496

ตำแหน่งในกรรมการ กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 ตุลาคม 2554

### ประวัติส่วนบุคคล

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ

#### ประวัติการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญๆ

- รองผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ
- ที่ปรึกษานักงบประมาณ
- ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจ 2 (วิเคราะห์งบประมาณของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)
- ผู้อำนวยการสำนักอำนาจการและบริหารทั่วไป
- ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านความมั่นคง 1 (วิเคราะห์งบประมาณ กระทรวงมหาดไทย) กรุงเทพมหานคร เมืองพัทยา และงบประมาณขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น
- ผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์การงบประมาณเพื่อการบริหารงาน จังหวัดแบบบูรณาการ
- ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณกระทรวงศึกษาธิการ 4 สำนัก จัดทำงบประมาณด้านการศึกษาและวัฒนธรรม
- ผู้อำนวยการส่วนวิเทศสัมพันธ์และพัฒนาเทคโนโลยี สำนัก พัฒนาระบบงานและบุคลากร
- เจ้าหน้าที่วิเคราะห์งบประมาณ 8ว สำนักประเมินผล

#### การอบรม

- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส. รุ่น 10)
- นักบริหารระดับสูง (น.บ.ส.) รุ่น 56 ปี 2550

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



## นายมานิต นิธิประทีป

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 24 กันยายน พ.ศ. 2498

ตำแหน่งในกรรมการ กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 กรกฎาคม 2555

### ประวัติส่วนบุคคล

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- รองอธิบดีกรมสรรพากร

#### ประวัติการศึกษา

- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเอกเศรษฐศาสตร์พัฒนาการ/ พัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเอกทฤษฎีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญๆ

- รองอธิบดีกรมสรรพากร
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ (LTO)
- สรรพากรภาค 12
- ผู้เชี่ยวชาญด้านโครงสร้างภาษีสรรพากร สำนักวิชาการแผนภาษี

#### การอบรม

- ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 14
- HR Management ที่ประเทศอิตาลี สเปน
- โครงการพัฒนาศักยภาพด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูงที่ประเทศเคนมารก์ สวีเดน นอร์เวย์
- โครงการเพิ่มสมรรถนะด้านการบริหารการเปลี่ยนแปลง ประเทศสิงคโปร์
- นักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์
- โครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง : การพัฒนาผู้นำองค์กร ภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



## นายธงชัย ศรีดามา

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 22 ตุลาคม พ.ศ. 2491  
ตำแหน่งในกรรมการ กรรมการ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2554

### ประวัติส่วนบุคคล

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ข้าราชการบำนาญ

### ประวัติการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญ

- รองอธิบดีกรมทางหลวง
- ผู้อำนวยการ สำนักทางหลวงที่ 10 จังหวัดสุพรรณบุรี
- ผู้อำนวยการ สำนักทางหลวงที่ 6 จังหวัดเพชรบูรณ์
- รองผู้อำนวยการสำนักทางหลวงที่ 10/9
- นายช่างระดับ 8 แขวงทางหลวงภูเก็ต และสุพรรณบุรี

### การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่น 122
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 4

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การกีฬาแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสำนักงานส่งเสริมการประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต



## พันเอก ดร.นาฬิกาอติภักดิ์ แสงสนธิ

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 31 ธันวาคม พ.ศ. 2508  
ตำแหน่งในกรรมการ กรรมการ  
วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2554

### ประวัติส่วนบุคคล

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (อพท.)

### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขา Management จาก Massachusetts Institute of Technology ( M.I.T)

- ปริญญาโท สาขา Operations Research จาก Massachusetts Institute of Technology ( M.I.T)
- ปริญญาโท สาขา Operations Research จาก Stanford University
- ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) และเหรียญทอง จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการ องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
- รองผู้อำนวยการ องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- ประธานคณะกรรมการสถิติแห่งชาติ
- ผู้ช่วยรัฐมนตรี กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### การอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการ ของสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (PDI)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program ของ IOD
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program ของ IOD
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 82 ของ IOD

### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย



### นายยศพนธ์ จันทรสุขศรี

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 3 มีนาคม พ.ศ. 2516  
 ตำแหน่งในกรรมการ กรรมการ  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2554

#### ประวัติส่วนบุคคล

##### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร Daniels College Of Business, University Of Denver สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญๆ

- ผู้จัดการอาวุโส บริษัท โตเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการกลยุทธ์บัตรเครดิต ธนาคารไทยพาณิชย์
- ผู้จัดการอาวุโสธุรกิจบัตรเครดิต บริษัทบัตรเครดิตกรุงไทย
- ผู้จัดการธุรกิจบัตรเครดิต ธนาคารซีทีแบงก์
- ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยโฮลดิ้งส์ จำกัด

##### การอบรม

- หลักสูตร "การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของวิสาหกิจและองค์กรมหาชน"

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



### นายบุญสืบ อินทร์อุไร

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2498  
 ตำแหน่งในกรรมการ กรรมการ  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2554

#### ประวัติส่วนบุคคล

##### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

วิทยาการ

##### ประวัติการศึกษา

- มัธยมศึกษาปีที่ 6 ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน

##### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญๆ

- ผู้ใหญ่บ้านตำบลม่วงเคี้ยว อำเภอสว่างวีระชัย จังหวัดอำนาจทอง
- วิทยาการประจำตำบล
- อาสาสมัครประจำชุมชน

##### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร





## นายติเรก หัสนพันธุ์

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 22 มกราคม พ.ศ. 2496  
 ตำแหน่งในกรรมการ กรรมการ  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 29 เมษายน 2554

### ประวัติส่วนบุคคล

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- กำนัน จ.สุพรรณบุรี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาการปกครองท้องถิ่น มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญ

- ผู้ใหญ่บ้าน
- กำนัน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- กรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



## นายรณศพล รณบุญวัฒน์

วัน/ เดือน/ ปีเกิด 22 มกราคม พ.ศ. 2509  
 ตำแหน่งในกรรมการ กรรมการและเลขานุการ  
 วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2555

### ประวัติส่วนบุคคล

#### ตำแหน่งหน้าที่ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต นโยบายสาธารณะ ( MPA.) รุ่นที่ 7 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต ภาคบัณฑิต รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรีการจัดการทั่วไป คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

#### ประสบการณ์การทำงานและผลงานที่สำคัญ

- รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท กลุ่มเกษตรมาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท โรงสีเอกไรซ์ จำกัด
- รองผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอกสหกิจอุตสาหกรรม จำกัด
- รองผู้จัดการฝ่ายขาย ร้านเอกชัยพูลผล
- อนุกรรมการติดตาม การบริหารกิจการตำรวจแห่งชาติ สภาผู้แทนราษฎร
- ผู้อำนวยการประจำคณะกรรมการกิจการสภาผู้แทนราษฎร
- เลขานุการประจำคณะกรรมการ การพัฒนาเศรษฐกิจ สภาผู้แทนราษฎร
- อนุกรรมการติดตามการดำเนินงานโครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปรัง ปี 2551 องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

- ประธานคณะกรรมการด้านบริหารความเสี่ยง องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- ประธานคณะทำงานด้านการค้าในประเทศและต่างประเทศ องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- ประธานอนุกรรมการการพัฒนาธุรกิจสู่ความเป็นเลิศ องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- กรรมการองค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- กรรมการองค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ (รสพ.) กระทรวงคมนาคม
- คณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ จังหวัดนนทบุรี
- ผู้ชำนาญการประจำคณะกรรมการสิทธิการ การตำรวจ สภาผู้แทนราษฎร
- ที่ปรึกษา โรงเรียนเจ้าพระราชทาน (โครงการเมืองสหกรณ์ในพระราชดำริ)

## การอบรม

- ประกาศนียบัตร การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า (ปศส.1)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรหลักประจำ วิทยาลัยการทัพบก ชุดที่ 53
- Mini MBA รุ่นที่ 15 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Mini MBA รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Performance Indicators from the University of Sydney, Australia
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์การบริหารงานส่งกำลังบำรุงและการอุตสาหกรรม ป้องกันประเทศ (พสอ.) รุ่นที่ 5 โรงเรียนส่งกำลังบำรุงทหารบก
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุนรุ่นที่ 15

## การดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

# คณะผู้บริหาร องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร



**ผู้อำนวยการ อ.ต.ก.**  
นายธนศพล ธนบุญวัฒน์



**รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก.**  
นางลาวัณย์ ปราการะนันท์



**รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก.**  
นางสาวธัญลักษณ์ เจริญปุระ



**รองผู้อำนวยการ อ.ต.ก.**  
นายพงศ์วิทย์ เหลืองช่วยโชค



**ผู้อำนวยการ  
สำนักนโยบายและแผน**  
นายศักดิ์ชัย อินทโสตกิต



**ผู้อำนวยการ  
สำนักตรวจสอบภายใน**  
นางมาลินี สุทธินันท์



**ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายบริหาร**  
นางปรียา รวีวรรณพงษ์



**ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายการเงินและบัญชี**  
นางสาวสุนันท์ สันธิเดช



**ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายธุรกิจเกษตร**  
นางสาวเตือนใจ หล่อพัฒน์นาทกร



**ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายกิจการตลาด**  
นางพรจันทร์ สายทะโชติ



**ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายกิจการภูมิภาค 1**  
นางสาวนารีรัตน์ หวังสุนทรพร



**ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายกิจการภูมิภาค 2**  
นายณรงค์ คุ่มกียมเพ็ญ



**หัวหน้ากองเทคโนโลยี  
และสารสนเทศ**  
นางสาวเบญจมาศ หับหิมดี



**หัวหน้ากองแผนงาน  
และงบประมาณ**  
นางวราภรณ์ วงษ์สถิตย



**หัวหน้ากองพัฒนาระบบงาน  
และบริหารความเสี่ยง**  
นางสาวอนุชิตา พงศ์พนมเวช



**หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบ  
ระบบการปฏิบัติการ**  
นางสาวปุณยวีร์ อนันต์ชัชวาล



**หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบ  
การปฏิบัติการส่วนกลาง**  
นางกาญจนา ฉลาดธัญญกิจ



**หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบ  
การปฏิบัติการส่วนภูมิภาค**  
นางสาวพิมพ์ภาภรณ์ ทรงเจริญ



**หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ**  
นางนิภาคม ชาญเลขา



**หัวหน้ากองทรัพยากรบุคคล**  
นายเสถียร ทอววิเศษสุข



**หัวหน้ากองกฎหมาย**  
นายปริญญ์ ไทยทนอม



**หัวหน้ากองพัสดุ**  
นางสาวสายชล โทมลกนก



**หัวหน้ากองการวิน**  
นางอุบล จตุรพันธ์



**หัวหน้ากองบัญชี**  
นางสาววรรณ อึ้งอนุสรณ์





**หัวหน้ากองบัญชาสาขา**  
นางสุภาภรณ์ ติรภักดิ์



**หัวหน้ากลุ่มการค้าต่างประเทศ  
และพัฒนาธุรกิจ**  
นางสาวดรชนี แก้วสุริยะ



**หัวหน้ากองธุรกิจข้าว**  
นายประทอบ รัตนภักดิ์



**หัวหน้ากองธุรกิจพืชผล**  
นายสุรเดช อชินพยัคฆ์



**หัวหน้ากอง  
ธุรกิจปัจจัยการผลิต**  
นางจุไรรัตน์ ปัญญาไ้ว



**หัวหน้ากองตลาด 1**  
นางอนุรี อธิคุณากร



**หัวหน้ากองตลาด 2**  
นางคณิงสุข ชาญชัยเลิศ



**หัวหน้ากองพัฒนา  
ธุรกิจตลาด**  
นายวิสันต์ เซตุมวงษ์



**หัวหน้ากลุ่มบริหารงาน  
กิจการภูมิภาค 1**  
นางสาวตนิมนต์ เจริญสกุล



**หัวหน้ากลุ่มบริหารงาน  
กิจการภูมิภาค 2**  
นางจินดารัตน์ แจ้จาง



**ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 1**  
นายไทรรัตน์ เหลือล้น



**ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 2**  
นายณพดล ปัญญาไวย



**ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 3**  
นางพิลาศลักษณ์ ปิทมโยธิน



**ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 4**  
นายปรีชัย มาละวรรณโณ



**ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 5**  
นายสมศักดิ์ สุกันธเสวี



**ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 6**  
นางจันทนา รัตนปัญญา



**ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 7**  
นายพิรศักดิ์ แม้นสมุทธร



**ผู้จัดการ อ.ต.ก.  
เขต 8**  
นายอำพัน วรรณพฤกษ์

หมายเหตุ

ระดับ 11

ระดับ 10

ระดับ 9

ระดับ 8



# องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

## Marketing Organization for Farmers

ส่งเสริมให้เกษตรกร  
มีความเป็นอยู่อย่าง  
พอเพียงและมีความสุข

# เบี้ยประชุมค่าตอบแทนรายเดือน

## คณะกรรมการ อ.ต.ก.

เบี้ยประชุมค่าตอบแทนรายเดือนคณะกรรมการ อ.ต.ก. ปีงบประมาณ 2556 (1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556)

| รายชื่อ                                                                             | ตำแหน่ง                 | จำนวนครั้ง<br>ที่จัดประชุม | จำนวนครั้ง<br>ที่เข้าประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ | จำนวนเงินค่าตอบแทน<br>อนุมัติรายเดือน<br>ตามมติ ครม. ตั้งแต่<br>1 ส.ค. 2556 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายชวลิต ชูขจร<br>ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์<br>ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์       | ประธานกรรมการ           | 12                         | 12                          | 10,000x12 = 120,000    | 16,000x2 = 32,000                                                           |
| 2. นางสาวนิลบล เครือณพรัตน์<br>รองผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ<br>ผู้แทนสำนักงานประมาณ | กรรมการ                 | 12                         | 8                           | 8,000x8 = 64,000       | 8,000x2 = 16,000                                                            |
| 3. นายมานิต นิธิประทีป<br>รองอธิบดีกรมสรรพากร<br>ผู้แทนกระทรวงการคลัง               | กรรมการ                 | 12                         | 6                           | 8,000x6 = 48,000       | 8,000x2 = 16,000                                                            |
| 4. พันเอก คร.นาฬิกาอติภักดิ์ แสงสนิท                                                | กรรมการ                 | 12                         | 8                           | 8,000x8 = 64,000       | 8,000x2 = 16,000                                                            |
| 5. นายธงชัย ศรีคามา                                                                 | กรรมการ                 | 12                         | 11                          | 8,000x11 = 88,000      | 8,000x2 = 16,000                                                            |
| 6. นายยศพนต์ จันทร์สุขศรี                                                           | กรรมการ                 | 12                         | 11                          | 8,000x11 = 88,000      | 8,000x2 = 16,000                                                            |
| 7. นายบุญสืบ อินทร์อุไร<br>ผู้แทนสถาบันเกษตรกร                                      | กรรมการ                 | 12                         | 12                          | 8,000x12 = 96,000      | 8,000x2 = 16,000                                                            |
| 8. นายศิเรก ทัศนพันธุ์<br>ผู้แทนสถาบันเกษตรกร                                       | กรรมการ                 | 12                         | 12                          | 8,000x12 = 96,000      | 8,000x2 = 16,000                                                            |
| 9. นายกมลวิทย์ แก้วแฝก<br>กรรมการ อ.ต.ก.                                            | กรรมการ                 | 12                         | 10                          | 8,000x10 = 80,000      | 8,000x2 = 16,000                                                            |
| 10. นายธเนศพล ธนบุญยวัฒน์<br>ผู้อำนวยการ อ.ต.ก.                                     | กรรมการและ<br>เลขานุการ | 12                         | 12                          | 8,000x12 = 96,000      | 8,000x2 = 16,000                                                            |

เบี้ยประชุมคณะอนุกรรมการบริหารงาน อ.ต.ก. ปีงบประมาณ 2556 (1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556)

| รายชื่อ                                                            | ตำแหน่ง                    | จำนวนครั้ง<br>ที่จัดประชุม | จำนวนครั้ง<br>ที่เข้าประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------|----------|
| 1. พันเอก คร.นาฬิกาอติภักดิ์ แสงสนิท<br>กรรมการ อ.ต.ก.             | ประธาน<br>อนุกรรมการ       | 9                          | 9                           | 10,000x9 = 90,000      |          |
| 2. นายยศพนต์ จันทร์สุขศรี<br>กรรมการ อ.ต.ก.                        | อนุกรรมการ                 | 9                          | 7                           | 8,000x7 = 56,000       |          |
| 3. นายวงศ์สกุล กิตติพรหมวงศ์                                       | อนุกรรมการ                 | 9                          | 3                           | 8,000x3 = 24,000       |          |
| 4. นายศิเรก ทัศนพันธุ์<br>กรรมการ อ.ต.ก.                           | อนุกรรมการ                 | 9                          | 8                           | 8,000x8 = 64,000       |          |
| 5. นายกมลวิทย์ แก้วแฝก<br>กรรมการ อ.ต.ก.                           | อนุกรรมการ                 | 9                          | 7                           | 8,000x7 = 56,000       |          |
| 6. นายธเนศพล ธนบุญยวัฒน์<br>ผู้อำนวยการองค์การตลาด<br>เพื่อเกษตรกร | อนุกรรมการและ<br>เลขานุการ | 9                          | 9                           | 8,000x9 = 72,000       |          |

เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2556 (1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556)

| รายชื่อ                                                           | ตำแหน่ง          | จำนวนครั้งที่จัดประชุม | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | จำนวนเงินที่ได้รับ | หมายเหตุ |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------|--------------------|----------|
| 1. นางสาวนิลบล เครือจันทร์<br>กรรมการ อ.ต.ก.                      | ประธานอนุกรรมการ | 3                      | 3                       | 10,000x3 = 30,000  |          |
| 2. นายกมลวิทย์ แก้วแฝก<br>กรรมการ อ.ต.ก.                          | อนุกรรมการ       | 3                      | 2                       | 8,000x2 = 16,000   |          |
| 3. นางสาวสุวรรณี สำโรงวัฒนา                                       | อนุกรรมการ       | 3                      | 3                       | 1,000x3 = 3,000    |          |
| 4. นายอเนตพล ธนบุญวัฒน์<br>ผู้อำนวยการองค์การตลาด<br>เพื่อเกษตรกร | อนุกรรมการ       | 3                      | 2                       | 8,000x2 = 16,000   |          |
| 5. หัวหน้ากองพัฒนาระบบงาน<br>และเลขานุการ                         | อนุกรรมการ       | 3                      | 3                       | -                  |          |

เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปีงบประมาณ 2556 (1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556)

| รายชื่อ                                                        | ตำแหน่ง       | จำนวนครั้งที่จัดประชุม | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | จำนวนเงินที่ได้รับ  | หมายเหตุ |
|----------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|-------------------------|---------------------|----------|
| 1. นายมานิต นิธิประทีป<br>กรรมการ อ.ต.ก.                       | ประธานกรรมการ | 7                      | 7                       | 10,000x12 = 120,000 |          |
| 2. นายธงชัย ศรีคามา<br>กรรมการ อ.ต.ก.                          | กรรมการ       | 7                      | 7                       | 8,000x12 = 96,000   |          |
| 3. นายบุญสืบ อินทร์อุไร<br>กรรมการ อ.ต.ก.                      | กรรมการ       | 7                      | 7                       | 8,000x12 = 96,000   |          |
| 4. นางมาลินี สุทธินันท์<br>ผู้อำนวยการ<br>สำนักงานตรวจสอบภายใน | เลขานุการ     | 7                      | 7                       | 4,000x12 = 48,000   |          |

หมายเหตุ ปีงบประมาณ 2556 จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 7 ครั้ง การจ่ายค่าตอบแทนจ่ายเป็นรายเดือนแบบเหมาจ่ายทุกเดือน

เบี้ยประชุมคณะกรรมการกิจการตลาด ไซโลและคลังสินค้า อ.ต.ก. ปีงบประมาณ 2556 (1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556)

| รายชื่อ                                                | ตำแหน่ง              | จำนวนครั้งที่จัดประชุม | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม | จำนวนเงินที่ได้รับ                   | หมายเหตุ                                         |
|--------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 1. นายกมลวิทย์ แก้วแฝก<br>กรรมการ อ.ต.ก.               | ประธาน<br>อนุกรรมการ | 8                      | 8                       | 10,000x5 = 50,000                    | ส่วนหนึ่งได้รับเบี้ยประชุมจากคณะอนุกรรมการบริหาร |
| 2. นายศิเรก ทศนพันธุ์<br>กรรมการ อ.ต.ก.                | อนุกรรมการ           | 8                      | 7                       | 8,000x4 = 32,000                     | ส่วนหนึ่งได้รับเบี้ยประชุมจากคณะอนุกรรมการบริหาร |
| 3. นายจิตรกร สามประคิษฐ์<br>รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ | อนุกรรมการ           | 8                      | 1                       | 1,000x1 = 1,000                      |                                                  |
| 4. นายชำนาญ ประเสริฐธีรชัย                             | อนุกรรมการ           | 8                      | 8                       | 1,000x7 = 7,000<br>* 3,000x1 = 3,000 |                                                  |



| รายชื่อ                                                        | ตำแหน่ง                    | จำนวนครั้ง<br>ที่จัดประชุม | จำนวนครั้ง<br>ที่เข้าประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ               | หมายเหตุ |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|----------|
| 5. นายอำนาจ วิริยกิจจา                                         | อนุกรรมการ                 | 8                          | 8                           | 1,000x7 = 7,000<br>* 3,000x1 = 3,000 |          |
| 6. นายโกเมศ กันตจารนิต                                         | อนุกรรมการ                 | 8                          | 7                           | 1,000x6 = 6,000<br>* 3,000x1 = 3,000 |          |
| 7. นายบุญเกิด สืบสมาน                                          | อนุกรรมการ                 | 8                          | 6                           | 1,000x5 = 5,000<br>* 3,000x1 = 3,000 |          |
| 8. นายอภิเกียรติ เจนพนิช                                       | อนุกรรมการ                 | 8                          | 7                           | 1,000x6 = 6,000<br>* 3,000x1 = 3,000 |          |
| 9. นายภูษิต ศศิธรานนท์                                         | อนุกรรมการ                 | 8                          | 2                           | 1,000x2 = 2,000                      |          |
| 10. ผู้อำนวยการ อ.ค.ก.                                         | อนุกรรมการ                 | 8                          | 6                           | -                                    |          |
| 11. รองผู้อำนวยการ อ.ค.ก. (บริหาร)                             | อนุกรรมการ                 | 8                          | 3                           | -                                    |          |
| 12. รองผู้อำนวยการ อ.ค.ก.<br>(ธุรกิจเกษตร)                     | อนุกรรมการ                 | 8                          | 4                           | -                                    |          |
| 13. รองผู้อำนวยการ อ.ค.ก.<br>(กิจการภูมิภาค)                   | อนุกรรมการ                 | 8                          | 5                           | -                                    |          |
| 14. นายศักดิ์ชัย อินทโสคติ<br>ผู้อำนวยการ<br>สำนักนโยบายและแผน | อนุกรรมการ<br>และเลขานุการ | 8                          | 5                           | -                                    |          |
| 15. หัวหน้ากองพัฒนาธุรกิจตลาด                                  | ผู้ช่วยเลขานุการ           | 8                          | 5                           | -                                    |          |

หมายเหตุ \* ได้มีการปรับปรุงเบี้ยประชุมตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556

เบี้ยประชุมคณะกรรมการกิจการสัมพันธ อ.ค.ก. ปีงบประมาณ 2556 (1 ตุลาคม 2555 -30 กันยายน 2556)

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง       | จำนวนครั้ง<br>ที่จัดประชุม | จำนวนครั้ง<br>ที่เข้าประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ               | หมายเหตุ                               |
|-------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|
| 1. นายยศพนธ์ จันทร์สุขศรี     | ประธานกรรมการ | 4                          | 4                           | 10,000x4 = 40,000                    | รับตำแหน่ง 21 มี.ค. 56                 |
| 2. นายธเนศพล ธนบุญวัฒน์       | กรรมการ       | 4                          | 4                           | -                                    | ได้รับเบี้ยประชุมจาก<br>อนุบริหาร แล้ว |
| 3. นางสาวธัญลักษณ์ เจริญปุระ  | กรรมการ       | 4                          | 4                           | 1,000x2 = 2,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |                                        |
| 4. นายพงศ์วิทย์ เหลืองช่วยโชค | กรรมการ       | 4                          | 3                           | 1,000x1 = 1,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |                                        |
| 5. นางสาววันย์ ปราการระนันท์  | กรรมการ       | 4                          | 1                           | 1,000x1 = 1,000                      |                                        |
| 6. นางปรียา รวีวรรณพงษ์       | กรรมการ       | 4                          | 4                           | 1,000x2 = 2,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |                                        |
| 7. นางสาวสุนันท์ สันติเดช     | กรรมการ       | 4                          | 3                           | 1,000x1 = 1,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |                                        |
| 8. นายณรงค์ คุ่มภัยเพื่อน     | กรรมการ       | 4                          | 3                           | 1,000x1 = 1,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |                                        |

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง                 | จำนวนครั้ง<br>ที่จัดประชุม | จำนวนครั้ง<br>ที่เข้าประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ               | หมายเหตุ |
|------------------------------|-------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|----------|
| 9. นายปริญญา ไทยถนอม         | กรรมการ                 | 4                          | 3                           | 1,000x1 = 1,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |          |
| 10. นางบุษบา พวานวงศ์        | กรรมการ                 | 4                          | 4                           | 1,000x2 = 2,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |          |
| 11. นางสาวชนิตา บุญวานิช     | กรรมการ                 | 4                          | 4                           | 1,000x2 = 2,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |          |
| 12. นางสมจิตร ช้างวัลย์      | กรรมการ                 | 4                          | 4                           | 1,000x2 = 2,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |          |
| 13. นางสุนทรี ศรีทิเพศสุวรรณ | กรรมการ                 | 4                          | 4                           | 1,000*2 = 2,000<br>* 3,000*2 = 6,000 |          |
| 14. นายสกล วงษ์สีคำ          | กรรมการ                 | 4                          | 3                           | 1,000x1 = 1,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |          |
| 15. นางปิยะวุฒิ วิหงษ์       | กรรมการ                 | 4                          | 3                           | 1,000x1 = 1,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |          |
| 16. นายบุรวิ นุ่งอาหลี       | กรรมการ                 | 4                          | 3                           | 1,000x1=1,000<br>* 3,000x2=6,000     |          |
| 17. นายอัศรเดช ผอมนุ่ม       | กรรมการ                 | 4                          | 4                           | 1,000x2 = 2,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |          |
| 18. นางสุวรรณา สุขช่วย       | กรรมการ                 | 4                          | 4                           | 1,000x2 = 2,000<br>* 3,000x2 = 6,000 |          |
| 19. นายเสถียร ทองวิเศษสุข    | กรรมการและ<br>เลขานุการ | 3                          | 2                           | 1,000x1 = 1,000<br>* 3,000x1 = 3,000 |          |

หมายเหตุ \* ได้มีการปรับปรุงเบี้ยประชุมตามมติ ครม.เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556

เบี้ยประชุมคณะอนุกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีของ อ.ต.ก. ปีงบประมาณ 2556 (1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556)

| รายชื่อ                                                | ตำแหน่ง                           | จำนวนครั้ง<br>ที่จัดประชุม | จำนวนครั้ง<br>ที่เข้าประชุม | จำนวนเงิน<br>ที่ได้รับ                                    | หมายเหตุ |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------|----------|
| 1. พันเอก คร.นาฬิกาอติภักดิ์ แสงสนิท                   | ประธานอนุกรรมการ                  | 1                          | 1                           | ได้รับเบี้ยประชุมจาก<br>อนุกรรมการบริหารงาน<br>อ.ต.ก.แล้ว |          |
| 2. คร.นิธินาถ สีนฤเคชะ                                 | อนุกรรมการ                        | 1                          | 1                           | 1,000x1 = 1,000                                           |          |
| 3. ศาสตราจารย์ ดร.ชาดิชายน<br>ณ เชียงใหม่              | อนุกรรมการ                        | 1                          | -                           | -                                                         |          |
| 4. ผู้อำนวยการ อ.ต.ก.<br>(นายธเนศพล ธนบุญยวัฒน์)       | อนุกรรมการ<br>และเลขานุการ        | 1                          | 1                           | ได้รับเบี้ยประชุมจาก<br>อนุกรรมการบริหารงาน<br>อ.ต.ก.แล้ว |          |
| 5. ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร<br>(นางสาวธัญลักษณ์ เจริญปรี) | อนุกรรมการ<br>และผู้ช่วยเลขานุการ | 1                          | 1                           | -                                                         |          |

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG)



คณะกรรมการ อ.ต.ก. ได้เห็นชอบแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวม 4 ด้าน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ อ.ต.ก. ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้างความเชื่อมั่น และไว้วางใจจากทุกภาคส่วน ซึ่งในปี 2556 อ.ต.ก. ได้นำมาดำเนินการ ประกอบด้วย

## 1. นโยบายด้านบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

อ.ต.ก. โดยยึดมั่นในหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ และหลักการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ตามมาตรฐานสากล 7 ประการ คือ ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ ความสำนึกในหน้าที่ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริต ความโปร่งใส การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการ จรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

## 2. นโยบายด้านบริหารจัดการองค์กร

มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรทุกด้าน ให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาวอย่างยั่งยืน โดยในปี 2556 อ.ต.ก. ได้มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรในด้านต่างๆ อาทิ การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการสารสนเทศ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เป็นต้น

3. **นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย** เน้นการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งในส่วนของชุมชน ผู้ประกอบการ พนักงาน ตลอดจนสังคมส่วนรวม ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ และการประสานประโยชน์ระหว่าง อ.ต.ก. กับผู้มีส่วนได้เสีย

## 4. นโยบายด้านบุคลากรและการเรียนรู้

โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งจะเป็นพลังที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยในปี 2556 ได้กำหนดภารกิจ หรือกิจกรรมในด้านบุคลากรและการเรียนรู้ ประกอบด้วย กระบวนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การเสริมสร้างระบบคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม เพื่อให้สามารถสะท้อนประสิทธิภาพ และคุณภาพของผู้ปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

...

# การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์การ



การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม อ.ต.ก. ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการร่วมรับผิดชอบต่อสังคมผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นในปี 2556 อ.ต.ก. ได้นำกรอบ / แนวปฏิบัติที่คณะกรรมการ อ.ต.ก. ได้ให้ ความเห็นชอบไว้แล้วมาดำเนินการประกอบด้วย

**1. การดำเนินงานด้านความปลอดภัยของอาหาร (Food safety)** เป็นการดำเนินการต่อเนื่องในการพัฒนาและรักษาคุณภาพมาตรฐานของสินค้าเกษตร/ สินค้าแปรรูป เพื่อให้ตลาด อ.ต.ก. เป็นตลาดต้นแบบที่ได้มาตรฐานอาหารปลอดภัย และการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยได้ดำเนินการควบคุม ดูแลด้านสุขอนามัย ตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 ซึ่งในปี 2556 อ.ต.ก. ได้รับรางวัลสุขยอกตลาดสะอาด อาหารปลอดภัย จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข และจากผลการตรวจประเมินความสะอาดและสิ่งแวดล้อมของอาคารสถานที่ตามมาตรฐาน **"Clean and Green ประจำปี 2556"** ตลาดสด อ.ต.ก. ได้รับรางวัลระดับดีเลิศ (วันที่ 27 กันยายน 2556 - 27 กันยายน 2558) จากกรุงเทพมหานคร

**2. การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในส่วนของเกษตรกร** อ.ต.ก. ได้จัดพื้นที่ภายในตลาด อ.ต.ก. สำหรับส่งเสริมสินค้าเกษตรคุณภาพของเกษตรกร ตามโครงการพระราชดำริต่างๆ อาทิ โครงการสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว และร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์โครงการพระราชดำริ 906 (สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์) นอกจากนั้นยังได้จัดแบ่งพื้นที่ส่วนหนึ่งในบริเวณตลาดสด อ.ต.ก. สำหรับให้เกษตรกร/ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกร หมุนเวียนกันนำสินค้าเกษตร/ ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐานมาจำหน่าย ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการเรียนรู้ด้านการผลิตและการตลาด ตลอดจนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรเป็นอย่างดี

**3. การรักษาความสมดุลของสิ่งแวดล้อม** อ.ต.ก. เป็นองค์กรหนึ่งที่มีส่วนร่วมในการรักษาความสมดุลของสิ่งแวดล้อม โดยได้ดำเนินการลดภาวะโลกร้อนด้วยการลดใช้กระดาษ โดยใช้ระบบเทคโนโลยี (Intranet) ในการเวียนเอกสารภายในองค์กร มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการในการคัดแยกขยะอย่างเป็นระบบ และนำขยะมาผลิตเป็นก๊าซชีวภาพ อีกทั้งยังดำเนินโครงการตลาดนัดวัชรบุรีไซเคิล เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการทำขยะมูลฝอยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ มีการจัดกิจกรรมรณรงค์ขอความร่วมมือจากผู้ประกอบการค้าตลาด อ.ต.ก. เปลี่ยนมาใช้กล่องบรรจุอาหารจากชานอ้อยแทนกล่องโฟม

...

# รายงานสรุปผลการดำเนินงาน

## ในด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ปีงบประมาณ 2556

### ผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการ อ.ค.ก. มีมติเห็นชอบกรอบนโยบายแผนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม  
ในการประชุม ครั้งที่ 11/2555 เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2555

#### ด้านสิ่งแวดล้อม



- โครงการจัดการขยะมูลฝอยและวัสดุรีไซเคิล 360 องศา ครั้งที่ 1
- โครงการจัดการขยะมูลฝอยและวัสดุรีไซเคิล 360 องศา ครั้งที่ 2
- โครงการประชาสัมพันธ์การป้องกันและแก้ไขปัญหาโลกร้อน

#### ด้านเกษตร



#### โครงการแผนส่งเสริมเกษตรกรในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าเกษตร

- การดำเนินงานจัดงาน "ตลาดนัดโครงการสายใยรักแห่งครอบครัว" จำนวน 12 ครั้ง ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2555 ถึงเดือนกันยายน 2556
- การดำเนินงานจัดงานสินค้าภูมิปัญญาไทย และจัดให้กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรจังหวัดต่างๆ ผลักเปลี่ยนหมุนเวียนมาจำหน่ายสินค้าตามฤดูกาลและผลิตภัณฑ์ของเกษตรกร

#### ด้านสังคม



- โครงการสัปดาห์ตลาดที่พัฒนาและรักษามาตรฐานตลาดสดน่าซื้อ
- โครงการกิจกรรมสุขภาพ เพื่อชีวิตที่ดี
- โครงการมอบป้ายรับรองการจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมาย Q ประจำปี 2556
- โครงการตรวจสอบเครื่องชั่งสปริง ปี 2556 ครั้งที่ 1
- โครงการรณรงค์จำหน่ายเนื้อสุกรตามราคาที่ควบคุม
- โครงการพัฒนาตลาดสดไทย เพื่อผู้บริโภคมั่นใจอาหารปลอดภัย 2556
- โครงการอบรมหลักสูตรการสุขาภิบาลอาหาร
- โครงการเชื่อมโยงตลาด "กลุ่มชาวสวนพบผู้ค้าและส่งออก"
- โครงการฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงานของคณะชุมชน และอสม. เพื่อตลาดสดน่าซื้อและอาหารปลอดภัย
- โครงการศึกษาดูงานเพื่อดำเนินการพัฒนาตลาด



# รายงานผลการดำเนินงาน

## ด้านการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2556

การบริหารความเสี่ยงของ อ.ต.ท. ปี 2556 คณะทำงานบริหารความเสี่ยง อ.ต.ท. ได้ผลักดัน นโยบายการบริหารความเสี่ยงของ อ.ต.ท. ไปปฏิบัติให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และนำกิจกรรมในการรองรับหรือลดความเสี่ยงไปดำเนินการจนเป็นกิจกรรมปกติ และให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร สำหรับรายละเอียดของการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ในปี 2556 มีดังนี้

### 1) การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้กระบวนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงปี 2556 มีกรอบแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจนและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันกับวัตถุประสงค์ของ อ.ต.ท. สำหรับเป็นแนวทางในการจัดการความเสี่ยง จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้ง อ.ต.ท. ที่เป็นระบบอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร
- ผู้บริหารและบุคลากรทุกคนจะต้องถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร และให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรในองค์กรและผู้บริหารทุกระดับมีความเข้าใจ มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ส่งเสริมและพัฒนาองค์ความรู้การบริหารความเสี่ยงให้บุคลากรทุกระดับให้เกิดความรู้และความเข้าใจ
- ให้มีการติดตาม, ประเมินผล, รายงานผล, ตลอดจนการทบทวนและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

### 2) การทบทวนและปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2556 หน่วยงานบริหารความเสี่ยง ได้นำคู่มือการบริหารความเสี่ยงของปี 2555 มาดำเนินการปรับปรุง และได้จัดทำคู่มือการประเมินความเสี่ยงปี 2556 และได้แจ้งเวียนให้ผู้เกี่ยวข้องทราบเพื่อถือใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

### 3) การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2556 อ.ต.ท. ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner)/ กองพัฒนาระบบงาน และบริหารความเสี่ยง ร่วมกันดำเนินการวิเคราะห์มีปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร ทั้ง 4 ประเภท ประกอบด้วย ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการดำเนินการ (Operational Risk) ด้านการเงิน (Financial Risk) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ (Compliance Risk) ตามที่ สคร.กำหนด และ อ.ต.ท. ได้จัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร จำนวน 10 แผนงาน และความเสี่ยงระดับหน่วยงาน จำนวน 9 แผนงาน

### 4) การถ่ายทอดความรู้และการสร้างช่องทางการติดต่อสื่อสาร

อ.ต.ท. ถ่ายทอดความรู้ โดยการจัดการอบรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และทักษะเรื่องการบริหารความเสี่ยง ในปี 2556 และได้

ดำเนินการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการจัดทำ Risk Map, การกำหนด Risk Appetite, Risk Tolerance ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับ 2 และ ระดับ 3 ตามเกณฑ์การวัดระดับการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารระดับสูง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะก่อให้เกิดความเข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างแท้จริง นอกจากนี้ได้จัดการเสวนาร่วมกับหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง ในการค้นหาความเสี่ยง และการหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาลดอุปสรรคการบริหารความเสี่ยง บรรลุเป้าหมาย พร้อมเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ผ่านทางบันทึกเวียน, บอร์ดประชาสัมพันธ์ อ.ต.ท., ระบบ Intranet ของ อ.ต.ท., กิจกรรมเสริมสร้างความรู้ เป็นกิจกรรม ถาม - ตอบปัญหาในส่วนงานต่างๆ และการชี้แจงต่อที่ประชุมในระดับต่างๆ ทุกระดับ

### ผลที่ได้รับจากการบริหารความเสี่ยงตามแผน

จากการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ปี 2556 ความเสี่ยงระดับองค์กรของ อ.ต.ท. ในภาพรวมลดลง สำหรับผลการพิจารณาระดับความสำเร็จรายปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร จำนวน 9 ปัจจัยเสี่ยง ปรากฏผลโดยสรุป ดังนี้ ปัจจัยเสี่ยงที่สามารถควบคุม/ บริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงลดลงเป็นไปตามเป้าหมาย) จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง และปัจจัยเสี่ยงที่ยังไม่สามารถควบคุม/ บริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงยังไม่ลดลงตามเป้าหมาย) จำนวน 4 ปัจจัยเสี่ยง

### ปัญหาอุปสรรค

บุคลากรและหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงส่วนใหญ่มีความเข้าใจและมีทักษะด้านการบริหารความเสี่ยงในระดับปานกลาง และบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายงาน หลายด้าน จึงส่งผลในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

### แนวทางแก้ไข

1. อ.ต.ท. กำหนดนโยบายให้มีการประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็น/ แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างผู้เกี่ยวข้องเป็นประจำ
2. กำหนดให้มีการอบรมให้ความรู้เพิ่มเติมในด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ จัดหาวิทยากรที่มีความรู้ ความสามารถในด้านต่างๆ มาบรรยายเพื่อเพิ่มองค์ความรู้
3. องค์กรจะต้องจัดหาบุคลากรเพิ่มเติมเพื่อรับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง

### บทสรุป

ในปี 2556 การบริหารความเสี่ยง อ.ต.ท. มีการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงมากกว่าในอดีตที่ผ่านมา เนื่องจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยง/ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง/ คณะกรรมการ อ.ต.ท. ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญ สื่อสารข้อมูลและสร้างความเข้าใจให้บุคลากรของ อ.ต.ท. ได้ตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงของ อ.ต.ท. ตลอดจนการสร้างความรู้ความเข้าใจและจัดกิจกรรมด้านการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานในองค์กร เพื่อส่งผลให้การจัดการกับความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรง สามารถลดลงได้ตามเป้าหมาย



# รายงานผลการดำเนินงาน

## การควบคุมภายใน ประจำปี 2556

ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ  
รัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2556 การควบคุมภายใน เป็นค่า  
เกณฑ์วัดการดำเนินงานของการบริหารจัดการองค์กรที่  
สำคัญด้านหนึ่ง และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ของ อ.ต.ท. ซึ่งกำกับดูแลการควบคุมภายในของ อ.ต.ท.  
ได้ให้ความสำคัญการควบคุมภายใน โดยกำหนดหลักเกณฑ์  
และแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ อ.ต.ท. จึงได้มีการ  
ดำเนินการงานการควบคุมภายใน ดังนี้

1. ดำเนินการกระบวนการสร้างความรู้ ความเข้าใจ เรื่องการ  
ควบคุมภายใน ให้แก่ผู้ปฏิบัติงานในระดับส่วนงานย่อย เพื่อให้  
สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานการควบคุมภายใน  
โดยดำเนินกิจกรรมการฝึกอบรม เรื่องการควบคุมภายในที่มี  
ประสิทธิภาพ และกิจกรรมในการเผยแพร่ความรู้ การควบคุม  
ภายในผ่านช่องทางการรับรู้ข่าวสารขององค์กร ได้แก่ ระบบ  
Intranet ของ อ.ต.ท. บอร์ดประชาสัมพันธ์ของ อ.ต.ท. ตลอดจน  
การจัดทำแบบสอบถามความรู้ความเข้าใจ ในส่วนงานต่างๆ
2. การทบทวนและปรับปรุงคู่มือการควบคุมภายในให้เป็นปัจจุบัน  
และเผยแพร่คู่มือเพื่อให้การปฏิบัติงานในระดับส่วนงานย่อย  
สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานการควบคุมภายในได้  
อย่างเหมาะสม และช่วยให้การปฏิบัติงานประจำบรรลุวัตถุประสงค์
3. การทบทวนปรับปรุงและจัดทำแผนการควบคุมภายในประจำปี  
และการติดตามประเมินผล ตามแผนการควบคุมภายใน  
เพื่อให้การดำเนินงานการควบคุมภายในเป็นไปตามแผนการ  
ดำเนินงาน และเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
4. การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการควบคุม  
ภายใน ประเมินผลเพื่อป้องกันจุดอ่อน/ ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น  
ในการปฏิบัติงานในภาพรวมขององค์กร นำเสนอผู้บริหารและ  
หน่วยงานภายนอกประจำปี สำหรับผลการดำเนินงานการประเมิน  
องค์ประกอบของการควบคุมภายใน ภาพรวมองค์กร ทั้ง 5 ด้าน  
มีดังนี้

**4.1 สภาพแวดล้อมการควบคุม** อ.ต.ท. มีโครงสร้างสายบังคับบัญชา  
ข้อกำหนด นโยบายและวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์  
อักษร มีความเหมาะสมในระดับหนึ่ง มีความสอดคล้องกับ  
การปฏิบัติงานบุคลากรมีความรู้ความสามารถ มีการฝึกอบรม  
เพื่อพัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญอย่างสม่ำเสมอ มีการ  
ส่งเสริมและเสริมสร้างให้พนักงานปฏิบัติงานที่เป็นไปตาม  
กฎระเบียบ ข้อบังคับขององค์กร การบูรณาการการทำงาน  
ร่วมกันระหว่างหน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบการ

ควบคุมภายในของ อ.ต.ท. การปฏิบัติงานด้านธุรกิจและ  
นโยบายรัฐอย่างมีความต่อเนื่อง และมุ่งเน้นการบริหารงาน  
แบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

**4.2 การประเมินความเสี่ยง** มีการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับ  
หน่วยรับตรวจ/ กิจกรรม การระบุความเสี่ยง การกำหนดวิธี  
การควบคุมที่ป้องกันความเสี่ยงอย่างครบถ้วน มีการใช้  
เทคโนโลยีมาช่วยในการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม  
มุ่งมั่นให้บุคลากรมีความเข้าใจและมีทัศนคติเชิงบวกต่อ  
การบริหารความเสี่ยง

**4.3 กิจกรรมการควบคุม** มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ  
ตามสมควร มีข้อกำหนดและบทลงโทษในการถือปฏิบัติที่เป็น  
ลายลักษณ์อักษร ซึ่งเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎระเบียบ  
ข้อบังคับ แต่ยังคงขาดการบูรณาการอย่างเป็นระบบที่ชัดเจน  
และมีกระบวนการสอบทานกรณีความขัดแย้งทางผลประโยชน์/  
ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริงเมื่อเกิดความเสียหายหรือ  
ฝ่าฝืนวินัยที่ชัดเจน เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น  
แก่องค์กร

**4.4 สารสนเทศและการสื่อสาร** ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร  
โดยภาพรวมมีความเหมาะสมในระดับหนึ่ง มีการพัฒนาให้มี  
ระบบปฏิบัติการ เพื่อช่วยให้การบริหารจัดการขององค์กรมี  
ประสิทธิภาพ แต่ยังไม่เพียงพอต่อการสนับสนุนในการดำเนินงาน

**4.5 การติดตามประเมินผล** มีระบบติดตามประเมินผลเป็น  
ลายลักษณ์อักษรสำหรับผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน มีระบบ  
รายงานของสำนักตรวจสอบภายในผ่านคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ อ.ต.ท. เป็นประจำทุกเดือน มีการพัฒนาระบบ  
ศูนย์การปฏิบัติการ (Operation Center) นำเสนอผลการ  
ดำเนินงานแก่ผู้บริหารเพื่อประกอบการตัดสินใจในการ  
ดำเนินงานและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการรายงานผลการ  
ดำเนินงานที่เป็นระบบและเป็นรูปธรรม

ในภาพรวมการควบคุมภายในมีความครบถ้วนมีความเชื่อมโยง  
ในการดำเนินงานและการประเมินผลอย่างเหมาะสม มีการ  
บูรณาการการทำงานร่วมระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่ม  
ประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในของ อ.ต.ท. ทั้งนี้  
คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง อ.ต.ท. มุ่งหวังให้การควบคุม  
ภายในของ อ.ต.ท. สามารถสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล  
ว่าการปฏิบัติงานของ อ.ต.ท. จะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์  
ทุกประการ

● ● ●

# ผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ 2556

## ระหว่างเดือนตุลาคม 2555 ถึง เดือนกันยายน 2556

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง  
องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ได้ดำเนินงาน  
แบ่งตามหลักตามลักษณะของกิจการได้ 3 แผนงาน คือ

### 1 แผนงานธุรกิจ

จัดเป็นงานเพื่อสนองนโยบายรัฐบาล  
มีลักษณะเป็นครั้งคราวตามแต่รัฐบาล  
จะมอบหมาย อ.ต.ก. จึงได้ดำเนินงานธุรกิจ  
เกษตรด้านอื่น ซึ่งนอกจากจะเป็นการ  
เสริมงานเพื่อสร้างรายได้แล้ว  
ยังเป็นงานที่สนับสนุนนโยบาย  
รัฐบาลในการช่วยเหลือ  
เกษตรกรอีกด้วย

### 2 แผนงานนโยบาย

อ.ต.ก. ดำเนินงานสนองนโยบายรัฐบาล  
ช่วยเหลือเกษตรกรทั้งทางด้านปัจจัยการผลิต  
ทางการเกษตรและด้านการตลาดผลผลิต  
เกษตรกร ในแต่ละปี อ.ต.ก. ได้รับมอบหมายให้  
ดำเนินงานนโยบายต่างๆ กัน ขึ้นกับสภาวะ  
ความเดือดร้อนของเกษตรกร  
ที่มีอยู่ ณ ช่วงเวลานั้นๆ

### 3 แผนงานพัฒนาระบบข้อมูล การตลาดสินค้าเกษตร

อ.ต.ก. ดำเนินงานสนองนโยบายกระทรวงเกษตร  
และสหกรณ์ เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรด้านการพัฒนา  
ตลาดสินค้าเกษตรและระบบกระจายสินค้าเกษตรและ  
สินค้าชุมชน โดยเชื่อมโยงระบบการผลิตกับระบบตลาด  
สำหรับสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ และการจัดทำ  
ระบบฐานข้อมูลสินค้าเกษตรผ่านเว็บไซต์  
ภายใต้การดำเนินงานโครงการตลาดสินค้า  
เกษตรคุณภาพในระดับพื้นที่

## ผลการดำเนินงาน

### ภารกิจในส่วนของแผนงานธุรกิจ

สำหรับผลการปฏิบัติงานตามแผนงานธุรกิจเพื่อหารายได้ของ  
อ.ต.ก. ในงบประมาณ 2556 ระหว่างเดือนตุลาคม 2555 ถึง  
เดือนกันยายน 2556 อ.ต.ก. ได้ดำเนินการ 5 แผนงาน ดังนี้

#### 1. แผนงานบริหารตลาด (งานตลาดกลางพหลโยธิน และงาน อาคารกล้วยไม้)

##### เป้าหมาย

##### กิจกรรม

##### ผลการดำเนินงาน

- รักษากลุ่มลูกค้าเก่า/ สร้างลูกค้าใหม่  
จัดเก็บค่าเช่าแผง/ คูหา-พื้นที่ว่าง และ  
ค่าบริการลานจอดรถยนต์ เป็นเงิน  
109.613 ล้านบาท
- พัฒนามาตรฐานตลาดต้นแบบตาม  
มาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข
  - รักษามาตรฐานสินค้าคุณภาพและ  
ความปลอดภัย
  - จัดเก็บค่าเช่าแผง/ คูหา-พื้นที่ว่าง  
และค่าบริการลานจอดรถยนต์เป็นเงิน  
รวมทั้งสิ้น 113.632 ล้านบาท คิดเป็น  
ร้อยละ 103.67 ของเป้าหมายทั้งปี

#### 1.1 งานตลาดกลาง (อ.ต.ก.) พหลโยธิน

อ.ต.ก. ได้ดำเนินการบริหารจัดการตลาดกลาง อ.ต.ก.  
พหลโยธินบริเวณถนนพหลโยธิน ให้เป็นพื้นที่เช่าสำหรับ  
การซื้อขายสินค้าทางเกษตร ดังนี้

1. จัดสถานที่สำหรับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และ  
ผู้ประกอบการการค้าจำหน่ายสินค้าประเภทตลาดสด
2. จัดตลาดนัดพืชผลตามฤดูกาล ให้แก่เกษตรกรและสถาบัน  
เกษตรกรนำผลผลิตเกษตรมาจำหน่าย โดยร่วมมือกับ  
หน่วยงานราชการในจังหวัดที่กำกับดูแลเกษตรกรและ  
สถาบันเกษตรกร
3. จัดเก็บค่าบริการจอดรถยนต์บริเวณตลาดกลาง อ.ต.ก. ใน  
วันธรรมดา - วันหยุดนักขัตฤกษ์ และวันหยุดเสาร์ - อาทิตย์

#### 1.2 งานอาคารกล้วยไม้และสัตว์เลี้ยง

อาคารกล้วยไม้ เป็นงานจัดตั้งศูนย์กลางไม้ดอกไม้ประดับตาม  
มติคณะรัฐมนตรี โดยเริ่มจากการพัฒนาศูนย์กล้วยไม้เป็น  
ศูนย์นำร่อง เพื่อสนับสนุนโครงการผลักดันส่งออกกล้วยไม้  
เป็นแหล่งเรียนรู้ทางการตลาด และถ่ายทอดเทคโนโลยี  
เพื่อพัฒนาไปสู่มาตรฐานและคุณภาพระดับสากล โดยได้รับ  
งบประมาณสนับสนุนจากรัฐในการก่อสร้างอาคาร 30.599  
ล้านบาท อ.ต.ก. ได้ดำเนินการบริหารจัดการตลาดกลาง  
อาคารกล้วยไม้ ให้เป็นพื้นที่เช่าสำหรับเกษตรกร สถาบันเกษตรกร  
และผู้ประกอบการ ซื้อขายกล้วยไม้และไม้ดอกไม้ประดับ



## 2. แผนบริหารตลาดกลางและคลังสินค้าภูมิภาค (ตลาดกลางและคลังสินค้า 6 แห่ง ประกอบด้วย สงขลา, ฉะเชิงเทรา, ตรัง, โครงการร้านค้า อ.ต.ก. สงขลา, นครสวรรค์, ขอนแก่น และ นครราชสีมา)

**เป้าหมายกิจกรรม** บริหารการใช้ประโยชน์พื้นที่ตลาดกลางและคลังสินค้า จำนวน 6 แห่ง สำหรับเก็บรักษาสินค้าตามนโยบายรัฐ และให้เอกชนเช่ามูลค่าปีละ 12.775 ล้านบาท

**ผลการดำเนินงาน** ○ สร้างพันธมิตรในระดับพื้นที่ โดยติดต่อประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ และเพื่อนำเสนอเช่าคลังสินค้าตามนโยบายโครงการรับจำนำข้าวเปลือก

(หมายเหตุ ดำเนินการเปิดให้เช่าคลังสินค้าตามนโยบายรัฐบาล)

- จัดทำแผนการใช้ประโยชน์ตลาดกลางและคลังสินค้า
- ดำเนินการตามแผนการใช้ประโยชน์ตลาดกลางและคลังสินค้า
- มีรายได้จากการจัดเก็บค่าเช่าคลังสินค้า รวมทั้งสิ้น 13.253 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 103.74 ของเป้าหมายทั้งปี

### 2.1 งานตลาดกลางและคลังสินค้า จังหวัดสงขลา

เป็นคลังขนาดความจุ 20,000 ตัน เพื่อรองรับงานสนองนโยบายรัฐ อ.ต.ก. ได้ใช้เป็นคลังสินค้าสำหรับการเก็บรักษาปัจจัยการผลิต/ ผลผลิตเกษตรกรของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร หรือสินค้าอื่นของผู้ประกอบการค้าทั่วไป ที่อยู่โดยรอบบริเวณจังหวัดสงขลา หรือจังหวัดใกล้เคียง

### 2.2 โครงการตลาดร้านค้า อ.ต.ก. เขต 4 จังหวัดสงขลา

เป็นโครงการที่จัดขึ้นตามแผนวิสาหกิจ อ.ต.ก.ปี 2545 - 2549 กำหนดให้จังหวัดสงขลาเป็น 1 ใน 4 ที่จะจัดตั้งตลาดกลางและคลังสินค้า ในลักษณะเชื่อมโยงเครือข่ายการตลาดสินค้าเกษตรให้เป็นระบบครบทุกภูมิภาค โดยให้เกษตรกร หรือสถาบันเกษตรกรมีส่วนร่วม หรือมีบทบาทในการเรียนรู้กระบวนการผลิต การตลาดที่สอดคล้องกัน ซึ่งทำเลที่ตั้งบริเวณโดยรอบสำนักงาน อ.ต.ก. เขต 4 จังหวัดสงขลา เป็นชุมชนที่หนาแน่น มีการคมนาคมที่สะดวกเป็นพื้นที่ทำเลที่เหมาะสมที่จะพัฒนาเป็นตลาดเกษตร และร้านค้าทั่วไป โดยในระยะที่ 1 บริเวณด้านหน้าและด้านข้าง สำนักงาน อ.ต.ก. เขต 4 จังหวัดสงขลา จำนวน 4 ไร่ จะสร้างเป็นอาคารประกอบไปด้วย ร้านอาหาร ร้านค้าสะดวกซื้อ ร้านค้าผลิตภัณฑ์ปัจจัยการผลิต ร้านค้าผลิตภัณฑ์ OTOP ตลาดค้าข้าว อ.ต.ก. และห้องน้ำ วงเงินก่อสร้าง 6 ล้านบาท

### 2.3 งานตลาดกลางและคลังสินค้า จังหวัดฉะเชิงเทรา

กรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง อนุญาตให้สำนักงาน อ.ต.ก. จังหวัดฉะเชิงเทรา ใช้ที่ดินราชพัสดุตำบลเกาะขนุน (ต่อมาภายหลังเปลี่ยนเป็นตำบลท่าด่าน) อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา จำนวน 27 ไร่ สำหรับก่อสร้างคลังสินค้าเพื่อเก็บปุ๋ยสำรองตามนโยบายของรัฐบาล ดำเนินการแล้วเสร็จ ปี พ.ศ. 2524

คลังสินค้าตั้งอยู่เลขที่ 234 หมู่ 7 ตำบลท่าด่าน อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา คลังสินค้านี้มี 2 หลัง หลังเล็ก 1 หลัง ใช้เก็บอุปกรณ์ต่างๆ และคลังสินค้าหลังใหญ่เก็บอุปกรณ์เครื่องสีข้าว และมีพื้นที่ว่างใช้ประโยชน์ได้ประมาณ 4,447 ตารางเมตร

### 2.4 งานตลาดกลางและคลังสินค้า จังหวัดตรัง

เป็นโครงการก่อสร้างจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ตั้งอยู่ ณ อำเภอเมือง จังหวัดตรัง มีลักษณะเป็นการจัดตลาดให้เช่าสถานที่ที่เป็นตลาดกลางในการซื้อขายสินค้าเกษตร และให้เช่าคลังสินค้าสำหรับการเก็บรักษาผลผลิตของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรโดยรอบบริเวณจังหวัดตรัง หรือจังหวัดใกล้เคียง

## 2.5 งานตลาดกลางและคลังสินค้า จังหวัดนครสวรรค์

คลังสินค้า อ.ต.ก. อำเภอตากฟ้า จังหวัดนครสวรรค์ ก่อตั้งในปี 2526 ณ เลขที่ 3655 หมู่ 1 ตำบลตากฟ้า บนเนื้อที่ 25 ไร่ โดยความอนุเคราะห์จากนิคมสร้างตนเอง ตากฟ้า กรมประชาสัมพันธ์ กระทรวงมหาดไทย ให้ใช้ประโยชน์ในพื้นที่จนกว่าหมดความจำเป็น คลังสินค้านี้มีความจุ 20,000 ตัน

## 2.6 งานตลาดกลางและคลังสินค้า จังหวัดขอนแก่น

เป็นคลังขนาดความจุ 20,000 ตัน เพื่อรองรับงานสนองนโยบายรัฐ โดย อ.ต.ก. ได้ใช้เป็นคลังสินค้าสำหรับการเก็บรักษาปัจจัยการผลิต/ ผลผลิตเกษตรของเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร หรือสินค้าอื่นของผู้ประกอบการค้าทั่วไป ที่อยู่โดยรอบบริเวณจังหวัดขอนแก่น หรือจังหวัดใกล้เคียง

## 2.7 งานตลาดกลางและคลังสินค้า จังหวัดนครราชสีมา

เป็นโครงการก่อสร้างจากเงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ตั้งอยู่ในท้องที่บริเวณอำเภอโนนไทย จังหวัดนครราชสีมา มีลักษณะเป็นการจัดตลาดให้เข้าสถานที่ เป็นตลาดกลางในการซื้อขายสินค้าเกษตร และให้เข้าคลังสินค้าสำหรับการเก็บรักษาผลผลิตเกษตรของเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร โดยรอบบริเวณจังหวัดนครราชสีมาหรือจังหวัดใกล้เคียง

## 3. แผนธุรกิจปัจจัยการผลิต

**เป้าหมายกิจกรรม** จัดหาและจำหน่ายปุ๋ย สารกำจัดศัตรูพืช พืชพันธุ์ และวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือการเกษตร มูลค่า 134.652 ล้านบาท

**ผลการดำเนินงาน** จัดหาและจำหน่ายปัจจัยการผลิตผ่านภาคีเครือข่ายสำนักงาน อ.ต.ก. / คลังสินค้าภูมิภาค ร้าน MOF SHOP รวมทั้งสิ้น 64.897 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.20 ของเป้าหมายทั้งปี

## 3.1 โครงการธุรกิจปัจจัยการผลิต

อ.ต.ก. ดำเนินธุรกิจในลักษณะการจัดการผลิตต่างๆ จากบริษัท/ ห้าง/ ร้าน ส่วนราชการ สถาบันเกษตรกร และจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศ โดยเจ้าของสินค้าต้องสมัครเป็นผู้ร่วมค้าโครงการธุรกิจปัจจัยการผลิตและจัดทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนค้าต่างกับ อ.ต.ก. เพื่อจัดหาปัจจัยการผลิตภายใต้สินค้าตรา อ.ต.ก. หรือตราของเจ้าของสินค้าจำหน่ายให้แก่ส่วนราชการสถาบันเกษตรกร เกษตรกรทั่วไป โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าของ อ.ต.ก. ซึ่งจะจ่ายเงินให้กับเจ้าของสินค้าเมื่อ อ.ต.ก. ได้รับเงินเรียบร้อยแล้ว

## 3.2 โครงการธุรกิจน้ำดื่มตรา อ.ต.ก.

อ.ต.ก. ดำเนินธุรกิจจำหน่ายน้ำดื่มตรา อ.ต.ก. ขนาดบรรจุ 500 ซี.ซี. สืบเนื่องจากการสัมมนายุทธศาสตร์ อ.ต.ก. 2554 - 2558 ที่กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ ซึ่งเห็นว่าแนวโน้มน้ำดื่มบรรจุขวดเค็มน้ำดื่มอย่างต่อเนื่อง ผู้บริโภคนิยมความสะดวกปลอดภัยและสินค้าที่ได้มาตรฐาน และเพื่อเป็นการดำเนินธุรกิจหารายได้ให้กับ อ.ต.ก. ภายใต้เครื่องหมายการค้าของ อ.ต.ก. อย่างเป็นทางการอีกทางหนึ่ง

## 4. แผนธุรกิจตลาดสินค้าเกษตร

**เป้าหมายกิจกรรม** จำหน่ายพืชผลและข้าวสารทั้งในและต่างประเทศ มูลค่า 1,043 ล้านบาท

**ผลการดำเนินงาน** จำหน่ายพืชผลและข้าวสารทั้งในและต่างประเทศ เป็นเงินทั้งสิ้น 71.598 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.86 ของเป้าหมายทั้งปี

## 4.1 โครงการข้าวสารเชิงธุรกิจ

มีวัตถุประสงค์หลักในการส่งเสริมสนับสนุนให้เกษตรกร/ สถาบันเกษตรกรผู้ผลิตข้าวเปลือกหอมมะลิ ในส่วนภูมิภาคที่มีหน่วยงานภาครัฐให้การดูแล ส่งเสริมการผลิตหรือให้การรับรองการจำหน่ายข้าวเปลือกหอมมะลิ ได้ราคาคุ้มค่ากับการลงทุน เพื่อสนองนโยบายตามมาตรการอาหารปลอดภัยและหารายได้ โดยจำหน่ายข้าวสารหอมมะลิ ขนาดบรรจุ 5 กก. ในลักษณะขายตรง จำหน่ายทั้งปลีกและส่งให้กับบุคคลทั่วไป สถานที่จำหน่ายห้างสรรพสินค้า Big C และบริเวณร้านค้า อ.ต.ก. โดยคัดสินค้าที่มีคุณภาพสูงได้มาตรฐานจากสมาชิกสหกรณ์ทั่วประเทศ

## 4.2 โครงการดำเนินธุรกิจเมล็ดกาแฟ ปีการผลิต 2555/2556

อ.ต.ก. ดำเนินธุรกิจรับซื้อเมล็ดกาแฟอาราบิก้า (Arabica) ฤดูกาลผลิตปี 2555/2556 จากวิสาหกิจชุมชนที่ปลูกกาแฟในพื้นที่หุบเขาคลองช้าง ต.วาวี อ.แม่สรวย จ.เชียงราย จำนวน 100 ตัน ราคาโลกรั่มละ 139 บาท เป็นเงิน 139 ล้านบาท และดำเนินการจำหน่ายเมล็ดกาแฟอาราบิก้า (Arabica) ให้แก่บริษัท คอยช้าง คอฟฟี่ ออร์จินอล จำกัด ในราคาโลกรั่มละ 147.50 บาท

## 4.3 โครงการตลาดสินค้าเกษตร ประกอบด้วย

1. โครงการรับซื้อลำไยอบแห้งทั้งเปลือก ไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากราคาลำไยสดมีราคาดี ส่งผลให้ลำไยอบแห้งมีต้นทุนสูง
2. การส่งออกผลไม้ไปสาธารณรัฐอิตาลี (ลำไยปลอดสาร)
3. การส่งข้าวโพดฝักอ่อนในน้ำเกลือไปขายที่ประเทศรัสเซีย, สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี และเลบานอน

## 5. แผนธุรกิจขายผ่าน

|                 |                                                                                                                     |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เป้าหมายกิจกรรม | จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคให้กับกรมราชทัณฑ์ มูลค่า 360.5 ล้านบาท                                                     |
| ผลการดำเนินงาน  | จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคให้กับกรมราชทัณฑ์ เป็นเงินทั้งสิ้น 397.356 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 110.224 ของเป้าหมายทั้งปี |

### 5.1 งานจำหน่ายเครื่องอุปโภคบริโภค (อาหารคิน)

มีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินการหารายได้เลี้ยงตัวเอง เพื่อเสริมสร้างทักษะและพัฒนาบุคลากร ให้มีความสามารถในการดำเนินงานด้านธุรกิจ และเพิ่มรายได้ให้ อ.ต.ก. ในลักษณะเป็นตัวแทนค้าต่าง โดยการใช้วิธีการประกวดราคาเพื่อจัดส่งอาหารและเชื้อเพลิง ให้แก่ส่วนราชการ/ เรือนจำจังหวัดต่างๆ คิดต่อตัวแทนเพื่อส่งอาหารและเชื้อเพลิงให้แก่ส่วนราชการ/ เรือนจำ ประกวดราคาได้ในนามของ อ.ต.ก. โดยได้รับค่าตอบแทนจากตัวแทน หลังจากได้รับเงินจากส่วนราชการและหักค่าตอบแทนในส่วนของ อ.ต.ก. ไว้เรียบร้อยแล้ว

## ภารกิจในส่วนของโครงการนโยบายรัฐบาล

ในปี 2556 รัฐบาลได้มีมติให้ อ.ต.ก. ดำเนินโครงการนโยบายจำนวน 1 โครงการ คือ โครงการรับจำนำข้าวเปลือกปีการผลิต 2555/56 ครั้งที่ 1 และครั้งที่ 2 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1. โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปี 2555/56

ตามที่ คณะกรรมการนโยบายข้าวแห่งชาติ (กขช.) ในคราวประชุมครั้งที่ 5/2555 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2555 มีมติอนุมัติกรอบ ชนิด ราคา ปริมาณ ระยะเวลา วิธีการรับจำนำหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และงบประมาณดำเนินการโครงการรับจำนำข้าวเปลือกปีการผลิต 2555/56 และนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อทราบ และพิจารณาอนุมัติงบประมาณดำเนินการวงเงินรวม 1,096 ล้านบาท

#### 1.1 เป้าหมายจำนวนรับจำนำ 5.5 ล้านตัน

#### 1.2 ผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 - 30 กันยายน 2556

- รับจำนำ 3,944,340.856467 ตัน คิดเป็นร้อยละ 71.7 จากเป้าหมาย
- โรงสีที่เข้าร่วมโครงการ 270 โรงสี ใน 36 จังหวัด เกษตรกร 519,962 ราย
- สิ่งสีแปรสภาพ 3,929,873.300661 ตัน คิดเป็นร้อยละ 99.63 จากเป้าหมาย
- ข้าวสารรับมอบเข้าคลังสินค้ากลาง 1,953,218.323692 ตัน คิดเป็นร้อยละ 83.13 จากเป้าหมาย
- ข้าวสารค้างส่งมอบ 375,336.647788 ตัน คิดเป็นร้อยละ 15.97 จากเป้าหมาย

## ภารกิจตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ประกอบด้วย

### 1. โครงการตลาดสินค้าเกษตรในระดับพื้นที่

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีนโยบายในการพัฒนาตลาดสินค้าเกษตร และระบบกระจายสินค้าเกษตร และสินค้าชุมชน โดยเชื่อมโยงตลาดในทุกระดับ อ.ต.ก. จะเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงระบบการผลิตกับระบบตลาด สร้างช่องทางการจำหน่าย โดยการจัดกิจกรรมตลาดในระดับพื้นที่ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริโภค/ ผู้ซื้อ รับรู้ถึงข้อมูลข่าวสารของชนิดสินค้าเกษตรคุณภาพ แหล่งผลิต และช่วงเวลาการจำหน่าย โดยในปีงบประมาณ 2556 ได้มีการจัดงานรวม 4 ครั้ง โดยมีเกษตรกร, วิสาหกิจชุมชน, องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น (อบต.) และผู้ประกอบการที่เข้าร่วม และได้ผลการตอบรับจากเกษตรกร และผู้ประกอบการเป็นอย่างดี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ครั้งที่ 1 จัดที่จังหวัดปทุมธานี ผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกร/ ผู้บริโภคที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 3.60

ครั้งที่ 2 จัดที่จังหวัดอุบลราชธานี ผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกร/ ผู้บริโภคที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 3.80

ครั้งที่ 3 จัดที่จังหวัดเชียงราย ผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกร/ ผู้บริโภคที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 4.06

ครั้งที่ 4 จัดที่จังหวัดชุมพร ผลสำรวจความพึงพอใจของเกษตรกร/ ผู้บริโภคที่เข้าร่วมกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 3.81 เฉลี่ย 4 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 3.82

### 2. ยุทธศาสตร์พัฒนาผลไม้ไทย พ.ศ. 2553-2557

เพื่อให้มีกรอบทิศทางการพัฒนาการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการผลไม้ อย่างเป็นระบบ มีเอกภาพ และสามารถแก้ไขปัญหาผลไม้ได้อย่างยั่งยืน ให้เกษตรกรชาวสวนผลไม้มีความมั่นคงในอาชีพ รายได้ ความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น เพิ่มมูลค่าผลไม้ไทย และขยายการส่งออกให้มากขึ้น ระยะเวลาดำเนินโครงการ ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2554 - ธันวาคม 2557 งบประมาณดำเนินการ 4,855,600.- บาท โดยในปีงบประมาณ 2556 มุ่งเน้นแผนส่งเสริมและพัฒนาตลาด ดังนี้

#### 2.1 ส่งเสริมและพัฒนาตลาดภายในประเทศ โดยการรณรงค์ส่งเสริมการบริโภคผลไม้ไทย มีกิจกรรมต่างๆ คือ

- จัดงานรณรงค์ส่งเสริมการบริโภคสับปะรดผลสด และน้ำสับปะรด ร่วมกับกรมส่งเสริมการเกษตร ณ ตลาด อ.ต.ก. ระหว่างวันที่ 16 - 18 สิงหาคม 2556

#### 2.2 ส่งเสริมและพัฒนาตลาดส่งออก โดยการประชาสัมพันธ์ส่งเสริมผลไม้ไทยในต่างประเทศ มีกิจกรรมต่างๆ คือ



- จัดกิจกรรมแสดงสินค้าผักผลไม้ และเจรจาธุรกิจการค้าในงานนิทรรศการ Food Logistiiga ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ระหว่างวันที่ 4-11 กุมภาพันธ์ 2556
- จัดแสดงผลไม้ไทยในงาน Thailand Festival in Kunming 2013 ณ นครคุนหมิง ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 4 - 9 พฤษภาคม 2556
- จัดกิจกรรมร่วมในงานส่งเสริมผลไม้ไทยในงานเทศกาลลินจี ปี 2013 ณ เมืองเจิงเฉิง นครกวางโจว ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 29 มิถุนายน - 1 กรกฎาคม 2556

### 3. ยุทธศาสตร์การแข่งขันกล้วยไม้ไทยในตลาดโลก พ.ศ. 2554 - 2559

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในหลักการยุทธศาสตร์การแข่งขันกล้วยไม้ไทยในตลาดโลก พ.ศ. 2554 - 2559 ให้ อ.ท.ก. เป็นหน่วยงานหลักในการจัดตั้งศูนย์บริการด้านการตลาดกล้วยไม้ เพื่อเป็นศูนย์กลางประสานงาน และบริหารความรู้และข้อมูลด้านการตลาดให้แก่ผู้ผลิตและผู้ประกอบการ มีการจัดกิจกรรมเพื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่กล้วยไม้อย่างต่อเนื่อง จัดให้มีการแลกเปลี่ยน เรียนรู้ด้านการตลาดกล้วยไม้ทั้งในและต่างประเทศ ดำเนินการร่วมกับกรมส่งเสริมการเกษตร จัดสร้างระบบเครือข่ายข้อมูลกล้วยไม้ระดับโลก (World Orchid Net) เพื่อเป็นศูนย์รวบรวมแลกเปลี่ยนข้อมูลทุกด้านเกี่ยวกับกล้วยไม้ และผู้เกี่ยวข้องกับวงการกล้วยไม้ทั้งหมด (Initial Industry Supporting Industry/ Institution และ Customer Service) และจัดตั้งศูนย์บริการด้านการตลาดกล้วยไม้ ณ อาคารกล้วยไม้ และไม้ดอกไม้ประดับ ได้งบประมาณ 3.34 ล้านบาท เพื่อดำเนินการตามภารกิจข้างต้น โดยมีกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

### ด้านการส่งเสริมการตลาดต่างประเทศ

1. อ.ท.ก. ร่วมกับกรมส่งเสริมการเกษตร ร่วมจัดแสดงนิทรรศการและประชาสัมพันธ์สินค้ากล้วยไม้ และไม้ดอกไม้ประดับในงาน Flomart-Internation Gardening and Nursery Gardening Show เพื่อเผยแพร่และประชาสัมพันธ์สินค้ากล้วยไม้และไม้ดอกไม้ประดับ รวมถึงผลิตภัณฑ์และวัสดุอุปกรณ์การเกษตรอื่นๆ เพื่อส่งเสริมและขยายโอกาสทางการตลาดให้กับสินค้าเกษตรของไทยในสาธารณรัฐอิตาลี และประเทศต่างๆ ในยุโรป ซึ่งจัดงานระหว่างวันที่ 11 - 13 กันยายน 2556 ณ เมือง Padova สาธารณรัฐอิตาลี
2. อ.ท.ก. ได้รับเชิญจากบริษัท CP Mercandizing CO.,Ltd เดินทางไปทัศนศึกษาดูงานของบริษัทฯ และร่วมหารือแนวทางการค้ารวมถึงดูงานเกี่ยวกับผลิตผลทางการเกษตรและธุรกิจไม้ดอกไม้ประดับในประเทศแถบยุโรป ระหว่างวันที่ 12 - 16 กันยายน 2556

### ด้านการส่งเสริมการตลาดในประเทศ

1. สนับสนุนให้เกษตรกร และผู้ประกอบการ จำหน่ายกล้วยไม้ ไม้ดอกไม้ประดับ ในงาน 7<sup>th</sup> Siam Paragon Bangkok Royal Orchid Paradise 2013 ณ ศูนย์การค้าสยามพารากอน
2. อ.ท.ก. ร่วมกับสมาคมพฤกษชาติแห่งประเทศไทย จัดงานเพื่อส่งเสริมการตลาดกล้วยไม้และไม้ดอกไม้ประดับ ณ อาคารกล้วยไม้และไม้ดอกไม้ประดับ ระหว่างวันที่ 27 - 29 กันยายน 2556 ภายใต้ชื่อ **"งานกล้วยไม้งามเพลงหวานในสวนสวย"**

...

# รายงานการเงิน

## Financial Statements



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก.

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖

การตรวจสอบประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. ประกอบด้วยกรรมการจำนวน ๓ คน คือ นายมานิต นิธิประทีป เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. นายธงชัย ศรีดามา และนายบุญสืบ อินทร์อุไร เป็นกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก.

คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. ได้ปฏิบัติงานภายใต้หลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติ กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. และคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง เพื่อสอบถามความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน รายงานผลการดำเนินงานของ อ.ต.ก. เกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และความประหยัด รายงานที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานที่เกี่ยวข้อง รายงานการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบายที่คณะกรรมการ อ.ต.ก. กำหนด โดยการนำเสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. ต่อคณะกรรมการ อ.ต.ก. ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานเสนอคณะกรรมการ อ.ต.ก. เพื่อทราบทุกไตรมาส

ในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ คณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. ได้มีการประชุมรวม ๗ ครั้ง เพื่อพิจารณาและดำเนินกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

๑. รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ เสนอคณะกรรมการ อ.ต.ก. และส่งสำเนาให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกระทรวงการคลัง

๒. กำกับดูแลให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และการประเมินการควบคุมภายในของหน่วยงานภายใน อ.ต.ก. ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ และมอบให้ อ.ต.ก. ดำเนินการแก้ไขในส่วนของการประเมินที่ยังมีปัญหาคืออุปสรรคให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จโดยเร็ว

๓. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบการประเมินผลการปฏิบัติงาน แผนการฝึกอบรม งบประมาณ อัตราค่าจ้าง และโครงสร้างของหน่วยตรวจสอบภายใน ให้ นโยบายด้านการตรวจสอบภายในและแนวทางการดำเนินการจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีของสำนักตรวจสอบภายใน แผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี ๒๕๕๗ ซึ่งได้จัดทำบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและตามมาตรฐานความเสี่ยง รวมทั้งได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบของพนักงานตรวจสอบภายใน

๔. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน โดยได้ให้ข้อเสนอแนะ และข้อสังเกต

๔.๑ การสอบถามการประเมินการควบคุมภายใน ปี ๒๕๕๕ ให้มีการปรับปรุงแบบการประเมินการควบคุมภายในในปีต่อไป ให้เห็นเป็นรูปธรรมมากขึ้น มีการกำหนดเกณฑ์ตัวชี้วัดที่ชัดเจนของการควบคุมภายในแต่ละด้าน ให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดที่องค์กรกำหนด ประสานงานกับฝ่ายบริหารขององค์กร เพื่อเร่งรัดให้มีการดำเนินการจัดทำตัวชี้วัดที่เป็นรูปธรรมให้สำเร็จโดยเร็ว

๔.๒ โครงการจำหน่ายเครื่องอาหารให้แก่หน่วยราชการ ให้พิจารณากลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมาย ควรมีสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ตรวจสอบทางเดินของเอกสาร และการนำส่งภาษีควรยื่นทาง internet สามารถขยายเวลาได้อีก ๘ วัน



๔.๓ โครงการรับจำนำข้าวเปลือก ปีการผลิต ๒๕๕๕/๕๖ กรณีรัฐบาลมีนโยบายไม่รับจำนำข้าว อายุสั้น ๑๘ สายพันธุ์ ให้ อ.ต.ก. ทำหนังสือกำชับแจ้งให้หัวหน้าคลังสินค้า อ.ต.ก. และโรงสีทราบและนำเสนอ คณะกรรมการ อ.ต.ก. เพื่อทราบ

๔.๔ โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต ๒๕๕๔/๒๕๕๕ ให้เจ้าหน้าที่ อ.ต.ก. ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบและคำสั่งโดยเคร่งครัด เพื่อป้องกันการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง ซึ่งอาจเป็นช่องทางให้เกิดการทุจริตได้

๔.๕ สอบทานงานอาคารสัตว์เลี้ยง ลูกหนี้ค้างชำระ ๓ ราย ให้ กต.๒ บันทึกบัญชีให้ครบถ้วน ตามมาตรฐานบัญชี

๔.๖ สอบทานลูกหนี้เงินยืมทรงจ่าย และเงินยืมทรงประจำหน่วยงาน(เงินสดย่อย) ให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามระเบียบอย่างเคร่งครัด

๕. พิจารณาปฏิบัติการคณะกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก. และกฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายในรวมทั้ง คู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ของสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้สอดคล้องและครบถ้วนกับแนวทางที่สำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลังกำหนด

๖. ติดตามผลการดำเนินงานของ อ.ต.ก. ในเรื่องสำคัญ ดังนี้

๖.๑ สอบทานงบการเงินประจำปี ๒๕๕๕ ให้ทำหนังสือหารือ สคร. เรื่องการบันทึกบัญชีรายได้ค่า บริหารโครงการเงินนโยบายว่า อ.ต.ก. ควรรับรู้เป็นรายได้ในงบเชิงพาณิชย์ หรือควรจะปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารให้ โครงการเงินนโยบายตามสัดส่วนของรายได้ตามมาตรฐานบัญชี ให้สมเหตุผลตามแหล่งที่มา และให้ สนต. ติดตามเรื่อง การปันส่วนต่อไป

๖.๒ สอบทานจรรยาบรรณของผู้บริหารและพนักงาน โดยให้เพิ่มเติมข้อเสนอแนะในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณของผู้บริหารที่มีต่อพนักงาน เช่น ใหวางหลักเกณฑ์การปฏิบัติในการเลื่อนตำแหน่ง โดยให้ ประกาศให้ชัดเจนเปิดเผย

๖.๓ การปรึกษาหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี (สดง.) เรื่องการคิดต้นทุนสำหรับสินค้ารับฝากใน โครงการรับจำนำ ให้ศึกษานโยบายของรัฐบาล และองค์การคลังสินค้า เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการคำนวณมูลค่าสินค้า คงเหลือ เพื่อเป็นแนวทางเดียวกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามแนวทางที่ กำหนดไว้ในคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ปรากฏว่าผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ของแนวทางปฏิบัติที่ดี มีความเป็น อิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ และได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง



(นายมานิต นิธิประทีป)

ประธานกรรมการตรวจสอบ อ.ต.ก.

วันที่ ๑๒ ธันวาคม ๒๕๕๖

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

หน่วย : บาท

|                                    |          | 2556                              | 2555                      |
|------------------------------------|----------|-----------------------------------|---------------------------|
|                                    | หมายเหตุ | อยู่ระหว่างการ<br>ตรวจสอบของ สตง. | สตง.รับรองแล้ว            |
| <b>สินทรัพย์</b>                   |          |                                   |                           |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>          |          |                                   |                           |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร             | 3.1      | 2,436,140,908.01                  | 2,107,039,335.62          |
| เงินลงทุน                          | 3.1      | 840,909,641.00                    | 840,153,509.04            |
| ลูกหนี้การค้า-สุทธิ                | 3.2      | 195,153,680.18                    | 239,304,563.30            |
| ลูกหนี้สินค้ารับฝาก                | 3.3      | 736,301,850.15                    | 736,301,850.15            |
| สินค้าคงเหลือ                      | 3.4      | 174,396,858.35                    | 1,145,212,174.21          |
| สินค้ารับฝาก                       | 3.5      | 146,366,169,781.03                | 104,074,896,687.99        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น             | 3.6      | 107,373,562.01                    | 71,629,160.48             |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน              |          | 150,856,446,280.73                | 109,214,537,280.79        |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>       |          |                                   |                           |
| รายได้ค้างรับจากรัฐบาล             | 3.7      | 5,358,891,366.49                  | 5,145,951,829.24          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น | 3.8      | 20,219.20                         | 126,370.00                |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ | 3.9      | 148,437,603.66                    | 158,441,604.17            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ       | 3.10     | 72,143,740.86                     | 26,504,159.80             |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน           |          | 5,579,492,930.21                  | 5,331,023,963.21          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                |          | <b>156,435,939,210.94</b>         | <b>114,545,561,244.00</b> |



องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

|                                                        |          | หน่วย : บาท                       |                    |
|--------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------|--------------------|
|                                                        |          | 2556                              | 2555               |
|                                                        | หมายเหตุ | อยู่ระหว่างการ<br>ตรวจสอบของ สตง. | สตง.รับรองแล้ว     |
| <b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>                            |          |                                   |                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                |          |                                   |                    |
| เจ้าหนี้การค้า และ ค่าผลิตผลการเกษตร                   | 3.11     | 1,462,432,819.57                  | 1,038,140,134.48   |
| เจ้าหนี้สินค้ายรับฝาก                                  | 3.12     | 146,366,169,781.03                | 104,074,896,687.99 |
| เจ้าหนี้เงินกู้                                        | 3.13     | 3,487,590,000.00                  | 4,193,882,440.35   |
| เงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 3.14     | 123,166,187.15                    | 117,666,187.15     |
| เงินยืมกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร                  | 3.15     | 373,934,203.79                    | 1,103,790,456.79   |
| เงินรอส่งคืนครบกำหนดชำระ                               | 3.16     | 1,361,874,723.00                  | 1,891,381,191.05   |
| ดอกเบี้ยค้างส่ง                                        |          | 64,394,649.81                     | 64,347,136.92      |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                     | 3.17     | 2,104,229,363.74                  | 1,126,166,751.63   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   | 3.18     | 486,023,235.76                    | 423,315,770.46     |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                    |          | 155,829,814,963.85                | 114,033,586,756.82 |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                             |          |                                   |                    |
| เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้                | 3.19     | 244,992,561.48                    | 226,467,341.31     |
| รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้                           |          | 20,656,155.92                     | -                  |
| เงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร                          | 3.14     | 29,404,237.55                     | 34,904,237.55      |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน      | 2.3.4    | 128,470,103.00                    | 135,499,989.00     |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                 |          | 423,523,057.95                    | 396,871,567.86     |
| รวมหนี้สิน                                             |          | 156,253,338,021.80                | 114,430,458,324.68 |
| <b>ส่วนของทุน</b>                                      |          |                                   |                    |
| ทุน                                                    | 3.20     | 273,496,807.62                    | 273,496,807.62     |
| กำไรสะสม                                               |          | (90,895,618.48)                   | (158,393,888.30)   |
| รวมส่วนของทุน                                          |          | 182,601,189.14                    | 115,102,919.32     |
| รวมหนี้สินและส่วนของทุน                                |          | 156,435,939,210.94                | 114,545,561,244.00 |

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

|                                             | หน่วย : บาท                       |                  |
|---------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
|                                             | 2556                              | 2555             |
|                                             | อยู่ระหว่างการ<br>ตรวจสอบของ สตง. | สตง.รับรองแล้ว   |
| <b>รายได้</b>                               |                                   |                  |
| รายได้จากการขาย                             | 897,661,234.34                    | 369,153,080.98   |
| รายได้อื่น                                  |                                   |                  |
| รายได้ค่าบริการโครงการ                      | 198,187,434.33                    | 272,537,880.83   |
| รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่าย                   | 1,851,671,046.53                  | 1,147,507,894.94 |
| อื่น ๆ                                      | 221,704,836.57                    | 223,347,279.37   |
| รวมรายได้                                   | 3,169,224,551.77                  | 2,012,546,136.12 |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                           |                                   |                  |
| ต้นทุนขาย                                   | 982,217,904.02                    | 369,188,701.95   |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                          | 1,706,006,654.78                  | 910,206,407.84   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและอื่น ๆ        | 386,271,439.48                    | 372,447,160.86   |
| ค่าเสื่อมราคา                               | 17,573,105.96                     | 16,872,095.30    |
| รวมค่าใช้จ่าย                               | 3,092,069,104.24                  | 1,668,714,365.95 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย              | 77,155,447.53                     | 343,831,770.17   |
| <u>หัก</u> ดอกเบี้ยจ่าย                     | 96,970,714.18                     | 191,781,765.49   |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมตามปกติ             | (19,815,266.65)                   | 152,050,004.68   |
| <u>บวก</u> เงินชดเชยผลขาดทุนจากการดำเนินงาน | 83,494,995.18                     | 294,655.61       |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                         | 63,679,728.53                     | 152,344,660.29   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ถ้ามี) :           | -                                 | -                |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                      | 63,679,728.53                     | 152,344,660.29   |

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
โครงการรวม  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของทุน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

|                                   | ทุน            | กำไรสะสม         | รวม              |
|-----------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2554      | 265,450,399.64 | (180,613,292.83) | 84,837,106.81    |
| ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน | -              | (130,125,255.76) | (130,125,255.76) |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว         | 265,450,399.64 | (310,738,548.59) | (45,288,148.95)  |
| ทุน                               | 8,046,407.98   | -                | 8,046,407.98     |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                 | -              | 152,344,660.29   | 152,344,660.29   |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น         | -              | -                | -                |
| ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2555      | 273,496,807.62 | (158,393,888.30) | 115,102,919.32   |
| ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดปีก่อน | -              | 3,818,541.29     | 3,818,541.29     |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว         | 273,496,807.62 | (154,575,347.01) | 118,921,460.61   |
| ทุน                               | -              | -                | -                |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                 | -              | 63,679,728.53    | 63,679,728.53    |
| กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น         | -              | -                | -                |
| ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2556      | 273,496,807.62 | (90,895,618.48)  | 182,601,189.14   |

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับงวดสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

|                                                       | 2556                             | 2555                |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------|
|                                                       | อยู่ระหว่างการ<br>ตรวจสอบของสดง. | สดง.รับรองแล้ว      |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                        |                                  |                     |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ                                     | 63,679,728.53                    | 152,344,660.29      |
| รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)   |                                  |                     |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                   |                                  |                     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี                    | 17,573,105.96                    | 17,231,360.97       |
| หนี้สงสัยจะสูญ                                        | (20,429,332.60)                  | (25,058,022.34)     |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน     | (7,029,886.00)                   | 135,499,989.00      |
| กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง         |                                  |                     |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                        |                                  |                     |
| ลูกหนี้การค้า(เพิ่มขึ้น)ลดลง                          | 64,153,443.20                    | (103,515,024.61)    |
| ลูกหนี้เงินกู้(เพิ่มขึ้น)ลดลง                         | 426,772.52                       | 325,080.98          |
| สินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง                          | (41,320,457,777.18)              | (81,411,600,986.86) |
| เงินได้ค้างรับ(เพิ่มขึ้น)ลดลง                         | (200,021,452.96)                 | (379,824,929.42)    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง                 | (35,577,481.53)                  | 13,346,781.19       |
| เจ้าหนี้การค้าและค่าผลิตผลการเกษตรเพิ่มขึ้น(ลดลง)     | 424,291,127.09                   | (3,679,095,852.89)  |
| เจ้าหนี้สินค้ารับฝาก                                  | 42,291,273,093.04                | 80,687,908,332.36   |
| เงินรอส่งคืนเพิ่มขึ้น(ลดลง)                           | (529,506,468.05)                 | 395,881,215.50      |
| ดอกเบี้ยค้างส่ง เพิ่มขึ้น(ลดลง)                       | 47,512.89                        | 646,902.12          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)                   | 1,040,770,077.41                 | 473,565,911.60      |
| เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้ (ลดลง)        | 26,263,291.80                    | (352,700,739.60)    |
| รายการปรับปรุงกำไร(ขาดทุน)สะสมงวดก่อน                 | 3,818,541.29                     | (130,125,255.76)    |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน          | 1,819,274,295.41                 | (4,205,170,577.47)  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน                            |                                  |                     |
| เงินฝากประจำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง                           | (756,131.96)                     | 50,446,666.69       |
| ทุนจากงบประมาณและกองทุนรวมฯ                           | 106,150.80                       | 8,046,407.98        |
| ที่ดินอาคารและครุภัณฑ์(เพิ่มขึ้น)ลดลง                 | (53,374,048.51)                  | (17,503,965.70)     |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน              | (54,024,029.67)                  | 40,989,108.97       |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                        |                                  |                     |
| เจ้าหนี้กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรเพิ่มขึ้น(ลดลง) | (729,856,253.00)                 | 690,819,786.96      |
| เจ้าหนี้เงินกู้เพิ่มขึ้น                              | (706,292,440.35)                 | (196,234,250.00)    |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน          | (1,436,148,693.35)               | 494,585,536.96      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)    | 329,101,572.39                   | (3,669,595,931.54)  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี             | 2,107,039,335.62                 | 5,776,635,267.16    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี            | 2,436,140,908.01                 | 2,107,039,335.62    |



องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

.....

1. ข้อมูลทั่วไป

- องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) มีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกา ดังนี้
- 1.1 จัดตั้งตลาดเพื่อให้เป็นแหล่งกลางในการซื้อขายผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และสินค้าอื่นๆ
  - 1.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกร และสถาบันเกษตรกร ส่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และสินค้าอุตสาหกรรมในครัวเรือนมาจำหน่ายโดยตรงโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง และส่งเสริมให้มีการปรับปรุงคุณภาพ มาตรฐาน และการผลิต ผลิตผลทางการเกษตรให้ตรงกับความต้องการของตลาด
  - 1.3 ดำเนินการหรือส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรดำเนินการค้า ขนส่งและรับฝากซึ่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร บัณฑิตในการผลิต วัสดุการเกษตร เครื่องมือเครื่องใช้ในการเกษตร หรือเครื่องอุปโภคและบริโภค พยายามผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร และดำเนินการในฐานะตัวแทนของรัฐบาล และกระทรวง ทบวง กรม เพื่อจัดหาปัจจัยในการผลิตเครื่องอุปโภคและบริโภค จำหน่ายให้แก่เกษตรกรในราคาอันสมควร
  - 1.4 ซื้อและจัดให้มีการซื้อผลิตผล หรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรหรือสินค้าอุตสาหกรรมในครัวเรือน รวมทั้งเครื่องอุปโภคและบริโภคเพื่อจำหน่าย
  - 1.5 ช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในการผลิต การจำหน่าย การตลาด การเก็บรักษา และการขนส่งซึ่งผลิตผล หรือผลิตภัณฑ์ของการเกษตร

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

2.1 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1.1 งบการเงินของ อ.ต.ก. แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ ประกอบด้วยโครงการเชิงพาณิชย์ (ธุรกิจ) ของ อ.ต.ก. และโครงการเชิงสังคม (นโยบายของรัฐบาล) แบ่งเป็น
  1. งบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมของโครงการต่าง ๆ ทั้งโครงการเชิงพาณิชย์ ของ อ.ต.ก. และโครงการเชิงสังคม
  2. งบการเงินโครงการเชิงพาณิชย์ของ อ.ต.ก. แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมสำหรับโครงการที่ดำเนินการในเชิงพาณิชย์ของ อ.ต.ก.
  3. งบการเงินโครงการเชิงสังคมของ อ.ต.ก. แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานรวมสำหรับโครงการที่ดำเนินการในเชิงสังคม (นโยบายของรัฐบาล) ของ อ.ต.ก.
- 2.1.2 โครงการใดที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วโอนปิดไปรวมอยู่ในโครงการเงินทุนบริหารซึ่งเป็นโครงการเชิงพาณิชย์ ของ อ.ต.ก.
- 2.1.3 การแสดงรายการบัญชีโครงการต่างๆ จะแยกแสดงเป็นแต่ละโครงการ เพื่อทราบฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยมีบัญชีเงินโครงการเป็นบัญชีเดินสะพัดซึ่งมีดุลเป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับโครงการเงินทุนบริหาร เงินฝากธนาคารของโครงการต่างๆ บันทึกบัญชีรวมในโครงการเงินทุนบริหาร ยกเว้นโครงการตลาดกลาง



## 2.2 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีประกาศให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

### มาตรฐานการบัญชี

|                            |                                                                  |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)  | การนำเสนองบการเงิน                                               |
| ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)  | สินค้าคงเหลือ                                                    |
| ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)  | งบกระแสเงินสด                                                    |
| ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด     |
| ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                |
| ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาก่อสร้าง                                                    |
| ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                           |
| ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาเช่า                                                        |
| ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) | รายได้                                                           |
| ฉบับที่ 19                 | ผลประโยชน์พนักงาน                                                |
| ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                  |
| ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน         |
| ฉบับที่ 26                 | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน              |
| ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ                              |
| ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                            |
| ฉบับที่ 29                 | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง               |
| ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า                                          |
| ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552) | กำไรต่อหุ้น                                                      |
| ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552) | งบการเงินระหว่างกาล                                              |
| ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552) | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                           |
| ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                              |
| ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                     |

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

|                           |                                                                |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 2                 | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     |
| ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) | การรวมธุรกิจ                                                   |
| ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| ฉบับที่ 6                 | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                          |

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

|            |                                               |
|------------|-----------------------------------------------|
| ฉบับที่ 31 | รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา |
|------------|-----------------------------------------------|

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีประกาศให้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

#### มาตรฐานการบัญชี

|                            |                                                                                         |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| ฉบับที่ 12                 | ภาษีเงินได้                                                                             |
| ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล    |
| ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                             |
|                            | การตีความมาตรฐานการบัญชี                                                                |
| ฉบับที่ 10                 | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| ฉบับที่ 21                 | เรื่องภาษีเงินได้ – การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้ค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่  |
| ฉบับที่ 25                 | ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                    |

### 2.3 การเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

อ.ต.ก. ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ตามที่กล่าวในข้อ 2.2 ทำให้มีการเปลี่ยนแปลง ดังต่อไปนี้

#### 2.3.1 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนอการเงิน

ประกอบด้วย

1. งบแสดงฐานะการเงิน
2. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เลือกรีวิวแสดงแบบงบเดียว
3. งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
4. งบกระแสเงินสด
5. หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 2.3.2 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามมาตรฐานการบัญชีได้กำหนดให้คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น และกำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันที

นอกจากนี้มาตรฐานฯ ดังกล่าวยังกำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งวิธีการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงให้ถือปฏิบัติ โดยวิธีปรับย้อนหลัง อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 0.02 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม ซึ่งไม่เป็นสาระสำคัญ

#### 2.3.3 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า

สัญญาเช่าของ อ.ต.ก. ทั้งหมดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่ง อ.ต.ก. บันทึกบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี



#### 2.3.4 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 อ.ต.ก. ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อหนี้สินเกิดขึ้น ภาระผูกพันในผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อลาออก และหลังเกษียณอายุจะรับรู้เป็นหนี้สินและคำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ในการประมาณมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และต้นทุนบริการปัจจุบัน ซึ่งได้มีการกำหนดผลประโยชน์ไปยังงวดบริการต่างๆ ตามสูตรคำนวณผลประโยชน์ของโครงการ โดยที่ผลประโยชน์ต้องไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญในระยะเวลาต่อมา นอกเหนือจากเงินเดือนที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

ภาระผูกพันในผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อลาออกและหลังเกษียณอายุในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2555 เป็นจำนวนเงิน 135,499,989.00 บาท ในปี 2556 ประมาณการหนี้สินลดลง 7,029,886.00 บาท รวมประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน 128,470,103.00 บาท

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน เป็นสิทธิการลางานในระยะสั้นที่ยังได้รับผลตอบแทนชนิดสะสม ภาระหนี้สินจะเกิดขึ้นกรณีสะสมยกยอดไปในอนาคต จากการสำรวจสิทธิการลาของพนักงานย้อนหลัง 3 ปี พบว่า สิทธิการลางานที่ควรรับรู้ประมาณการหนี้สินอยู่ในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 6.27 6.28 6.25 เป็นลำดับจาก ปี 53 ปี 54 ปี 55 นั้น อ.ต.ก. เห็นว่าอยู่ในอัตราที่ใกล้เคียงกันจึงไม่ได้บันทึกรับรู้ประมาณการหนี้สิน

#### 2.3.5 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ รวมถึง คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้อำนวยการ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน คำตอบแทนที่ง่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

|                                    | หน่วย : ล้านบาท |       |
|------------------------------------|-----------------|-------|
|                                    | 2556            | 2555  |
| เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น | 4.28            | 3.788 |

#### 2.3.6 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อ.ต.ก. แยกประเภทรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงที่หน้างบแสดงฐานะการเงิน โดยใช้วิธีราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

2.3.7 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล อ.ต.ก.รับรู้รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

#### 2.4 การรับรู้รายได้

2.4.1 รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ทันทีที่ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

2.4.2 รายได้ค่าเช่า รับรู้รายได้คู่กับสินทรัพย์ (ลูกหนี้) สำหรับผู้ประกอบการค้าที่ทำสัญญาเช่ากับ อ.ต.ก. และรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระเงินสำหรับผู้ประกอบการค้าที่นำมาจำหน่ายเป็นครั้งคราวตามนโยบายรัฐบาลและโครงการที่ อ.ต.ก. กำหนดที่ไม่ได้ทำสัญญาเช่ากับ อ.ต.ก.

- 2.4.3 รายได้ค่าบริการโครงการรับรู้ทันทีเมื่อ อ.ต.ก. มีสิทธิที่จะได้รับค่าบริการโครงการเชิงสังคมตามนโยบายรัฐบาล
- 2.4.4 รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามสัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- 2.4.5 รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่ายของโครงการเชิงสังคม ประกอบด้วย
- เงินชดเชยระหว่างราคาซื้อและราคาขายรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่มีการขาย
  - เงินชดเชยผลขาดทุนจากการดำเนินงานรับรู้เป็นรายได้ในงวดที่เกิดผลขาดทุน
  - เงินชดเชยค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรับรู้เป็นรายได้คู่กับรายการเงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้างรับเมื่อมีการรับรู้ค่าใช้จ่ายตามที่เกิดขึ้นจริงในรอบระยะเวลาบัญชีจะบันทึกค้างรับคู่กับค่าใช้จ่าย
- 2.4.6 ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้รับรู้เมื่อได้รับชำระหนี้
- 2.4.7 รายได้ค่าความเสียหายเป็นการรับชำระจากผู้ประกอบการที่ใช้ประโยชน์จากพื้นที่ของ อ.ต.ก. กรณีไม่ได้ทำสัญญาเช่าใหม่ และถูกฟ้องดำเนินคดีจากค่าเช่าเดิมที่ค้างชำระ สำหรับโครงการรับซื้อลำไยสด(ร่วง)เพื่อแปรรูปเป็นลำไยอบแห้งปี 2547 เป็นการรับเงินค่าส่วนต่างของราคาลำไยระหว่างราคารับซื้อกับราคาตลาด

## 2.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการบัญชีและการเงินของรัฐบาล พ.ศ. 2548 ข้อ 7 สำหรับลูกหนี้ที่ไม่ใช่ส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจซึ่งไม่เป็นที่แน่นอนว่าจะเรียกชำระได้หรือค้างชำระเกินกว่า 1 ปี ขึ้นไป นับจากวันที่หนี้ถึงกำหนดชำระโดยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนลูกหนี้หนี้ แต่ไม่เกินหนึ่งปีให้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกำหนด สำหรับลูกหนี้ที่เป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงการคลังกำหนด ลูกหนี้รายใดไม่อาจเรียกกรองชำระหนี้ได้ทั้งหมดหรือบางส่วนให้ตัดบัญชีออกเป็นหนี้สูญเฉพาะส่วนที่ไม่อาจเรียกกรองให้ชำระหนี้ได้เท่านั้น

## 2.6 สินค้าคงเหลือ

- 2.6.1 สินค้าคงเหลือ ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของอ.ต.ก. แสดงในราคาทุนตามเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- 2.6.2 สินค้ารับฝากที่ไม่ใช่กรรมสิทธิ์ของอ.ต.ก. แสดงราคาตามที่รัฐบาลกำหนดไว้ในแต่ละโครงการ

## 2.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น

แสดงในราคาทุน หักด้วยมูลค่าของเงินลงทุนที่ด้อยค่า

## 2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่ซื้อหรือได้มาที่มีราคาหน่วยละไม่เกิน 5,000.00 บาท จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่ซื้อทั้งจำนวน และบันทึกไว้ในทะเบียนคุม การคำนวณค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณและไม่มีราคาซาก ดังนี้



|                              | ค่าเสื่อมราคา |
|------------------------------|---------------|
| อาคาร                        | 5 %           |
| อาคารและอุปกรณ์ในโครงการไฮโล | 10 %          |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์           | 15 - 20 %     |
| อุปกรณ์อื่น ๆ                | 10 %          |
| ยานพาหนะ                     | 20 %          |

## 2.9 รายได้จากการรับบริจาคการรับรู้

อ.ต.ก. รับรู้สินทรัพย์ที่รับบริจาคคู่กับการรับรู้เป็นภาระหนี้สิน สำหรับสินทรัพย์ที่รับบริจาคที่มีอายุการใช้ประโยชน์เกิน 1 ปีหรือมีเงื่อนไขในการใช้สินทรัพย์นั้นจะทยอยรับรู้เป็นรายได้จากการรับบริจาคคู่กับบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์หรือกับค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

## 2.10 เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้

อ.ต.ก. รับรู้เงินที่รับจากรัฐบาล ซึ่งให้เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของโครงการเชิงสังคม(นโยบายรัฐบาล) เช่น ค่าขนส่ง ค่าเช่าคลัง ค่าประกันภัย ฯลฯ เป็นหนี้สินประเภทเงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้ และเมื่อเกิดค่าใช้จ่ายขึ้นในระหว่างงวดบัญชี อ.ต.ก. จะรับรู้ค่าใช้จ่ายคู่กับค่าใช้จ่ายค้างจ่าย พร้อมกับรับรู้รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่าย คู่กับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้างรับ เมื่อมีการจ่ายค่าใช้จ่ายจริงจึงจะบันทึกลดค่าใช้จ่ายค้างจ่ายพร้อมกับล้างบัญชีเงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้างรับคู่กับเงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้เท่ากับจำนวนค่าใช้จ่ายที่จ่ายจริง การแสดงรายการเงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้จะแสดงเป็นยอดสุทธิภายหลังการหักลบกับรายการเงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้างรับ ส่วนที่ อ.ต.ก. ยังมิได้มีการจ่ายเงิน

## 3 ข้อมูลเพิ่มเติม

### 3.1 เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

|                                          | หน่วย : ล้านบาท |          |
|------------------------------------------|-----------------|----------|
|                                          | 2556            | 2555     |
| เงินสด                                   | 0.00            | 0.05     |
| เงินฝากระหว่างทาง                        | 0.00            | 0.00     |
| เงินฝากกระแสรายวัน                       | 0.02            | 0.02     |
| เงินฝากออมทรัพย์                         | 2,436.03        | 2,106.89 |
| เงินฝากประจำ (3เดือน)                    | 0.09            | 0.08     |
| รวม                                      | 2,436.14        | 2,107.04 |
| เงินฝากประจำเกินกว่า 3 เดือน (เงินลงทุน) | 840.91          | 840.15   |
| รวม                                      | 3,277.05        | 2,947.19 |

### 3.2 ลูกหนี้การค้า – สุทธิ ประกอบด้วย

|                            | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
|                            | <u>2556</u>     | <u>2555</u>     |
| โครงการเชิงพาณิชย์         | 261.52          | 140.16          |
| โครงการเชิงสังคม           | <u>539.84</u>   | <u>725.35</u>   |
|                            | 801.36          | 865.51          |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | <u>(606.21)</u> | <u>(626.21)</u> |
| รวม                        | <u>195.15</u>   | <u>239.30</u>   |

### 3.3 ลูกหนี้สินค้านำฝาก ประกอบด้วย

|                                 | หน่วย : ล้านบาท |               |
|---------------------------------|-----------------|---------------|
| โครงการ                         | <u>2556</u>     | <u>2555</u>   |
| รับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2543/2544 | 128.85          | 128.85        |
| รับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2544/2545 | 165.67          | 165.67        |
| รับจำนำข้าวเปลือกนาปรังปี 2545  | <u>441.78</u>   | <u>441.78</u> |
| รวม                             | <u>736.30</u>   | <u>736.30</u> |

ลูกหนี้สินค้านำฝากเกิดจากการขายข้าวสารในโครงการตามนโยบายของรัฐบาล (โครงการรับจำนำ) ให้กับประเทศเกาหลีเหนือ โดยกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ติดตามให้ชำระคืนยังไม่ได้ ในงวดบัญชีก่อนได้บันทึกรายการคู่กับเจ้าหนี้ค่าผลิตผลการเกษตร หลังจากที ธ.ก.ส.ได้รับจัดสรรงบประมาณชดเชยครบถ้วนแล้ว หากได้รับชำระเงินคืนต้องนำเงินส่งคืน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังตามหนังสือที่ พณ 0409/649 ลว. 23 มค.2551 จึงบันทึกรายการ คู่กับเงินรอส่งคืนครบกำหนดชำระตามข้อ 3.15

### 3.4 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

|                                   | หน่วย : ล้านบาท   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                   | <u>2556</u>       | <u>2555</u>       |
| 3.4.1 สินค้าคงเหลือ               | 160.17            | 1,145.21          |
| 3.4.2 สินค้าขาดบัญชีดำเนินคดี     | 1,811.62          | 1,811.62          |
| หัก สำรองสินค้าขาดบัญชี           | <u>(1,811.62)</u> | <u>(1,811.62)</u> |
| 3.4.3 สินค้าขาดบัญชีรอการสอบสวน   | 1.04              | 1.04              |
| หัก สำรองสินค้าขาดบัญชี           | <u>(1.04)</u>     | <u>(1.04)</u>     |
| 3.4.4 สินค้าขาดบัญชีและเสื่อมสภาพ | <u>14.23</u>      | -                 |
| รวม                               | <u>174.40</u>     | <u>1,145.21</u>   |

#### 3.4.1 สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

|                                                     | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                     | 2556            | 2555            |
| โครงการรับซื้อข้าวเปลือกหอมมะลิเชิงธุรกิจปี 2553/54 | 152.41          | 184.26          |
| โครงการตลาดสินค้าเกษตร (เมล็ดกาแฟ)                  | 7.65            | 3.52            |
| โครงการร้านค้า อ.ต.ก.                               | 0.07            | 0.01            |
| โครงการธุรกิจน้ำดื่มตรา อ.ต.ก.                      | 0.04            | 0.01            |
| โครงการแทรกแซงตลาดรับซื้อข้าวเปลือกปี 2552/53       | -               | 245.51          |
| โครงการรับซื้อกระเทียมเพื่อแก้ไขปัญหาราคาปี 54/55   | -               | 711.90          |
| <b>รวม</b>                                          | <b>160.17</b>   | <b>1,145.21</b> |

3.4.2 สินค้าขาดบัญชีดำเนินคดี เป็นปุ๋ยเคมีในโครงการปุ๋ยเกาหลีปี 2527 จำนวน 19.82 ล้านบาท ได้ดำเนินคดีกับบริษัท ทวีจักรคลังสินค้า จำกัด และศาลได้พิพากษาให้บริษัท ฯ จำเลยล้มละลาย ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์แบ่งทรัพย์สินแก่เจ้าหนี้ ส่วนที่เหลือนั้นเป็นโครงการรับซื้อลำไยสด(ร่วง)เพื่อแปรรูปเป็นลำไยอบแห้งปี 47 ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินคดีกับ บริษัท ปอเฮง อินเตอร์เทรด จำกัด ตามคำฟ้องคดีหมายเลขดำ 4346/2548 วันที่ 29 กันยายน 2548 ซึ่งได้ตั้งสำรองไว้แล้วทั้งจำนวน

3.4.3 สินค้าขาดบัญชีหรือการสอบสวน อ.ต.ก. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงและหาผู้รับผิดชอบทางแพ่งและได้สำรองไว้แล้วเต็มจำนวน มีรายละเอียดประกอบ ดังนี้

|                         | หน่วย : ล้านบาท |             |
|-------------------------|-----------------|-------------|
|                         | 2556            | 2555        |
| โครงการเกี่ยวกับข้าวโพด | 1.04            | 1.04        |
| <b>รวม</b>              | <b>1.04</b>     | <b>1.04</b> |

3.4.4 สินค้าขาดบัญชีและเสื่อมสภาพ เป็นสินค้าโครงการแทรกแซงตลาดรับซื้อข้าวเปลือกปี 52/53

#### 3.5 สินค้ารับฝาก ประกอบด้วย

|                                    | หน่วย : ล้านบาท   |                   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                    | 2556              | 2555              |
| สินค้ารับฝาก                       | 145,793.09        | 103,500.90        |
| สินค้ารับฝากอยู่ระหว่างดำเนินคดี   | 213.80            | 213.80            |
| สินค้ารับฝากอยู่ระหว่างรอการสอบสวน | 86.67             | 87.59             |
| สินค้ารับฝากขาดบัญชีหรือการชดใช้   | 272.61            | 272.61            |
| <b>รวม</b>                         | <b>146,366.17</b> | <b>104,074.90</b> |

สินค้ารับฝากและรายการที่เกี่ยวข้องกับสินค้ารับฝาก 3 รายการ เป็นสินค้าที่ อ.ต.ก. รับฝากจากเกษตรกรในโครงการตามนโยบายรัฐบาล (โครงการรับจำนำ) โดย อ.ต.ก. จะรับฝากสินค้าไว้ในโกดังและออกไปรับสินค้าและใบประทวนให้เกษตรกรเพื่อให้เกษตรกรนำใบประทวนไปจำนำกับ



ธ.ก.ส. โดยบันทึกสินค้ารับฝากไว้ตามมูลค่าสินค้าที่เกษตรกรนำไปจำหน่าย โดยบันทึกบัญชีกับเจ้าหนี้ สินค้ารับฝาก ตามหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 3.11

สินค้ารับฝาก จำนวน 145,793.09 ล้านบาท ประกอบด้วย

|                                                  |       |           |         |
|--------------------------------------------------|-------|-----------|---------|
| - โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2551              | จำนวน | 2,678.50  | ล้านบาท |
| - โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี ปีการผลิต 2551/52 | จำนวน | 3,413.59  | ล้านบาท |
| - โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2552              | จำนวน | 2,976.51  | ล้านบาท |
| - โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2554/55           | จำนวน | 22,031.28 | ล้านบาท |
| - โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2555              | จำนวน | 52,048.64 | ล้านบาท |
| - โครงการรับจำนำข้าวเปลือกนาปี 2555/2556         | จำนวน | 62,644.57 | ล้านบาท |

สินค้ารับฝากอยู่ระหว่างดำเนินคดี เป็นมูลค่าสินค้าที่โรงสีข้าวส่งมอบให้ อ.ต.ก. และมีเอกสาร แสดงว่าอยู่ระหว่างดำเนินการของกองกฎหมาย

สินค้ารับฝากอยู่ระหว่างรอการสอบสวน เป็นมูลค่าสินค้าที่สูญหายรอสอบข้อเท็จจริงอีกครั้งหนึ่ง ตามคำสั่งคณะกรรมการบริหารคณะต่าง ๆ

สินค้ารับฝากขาดบัญชีรอการชดเชย เป็นสินค้ารับฝากที่เกิดความเสียหายเช่นข้าวเปียกน้ำ อัคคีภัย และ น้ำหนักยุบตัวเกินร้อยละ 1 ซึ่งบริษัทตรวจสอบและรับผิดชอบคุณภาพข้าวต้องชดเชย

### 3.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                                             | หน่วย : ล้านบาท |        |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|--------|
|                                                             | 2556            | 2555   |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                             | 4.59            | 3.76   |
| เงินรอชดเชยค่าสินค้าเสียหาย/รอชดเชยจากบริษัทประกัน          | 5.48            | 5.48   |
| หัก สำรองเงินรอชดเชยค่าสินค้าเสียหาย/รอชดเชยจากบริษัทประกัน | (5.48)          | (5.48) |
| ลูกหนี้เงินยืมโดยตรง                                        | 5.16            | 3.52   |
| ลูกหนี้อื่น                                                 | 11.44           | 9.04   |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                  | (7.59)          | (7.59) |
| อื่นๆ                                                       | 93.77           | 62.90  |
| รวมทั้งสิ้น                                                 | 107.37          | 71.63  |

เงินรอชดเชยค่าสินค้าเสียหาย เป็นเงินรอชดเชยตามโครงการต่าง ๆ ดังนี้

|                      | หน่วย : ล้านบาท |      |
|----------------------|-----------------|------|
|                      | 2556            | 2555 |
| โครงการเกี่ยวกับข้าว | -               | -    |
| โครงการเกี่ยวกับปุย  | 2.53            | 2.53 |
| โครงการอื่นๆ         | 1.07            | 1.07 |
| รวมทั้งสิ้น          | 3.60            | 3.60 |



### 3.7 รายได้ค้างรับจากรัฐบาล เป็นเงินที่ อ.ต.ก.จะได้รับดังนี้

|                                             | หน่วย : ล้านบาท |          |
|---------------------------------------------|-----------------|----------|
|                                             | 2556            | 2555     |
| เงินชดเชยผลขาดทุนจากการดำเนินงาน            | 3,543.97        | 4,248.18 |
| เงินชดเชยค่าใช้จ่าย                         | 1,937.35        | 945.26   |
| หัก เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้ | (273.40)        | (286.32) |
| รายได้ค่าจ้างและค่าจัดการ                   | 150.96          | 238.83   |
| รวมทั้งสิ้น                                 | 5,056.97        | 5,145.95 |

เงินชดเชยผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ส่วนใหญ่เป็นการชดเชยผลขาดทุนของโครงการรับซื้อลำไยสด(ร่วง)เพื่อแปรรูปเป็นลำไยอบแห้งปี 2547

เงินชดเชยค่าใช้จ่ายเป็นเงินชดเชยค่าใช้จ่ายการดำเนินงานของโครงการปุ๋ย โครงการลำไย และโครงการข้าว เป็นรายการหลังจากหักกลับกับบัญชีเงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้ ตามหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ข้อ 3.19

รายได้ค่าจ้างและค่าจัดการเป็นค่าจ้างที่ อ.ต.ก. จัดการบริหารโครงการแทรกแซงตลาดและรับจำนำข้าวเปลือกและรับซื้อลำไยสด(ร่วง) เพื่อแปรรูปเป็นลำไยอบแห้งปี 2547

### 3.8 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น ประกอบด้วย

|                                                               | หน่วย : ล้านบาท |         |
|---------------------------------------------------------------|-----------------|---------|
|                                                               | 2556            | 2555    |
| ปุ๋ยเอ็น เอฟ ซี จำกัด (มหาชน)                                 | 25.60           | 25.60   |
| สิงค์ - ไทยฟาร์ม จำกัด                                        | 1.23            | 1.23    |
| นมไทย - เดนมาร์ก จำกัด                                        | 4.00            | 4.00    |
| หัก บริษัทปุ๋ยเอ็น เอฟ ซี ลดทุน (หุ้นละ 10 บาท เป็น 0.16 บาท) | (0.11)          | (25.47) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินทุน                                 | (30.70)         | (5.23)  |
| สุทธิ                                                         | 0.02            | 0.013   |

เงินลงทุนในบริษัท ปุ๋ยเอ็น เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 0.13 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนในบริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด ซึ่ง อ.ต.ก. ได้เข้าร่วมลงทุนตั้งแต่งวดบัญชีปี 2526 ผลการดำเนินงานของบริษัท ฯ ประสบปัญหาทางการเงินอย่างรุนแรง จึงขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2546 ศาลได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการโดยแต่งตั้งบริษัท ซี. เจ. มอร์แกน จำกัด เป็นผู้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ และบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนลงเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2547 ทำให้มูลค่าเงินลงทุนที่ อ.ต.ก. มีอยู่เดิม จำนวน 2,560,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 25.60 ล้านบาท ลดลงเหลือ จำนวน 126,370 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ลงเป็น 0.13 ล้านบาท ซึ่ง อ.ต.ก. ได้รับรู้การลดมูลค่าของเงินลงทุนฯ แล้ว ในงวดบัญชี ปี 2556 จำนวน 0.02 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ปุ๋ยเอ็น เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) (เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2547 และได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซี. เจ. มอร์แกน จำกัด ทำให้มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 6,607.99 ล้านบาท แต่ยัง

ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้เนื่องจากต้องตั้งสำรองตาม พรบ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535) และในปี 2556 บริษัท ปุ๋ยเอ็น เอฟ ซี จำกัด(มหาชน) ได้ลดมูลค่าหุ้นลงเป็น 0.16 บาทต่อหุ้น คงเหลือเป็นเงิน 0.02 ล้านบาท ซึ่ง อ.ต.ก.ได้รับการลดมูลค่าของเงินลงทุนฯแล้วในงวดบัญชี 2556

เงินลงทุนในบริษัท สิงค์-ไทยฟาร์ม จำกัด จำนวน 1.23 ล้านบาท ซึ่ง อ.ต.ก. ได้เข้าร่วมลงทุน ตั้งแต่ งวดบัญชี ปี 2522 บริษัทฯ ได้ถูก อ.ต.ก. ฟ้องในฐานะลูกหนี้การค้า (ค่าอาหารสัตว์) ศาลได้พิพากษาตามคดีหมายเลขแดงที่ 7147 / 2545 ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2545 ให้บริษัท ฯ ชำระเงินจำนวน 44.12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 9 ต่อปีของเงินต้น ปัจจุบัน อ.ต.ก. ยังมิได้รับชำระหนี้จากบริษัท ฯ และ อ.ต.ก. ได้ตั้งด้อยค่าไว้แล้วทั้งจำนวน

เงินลงทุนในบริษัท นมไทย - เดนมาร์ก จำกัด จำนวน 4.00 ล้านบาท ซึ่ง อ.ต.ก. ได้เข้าร่วมลงทุนตั้งแต่งวดบัญชี ปี 2537 บริษัทฯ ได้ถูกฟ้องเป็นคดีล้มละลาย โดยองค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) ฟ้องเป็นจำเลยที่ 1 และ อ.ต.ก. ได้ตั้งด้อยค่าไว้แล้วทั้งจำนวน

### 3.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ประกอบด้วย

|                                                     | ที่ดิน<br>เพื่อการลงทุน | หน่วย :<br>อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง<br>เพื่อการลงทุน | ล้านบาท<br>รวม |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------|----------------|
| <b>ราคาทุน</b>                                      |                         |                                                       |                |
| ณ 30 กันยายน 2555                                   | -                       | -                                                     | -              |
| เพิ่มขึ้นระหว่างงวด(รับโอนจากที่ดินอาคารและอุปกรณ์) | 1.21                    | 317.49                                                |                |
| เพิ่มขึ้นระหว่างงวด                                 | -                       | 2.54                                                  | 318.70         |
| ลดลงระหว่างงวด                                      |                         |                                                       |                |
| ณ 30 กันยายน 2556                                   | 1.21                    | 320.03                                                | 321.24         |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                            |                         |                                                       |                |
| ณ 30 กันยายน 2555                                   | -                       | -                                                     | -              |
| รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                    | -                       | 160.26                                                | 160.26         |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด                              | -                       | 12.54                                                 | 12.54          |
| ลดลงระหว่างงวด                                      | -                       | -                                                     | -              |
| ณ 30 กันยายน 2556                                   | -                       | 172.80                                                | 172.80         |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ 30 กันยายน 2556                 | 1.21                    | 147.23                                                | 148.44         |

### 3.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

|                                                       |        | หน่วย : ล้านบาท           |          |          |        |
|-------------------------------------------------------|--------|---------------------------|----------|----------|--------|
|                                                       | ที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | ครุภัณฑ์ | ยานพาหนะ | รวม    |
| ราคาทุน                                               |        |                           |          |          |        |
| ณ 30 กันยายน 2555                                     |        | 51.75                     | 64.47    | 34.19    | 150.41 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างงวด                                   | -      | 42.15                     | 7.12     | 1.56     | 50.83  |
| ลดลงระหว่างงวด(โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อ<br>การลงทุน) |        |                           |          |          |        |
| ณ 30 กันยายน 2556                                     |        | 93.90                     | 71.59    | 35.75    | 201.24 |

|                                                                        | ที่ดิน | อาคารและ<br>สิ่งปลูกสร้าง | หน่วย : ล้านบาท |          |        |
|------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------|-----------------|----------|--------|
|                                                                        |        |                           | ครุภัณฑ์        | ยานพาหนะ | รวม    |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                      |        |                           |                 |          |        |
| ณ 30 กันยายน 2555                                                      | -      | 40.95                     | 52.91           | 30.05    | 123.91 |
| ปรับปรุงเพิ่มและรับโอน                                                 | -      |                           | -               | -        |        |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด                                                 | -      | 0.67                      | 2.50            | 1.86     | 5.03   |
| ลดลงระหว่างงวด(โอนค่าเสื่อมราคาสะสมไป<br>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) |        |                           |                 |          |        |
| ณ 30 กันยายน 2556                                                      | -      | 41.62                     | 55.41           | 31.91    | 128.94 |
| ราคาตามบัญชีสุทธิ ณ 30 กันยายน 2556                                    | -      | 52.28                     | 16.18           | 3.84     | 72.30  |

### 3.11 เจ้าหนี้การค้าและค่าผลัดผลการเกษตร ประกอบด้วย

|                                           | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                           | 2556            | 2555            |
| 3.11.1 เจ้าหนี้การค้า                     | 2.11            | 0.35            |
| 3.11.2 เจ้าหนี้สินค้ารับฝากขาย            | 249.70          | 158.02          |
| 3.11.3 เจ้าหนี้ค่าผลัดผลการเกษตร (ถ.ก.ส.) | 1,203.80        | 872.95          |
| 3.11.4 เจ้าหนี้กรมส่งเสริมการเกษตร        | 6.82            | 6.82            |
| <b>รวม</b>                                | <b>1,462.43</b> | <b>1,038.14</b> |



3.11.1 เจ้าหนี้การค้า เป็นเจ้าหนี้การค้าโครงการเชิงพาณิชย์ของ อ.ต.ก.

3.11.2 เจ้าหนี้สินค้ารับฝากขาย เป็นเจ้าหนี้ค้ำปยุ ที่ อ.ต.ก. รับจ้างสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรฯ จำหน่ายปุ๋ย ตามข้อตกลงจ้างจำหน่ายปุ๋ยระหว่าง อ.ต.ก. กับสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรฯ ซึ่งเมื่อจำหน่ายปุ๋ยได้แล้วต้องนำเงินส่งคืนสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรฯ จำนวน 57.11 ล้านบาท และเจ้าหนี้สินค้ารับฝากขายโครงการเชิงพาณิชย์ จำนวน 192.59 ล้านบาท

3.11.3 เจ้าหนี้ค่าผลผลิตการเกษตร (ธ.ก.ส.) เป็นเงินที่ อ.ต.ก. จำหน่ายผลผลิตการเกษตรที่ ธ.ก.ส. รับจำนำจากเกษตรกรในแต่ละโครงการและ อ.ต.ก. ต้องนำเงินส่งคืน ธ.ก.ส. ตามมติคณะกรรมการจำหน่าย

3.11.4 เจ้าหนี้กรมส่งเสริมการเกษตร เป็นเงินยืมจากกรมส่งเสริมการเกษตรของโครงการสนับสนุนสินเชื่อในการจัดหาปุ๋ยเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร ปี 2544

### 3.12 เจ้าหนี้สินค้ารับฝาก

เจ้าหนี้สินค้ารับฝากเป็นเจ้าหนี้สถาบันเกษตรกรและเกษตรกรเจ้าของสินค้าที่นำสินค้า (ข้าว ลำไย) มาฝากไว้ในโกดังของ อ.ต.ก. โดยออกใบรับสินค้าและใบประทวนให้แก่สถาบันเกษตรกรและเกษตรกรเจ้าของสินค้า ซึ่งเจ้าของสินค้าจะนำใบประทวนไปจำนำกับ ธ.ก.ส. ตามราคาที่รัฐบาลกำหนดถ้าครบกำหนดไถ่ถอนแล้วเจ้าของสินค้าไม่มาไถ่ถอนสินค้านั้นๆ จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ ธ.ก.ส. หาก อ.ต.ก. จำหน่ายสินค้าได้จะต้องโอนเงินให้กับ ธ.ก.ส. ซึ่ง อ.ต.ก.ได้บันทึกบัญชีกับสินค้ารับฝาก ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.5

### 3.13 เจ้าหนี้เงินกู้

เงินกู้โครงการรับซื้อลำไยสดเพื่อแปรรูปและการตลาดลำไยอบแห้งปี 2547 อ.ต.ก. ได้ทำสัญญากู้เงิน Team Loan กับ บริษัท ธนากรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,945.00 ล้านบาท ตามสัญญากู้เงิน Term Loan ฉบับลงวันที่ 6 สิงหาคม 2547 ได้ขยายระยะเวลาครบกำหนดการชำระต้นเงินให้เสร็จสิ้นภายในเดือนธันวาคม 2555 และคิดอัตราต่ำสุดของอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท 6 เดือนสำหรับบุคคลธรรมดาของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ (FDR) เฉลี่ย (KTB , BLL , K-BANK , SCB) บวกร้อยละ 1.3 % ต่อปี ยอดหนี้เงินกู้คงค้าง 3,487.59 ล้านบาท

เงินกู้โครงการแทรกแซงตลาดรับซื้อข้าวเปลือกปี 2552/2553 มติ ครม. เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2552 อนุมัติให้ อ.ต.ก. กู้ยืมเงินจากธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) โดยกระทรวงการคลังเป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้ อ.ต.ก. ได้ทำสัญญากู้เงินเครดิตเงินสด โดยเบิกเงินกู้จาก ธ.ก.ส. จำนวน 0.3857 ล้านบาท ตามสัญญากู้เงิน กำหนดให้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยให้เสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ปัจจุบัน ณ 30 กันยายน 2556 ชำระหนี้เงินกู้รวม 414,629,297.43 บาท ชำระหนี้หมด



### 3.14 เงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร ประกอบด้วย

|                              | หน่วย : ล้านบาท |          |
|------------------------------|-----------------|----------|
|                              | 2556            | 2555     |
| โครงการเชิงพาณิชย์ 1 โครงการ | 56.12           | 56.12    |
| โครงการเชิงสังคม 4 โครงการ   | 96.45           | 96.45    |
| รวม                          | 152.57          | 152.57   |
| หัก ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี   |                 |          |
| โครงการเชิงพาณิชย์           | (56.12)         | (56.12)  |
| โครงการเชิงสังคม             | (67.05)         | (61.55)  |
| รวม                          | (123.17)        | (117.67) |
| คงเหลือ                      | 29.40           | 34.90    |

อ.ต.ก. ได้ลงนามในบันทึกคำยินยอมเข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ของกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2548 จำนวน 15 โครงการเป็นเงิน 815.53 ล้านบาท มติ ครม.เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2550 , 20 กุมภาพันธ์ 2550 และมติคณะกรรมการสงเคราะห์เกษตรกรครั้งที่ 3/2549 วันที่ 19 กรกฎาคม 2549 และครั้งที่ 6/2549 วันที่ 25 กันยายน 2549 ให้ อ.ต.ก. นำเงินชดเชยผลขาดทุนและเงินชดเชยค่าใช้จ่ายในโครงการเชิงสังคมที่มีมติ ครม. กำหนดไว้มาหักกับหนี้ค้างชำระกับกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรได้ จำนวน 529.45 ล้านบาท และชำระหนี้ที่เหลือภายใน 1 ปีนับจากวันที่ ครม.มีมติอนุมัติ อ.ต.ก. ชำระหนี้ให้กองทุนฯ จำนวน 131.71 ล้านบาทเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2551 ขยายเวลาชำระหนี้จนกว่าจะดำเนินคดีกับลูกหนี้เสร็จสิ้น 3.85 ล้านบาท อยู่ระหว่างการนำเสนอปรับโครงสร้างหนี้ 2 โครงการ จำนวน 150.52 ล้านบาท โครงการไฮโล 56.12 ล้านบาท โครงการคลังสินค้ากลางและตลาดสินค้าเกษตร ตัง นครราชสีมา 94.40 ล้านบาท

### 3.15 เงินยืมกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร

|                                                        | หน่วย : ล้านบาท |          |
|--------------------------------------------------------|-----------------|----------|
|                                                        | 2556            | 2555     |
| ทุนหมุนเวียนปลอดดอกเบี้ย                               |                 |          |
| - โครงการรับซื้อข้าวสารฤดูการผลิตปี 2536               | 308.27          | 308.27   |
| - โครงการรับซื้อข้าวเปลือกหอมมะลิปี 2543/2544          | 46.91           | 57.64    |
| - โครงการสินเชื่อจัดหาปุ๋ยปี 2546/2547                 | 17.88           | 17.88    |
| - โครงการรับซื้อกระเทียมเพื่อแก้ไขปัญหาาราคาปี 2554/55 | 0.87            | 720.00   |
| รวม                                                    | 373.93          | 1,103.79 |

อ.ต.ก. ยืมเพื่อชำระค่าตัวสัญญาใช้เงิน ค่าดอกเบี้ย และเบี้ยปรับให้สถาบันการเงิน จำนวน 308.27 ล้านบาท ที่ อ.ต.ก.จำหน่ายข้าวสารให้ประเทศสาธารณรัฐประชาชนเกาหลีและยังไม่ได้รับชำระหนี้ คณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกรได้มีมติขยายเวลาการส่งคืนเงินยืม

ออกไปจนกว่าจะได้รับชำระหนี้จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนเกาหลี ในการประชุมครั้งที่ 1/2549 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549

ตามมติคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ครั้งที่ 10/2544 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2544 อนุมัติให้ อ.ต.ก. ยืมซื้อข้าวหอมมะลิปีการผลิต 2543/2544 จากสหกรณ์การเกษตร จำนวน 120,000 ตัน จำนวน 250 ล้านบาท ซึ่ง อ.ต.ก. ได้ส่งคืนค่างส่ง จำนวน 46.91 ล้านบาท

อ.ต.ก. ยืมเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการสินเชื่อจัดหาปุ๋ยปี 2546/2547 จำนวน 253.70 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติ (อนุมัติ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2546) จัดสรรเงินให้กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยเบิกจ่ายเงินตามความจำเป็น

ตามมติคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ครั้งที่ 2/2555 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2555 อนุมัติเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 720 ล้านบาท ให้ อ.ต.ก. ใช้เป็นทุนในการรับซื้อ กระเทียมแห้งคละจากเกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรในจังหวัดแหล่งผลิต ซึ่งอ.ต.ก.ได้ส่งคืนค่างส่ง 0.87 ล้านบาท

### 3.16 เงินรอส่งคืนครบกำหนดชำระ ประกอบด้วย

|                                     | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                     | 2556            | 2555            |
| กองทุนหมุนเวียนสำหรับอุดหนุนเกษตรกร | 495.00          | 620.00          |
| กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร      | 3.88            | 8.37            |
| เงินรอส่งคืน (กรมบัญชีกลาง)         | 862.95          | 1,262.96        |
| กระทรวงเกษตรและสหกรณ์               | 0.05            | 0.05            |
| รวม                                 | <u>1361.88</u>  | <u>1,891.38</u> |

กองทุนหมุนเวียนสำหรับอุดหนุนเกษตรกร อ.ต.ก. ได้รับความช่วยเหลือจากรัฐบาลญี่ปุ่นเป็นปุ๋ย เมื่อ อ.ต.ก. จำหน่ายได้ต้องนำเงินส่งคืนกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เพื่อเป็นกองทุนหมุนเวียนสำหรับอุดหนุนเกษตรกร ในปี 2556 อ.ต.ก. ได้ชำระหนี้คืนจำนวน 125 ล้านบาท คงเหลือหนี้ค้างชำระ 495.00 ล้านบาท

กองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรเป็นเงินที่ อ.ต.ก. จำหน่ายผลผลิตการเกษตรที่ ธ.ก.ส. รับจำนำจากเกษตรกรในแต่ละโครงการ ซึ่งเดิม อ.ต.ก. ต้องส่งคืน ธ.ก.ส. แต่หลังจากที่ ธ.ก.ส. ได้รับจัดสรรงบประมาณชดเชยครบถ้วนแล้วมีสินค้าคงเหลือที่อยู่ระหว่างดำเนินการ หากจำหน่ายได้ให้นำเงินส่งคืนกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ตามหนังสือที่ พณ 0409/649 ลว. 23 มค.2551 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3

### 3.17 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                      | 2556     | 2555     |
|--------------------------------------|----------|----------|
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                   | 1,930.80 | 913.50   |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน             | 139.92   | 141.20   |
| ค่าดอกเบี้ยจ่าย                      | 0.00     | 46.00    |
| ค่าเบี้ยประกันกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร | 33.50    | 25.47    |
| รวม                                  | 2,104.22 | 1,126.17 |

ค่าใช้จ่ายในการขายเป็น ค่าขนส่ง ค่าอุปกรณ์การขาย ค่าเช่าคลังสินค้า และอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เป็น ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริหารโครงการ และอื่นๆ

ค่าเบี้ยประกันกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร เป็นค่าเบี้ยปรับจากการที่ อ.ต.ก. กู้เงินกองทุน  
สงเคราะห์เกษตรกร ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.14

### 3.18 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                                      | 2556   | 2555   |
|--------------------------------------|--------|--------|
| เจ้าหนี้เงินยืมทรองโครงการปุ๋ย       |        |        |
| จากสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ | 0.08   | 0.09   |
| เงินรับล่วงหน้า                      | 26.74  | 28.08  |
| เงินมัดจำประกันสัญญา                 | 441.83 | 376.70 |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่าย                    | 1.73   | 1.91   |
| ภาษีไม่ถึงกำหนด                      | 0.03   | 0.03   |
| เจ้าหนี้อื่นๆ                        | 15.61  | 16.51  |
| รวม                                  | 486.02 | 423.32 |

เจ้าหนี้เงินยืมทรองโครงการปุ๋ยจากสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เป็นเงินที่กระทรวง  
เกษตร โดยสำนักงานปลัดกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ ให้ อ.ต.ก. จำหน่ายปุ๋ยและให้ยืมเงิน ทรอง  
เพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายตามที่จ่ายจริงในอัตราเฉลี่ยไม่เกินเมตริกตันละ 250 บาท หรือในอัตราเหมา  
จ่ายเมตริกตันละ 250 บาท

### 3.19 เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้

เป็นเงินชดเชยค่าใช้จ่ายที่รัฐบาลจ่ายเป็นเงินจ่ายขาดให้กับ อ.ต.ก. ในการดำเนินโครงการ  
ตามนโยบายของรัฐบาล ซึ่งส่วนใหญ่จะจ่ายเพื่อเป็นค่าขนส่ง ค่าเช่าคลัง ค่าเบี้ยประกัน และค่าแรงงาน  
กรรมการ เป็นต้น เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้เป็นรายการหักกลับกับบัญชีเงินชดเชยค่าใช้จ่าย  
ค้างรับจากรัฐบาล ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.7



|                                         | หน่วย : ล้านบาท |               |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                         | 2556            | 2555          |
| เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้ | 518.40          | 512.78        |
| หัก เงินชดเชยค่าใช้จ่ายค้างรับ          | (273.40)        | (286.32)      |
| รวม                                     | <u>245.00</u>   | <u>226.46</u> |

### 3.20 ทุน ประกอบด้วย

|                                         | หน่วย : ล้านบาท |               |
|-----------------------------------------|-----------------|---------------|
|                                         | 2556            | 2555          |
| ทุนรับจากงบประมาณ                       | 174.91          | 174.91        |
| ทุนรับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร         | 86.88           | 86.88         |
| ทุนรับจากกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร | 11.71           | 11.71         |
| รวม                                     | <u>273.50</u>   | <u>273.50</u> |

### 3.21 รายได้อื่น ประกอบด้วย

|                             | หน่วย : ล้านบาท |                 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
|                             | 2556            | 2555            |
| รายได้ค่าบริการโครงการ      | 198.19          | 272.54          |
| รายได้ชดเชยค่าใช้จ่าย       | 1,851.67        | 1,147.51        |
| รายได้อื่นๆ                 |                 |                 |
| รายได้ค่าตอบแทน             | 14.51           | 12.86           |
| รายได้ค่าเช่า (แผงค้า)      | 85.68           | 81.89           |
| รายได้ค่าธรรมเนียมพิเศษ     | 0.26            | 8.45            |
| รายได้ค่าเช่าลานจอดรถยนต์   | 16.42           | 14.52           |
| รายได้ค่าปรับ               | 1.28            | 1.25            |
| ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร | 43.24           | 49.90           |
| รายได้อื่นๆ                 | <u>60.31</u>    | <u>54.48</u>    |
| รวม                         | <u>221.70</u>   | <u>223.35</u>   |
| รวมทั้งสิ้น                 | <u>2,271.56</u> | <u>1,643.40</u> |

3.21.1 รายได้ค่าบริการโครงการเป็นรายได้ที่ อ.ต.ก.ได้รับจากการบริหารโครงการเชิงสังคม ตามนโยบายรัฐบาล ประกอบด้วยโครงการรับจำนำข้าวนาปรังปี 55 จำนวน 0.97 ล้านบาท และโครงการรับจำนำข้าวเปลือกปีการผลิต 55/56 จำนวน 197.22 ล้านบาทรวม 198.19 ล้านบาท

3.21.2 รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่าย เป็นรายได้ที่ อ.ต.ก. ได้รับจากรัฐบาลเพื่อชดเชยค่าใช้จ่าย ในการดำเนินการโครงการเชิงสังคมตามนโยบายรัฐบาล



3.21.3 รายได้ค่าเช่า (แผงค้า) ปี 2556 เป็นรายได้ที่ อ.ต.ก. ได้รับจากการให้เช่าพื้นที่ในตลาดประเภทต่างๆ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2548 อ.ต.ก. ได้ปรับราคาค่าเช่าพื้นที่ในทุกตลาด และให้ผู้ประกอบการค้ามาทำสัญญาและชำระค่าเช่าในอัตราใหม่ทั้งหมด แต่มีผู้ประกอบการค้าส่วนหนึ่งยินยอมชำระค่าเช่าปัจจุบันในอัตราใหม่ แต่ไม่ชำระค่าเช่าที่ปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่ง อ.ต.ก. ได้ให้คำร้องเพื่อรับสภาพหนี้ และผ่อนชำระค่าเช่าได้ไม่เกิน 5 ปี โดยคิดดอกเบี้ยปีละ 3% อ.ต.ก. บันทึกรับรู้รายได้ค่าเช่าคู่กับลูกหนี้เฉพาะที่ทำสัญญาเช่าใหม่ สำหรับผู้ประกอบการค้าที่ไม่ทำสัญญาจะบันทึกรับรู้รายได้ตามที่ผู้ประกอบการค้าชำระจริง และบันทึกข้อมูลในทะเบียนคุมรายได้ค่าเช่าแผงค้า ส่วนผู้ประกอบการตลาดสัตว์เลี้ยงได้ปรับตั้งหนี้ค่าเช่าปี 2554 ตามคำพิพากษาและสัญญาประนีประนอมยอมความ ดังนี้

|                 | 2556     |              | 2555     |              |
|-----------------|----------|--------------|----------|--------------|
|                 | จำนวนราย | จำนวนเงิน    | จำนวนราย | จำนวนเงิน    |
| ตลาดขายส่ง      | 19       | 2.15         | 19       | 2.21         |
| ตลาดเครื่องปั้น | 12       | 4.58         | 12       | 4.73         |
| ร้านค้าย่อย     | 5        | 3.91         | 5        | 2.91         |
| ตลาดสัตว์เลี้ยง | 26       | 11.32        | 26       | 12.66        |
| เช่าช่วง        | 20       | 10.20        | 27       | 8.67         |
| ตลาดชั่วคราว    | 37       | 2.65         | -        | -            |
| รวม             |          | <u>34.81</u> |          | <u>31.18</u> |

ตลาดเช่าช่วงบันทึกรวมศูนย์กล้วยไม้ จำนวน 12 ราย เป็นเงิน 8,671,065.00 บาท และร้านค้าไม้ดอกไม้ประดับ(บริเวณ อสค.เก่า) จำนวน 7 ราย เป็นเงิน 89,119.00 บาท รวม 8,760,184.00 บาท

### 3.22 ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและอื่น ๆ ประกอบด้วย

|                       | หน่วย : ล้านบาท |               |
|-----------------------|-----------------|---------------|
|                       | 2556            | 2555          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | 398.32          | 397.44        |
| ค่าใช้จ่ายอื่น        |                 |               |
| - หนี้สงสัยจะสูญ      | (20.21)         | (25.63)       |
| - อื่นๆ               | <u>8.06</u>     | <u>0.64</u>   |
| รวม                   | <u>386.17</u>   | <u>372.45</u> |

### 3.23 ดอกเบี้ยจ่าย ประกอบด้วย

|                      | หน่วย : ล้านบาท |        |
|----------------------|-----------------|--------|
|                      | 2556            | 2555   |
| เงินกู้สถาบันการเงิน | 96.97           | 191.78 |
| รวม                  | 96.97           | 191.78 |

### 3.24 เงินชดเชยผลขาดทุนจากการดำเนินงาน

เป็นเงินชดเชยผลขาดทุนที่ อ.ต.ก. ได้รับเนื่องจากมีผลขาดทุนจากการดำเนินการในโครงการเชิงสังคมตามนโยบายรัฐบาล ซึ่งมีข้อตกลงที่ได้รับความเห็นชอบจากมติคณะรัฐมนตรีหรือมติคณะกรรมการนโยบายและมาตรการช่วยเหลือเพื่อเกษตรกรแล้ว

|                         | หน่วย : ล้านบาท |      |
|-------------------------|-----------------|------|
|                         | 2556            | 2555 |
| ผลขาดทุนจากการดำเนินงาน | 83.50           | 0.29 |

### 3.25 ผลการดำเนินงาน

โครงการเชิงพาณิชย์ของ อ.ต.ก. 32 โครงการ และโครงการเชิงสังคมตามนโยบายของรัฐบาล 73 โครงการ รวม 105 โครงการ

|                                        | หน่วย : ล้านบาท |              |
|----------------------------------------|-----------------|--------------|
|                                        | 2556            | 2555         |
| โครงการเชิงพาณิชย์ รวม                 | (32 โครงการ)    | (28 โครงการ) |
| รายได้                                 | 780.15          | 568.10       |
| หัก ค่าใช้จ่าย                         | (932.52)        | (708.83)     |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                    | (152.37)        | (140.73)     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น            |                 |              |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ (พาณิชย์)   | (152.26)        | (140.73)     |
| โครงการสังคม รวม                       | (73 โครงการ)    | (72 โครงการ) |
| รายได้                                 | 2,389.08        | 1,444.44     |
| หัก ค่าใช้จ่าย                         | 2,159.55        | (959.88)     |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย | 229.52          | 484.56       |
| หัก ดอกเบี้ยจ่าย                       | (96.97)         | (191.78)     |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงาน     | 132.55          | 292.78       |
| บวก เงินชดเชยผลขาดทุน                  | 83.49           | 0.29         |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                    | 216.05          | 293.07       |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น            | -               | -            |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ (สังคม)     | 216.05          | 293.07       |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ             | 63.68           | 152.34       |

งบการเงินเปรียบเทียบ

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555

หน่วย : ล้านบาท

|                                    | 2556              | 2555              | 2556          | 2555          |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|
|                                    | อยู่ระหว่างการ    | สตง.รับรองแล้ว    | อัตราร้อยละ   |               |
|                                    | ตรวจสอบของ สตง.   |                   |               |               |
| <b>สินทรัพย์</b>                   |                   |                   |               |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>          |                   |                   |               |               |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร             | 2,436.14          | 2,107.04          | 1.56          | 1.84          |
| เงินลงทุน                          | 840.91            | 840.15            | 0.54          | 0.73          |
| ลูกหนี้การค้า-สุทธิ                | 195.15            | 239.31            | 0.12          | 0.21          |
| ลูกหนี้สินค้านำฝาก                 | 736.30            | 736.30            | 0.47          | 0.64          |
| สินค้าคงเหลือ                      | 174.40            | 1,145.21          | 0.11          | 1.00          |
| สินค้านำฝาก                        | 146,366.17        | 104,074.90        | 93.56         | 90.86         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น             | 107.37            | 71.63             | 0.07          | 0.06          |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน              | 150,856.44        | 109,214.54        | 96.43         | 95.35         |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>       |                   |                   |               |               |
| รายได้ค้างรับจากรัฐบาล             | 5,358.89          | 5,145.95          | 3.43          | 4.49          |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่น | 0.02              | 0.13              | 0.00          | 0.00          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ | 148.44            | 158.44            | 0.09          | 0.14          |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ       | 72.14             | 26.50             | 0.05          | 0.02          |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน           | 5,579.49          | 5,331.02          | 3.57          | 4.65          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                | <b>156,435.93</b> | <b>114,545.56</b> | <b>100.00</b> | <b>100.00</b> |

**องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร**  
**งบแสดงฐานะการเงิน**  
**ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555**

หน่วย : ล้านบาท

|                                                        | 2556                              | 2555           | 2556        | 2555   |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|-------------|--------|
|                                                        | อยู่ระหว่างการ<br>ตรวจสอบของ สตง. | สตง.รับรองแล้ว | อัตราร้อยละ |        |
| หนี้สินและส่วนของทุน                                   |                                   |                |             |        |
| หนี้สินหมุนเวียน                                       |                                   |                |             |        |
| เจ้าหนี้การค้า และ ค่าผลิตผลการเกษตร                   | 1,462.43                          | 1,038.14       | 0.93        | 0.91   |
| เจ้าหนี้สินค้ายรับฝาก                                  | 146,366.17                        | 104,074.90     | 93.56       | 90.86  |
| เจ้าหนี้เงินกู้                                        | 3,487.59                          | 4,193.88       | 2.23        | 3.66   |
| เงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกรที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 123.17                            | 117.67         | 0.08        | 0.10   |
| เงินยืมกองทุนรวมเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร                  | 373.93                            | 1,103.79       | 0.24        | 0.96   |
| เงินรอส่งคืนครบกำหนดชำระ                               | 1,361.87                          | 1,891.38       | 0.87        | 1.65   |
| ดอกเบี้ยค้างส่ง                                        | 64.40                             | 64.35          | 0.04        | 0.06   |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                     | 2,104.23                          | 1,126.17       | 1.35        | 0.98   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   | 486.02                            | 423.31         | 0.31        | 0.37   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                    | 155,829.81                        | 114,033.59     | 99.61       | 99.55  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                    |                                   |                |             |        |
| เงินชดเชยค่าใช้จ่ายจากรัฐบาลรอการรับรู้                | 244.99                            | 226.47         | 0.16        | 0.20   |
| รายได้เงินอุดหนุนรอการรับรู้                           | 20.66                             | -              | 0.01        | -      |
| เงินกู้กองทุนสงเคราะห์เกษตรกร                          | 29.40                             | 34.90          | 0.02        | 0.03   |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน      | 128.47                            | 135.50         | 0.08        | 0.12   |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                 | 423.52                            | 396.87         | 0.27        | 0.35   |
| รวมหนี้สิน                                             | 156,253.33                        | 114,430.46     | 99.88       | 99.90  |
| ส่วนของทุน                                             |                                   |                |             |        |
| ทุน                                                    | 273.50                            | 273.49         | 0.17        | 0.24   |
| กำไรสะสม                                               | (90.90)                           | (158.39)       | (0.06)      | (0.14) |
| รวมส่วนของทุน                                          | 182.60                            | 115.10         | 0.12        | 0.10   |
| รวมหนี้สินและส่วนของทุน                                | 156,435.93                        | 114,545.56     | 100.00      | 100.00 |



**องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 และ 2555**

หน่วย : ล้านบาท

|                                      | 2556                              | 2555           | 2556        | 2555   |
|--------------------------------------|-----------------------------------|----------------|-------------|--------|
|                                      | อยู่ระหว่างการ<br>ตรวจสอบของ สตง. | สตง.รับรองแล้ว | อัตราร้อยละ |        |
| <b>รายได้</b>                        |                                   |                |             |        |
| รายได้จากการขาย                      | 897.66                            | 369.15         | 28.32       | 18.34  |
| รายได้อื่น                           |                                   |                |             |        |
| รายได้ค่าบริการโครงการ               | 198.18                            | 272.54         | 6.25        | 13.54  |
| รายได้เงินชดเชยค่าใช้จ่าย            | 1,851.67                          | 1,147.51       | 58.43       | 57.02  |
| อื่น ๆ                               | 221.70                            | 223.35         | 7.00        | 11.10  |
| รวมรายได้                            | 3,169.21                          | 2,012.55       | 100.00      | 100.00 |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                    |                                   |                |             |        |
| ต้นทุนขาย                            | 982.22                            | 369.19         | 31.77       | 22.12  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                   | 1,706.00                          | 910.21         | 55.17       | 54.55  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไปและอื่น ๆ | 386.27                            | 372.45         | 12.49       | 22.32  |
| ค่าเสื่อมราคา                        | 17.57                             | 16.87          | 0.57        | 1.01   |
| รวมค่าใช้จ่าย                        | 3,092.06                          | 1,668.72       | 100.00      | 100.00 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย       | 77.15                             | 343.83         |             |        |
| หัก ดอกเบี้ยจ่าย                     | 96.97                             | 191.78         |             |        |
| กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมตามปกติ      | (19.82)                           | 152.05         |             |        |
| บวก เงินชดเชยผลขาดทุนจากการดำเนินงาน | 83.49                             | 0.29           |             |        |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                  | 63.67                             | 152.34         |             |        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ถ้ามี) :    | -                                 | -              |             |        |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ               | 63.67                             | 152.34         |             |        |



**ภาพกิจกรรมภารกิจ อ.ต.ท.**  
**และกิจกรรมเพื่อสังคม**  
**Corporate Social Responsibility**



## “รีไซเคิล 360 องศา รักโลก...ทุกวัน ช่วยกันรีไซเคิล”

ตลาดสด อ.ต.ก. ร่วมรณรงค์ โครงการจัดการขยะมูลฝอย และวัสดุรีไซเคิลครบวงจร เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์โครงการฯ สร้างความตระหนัก ให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ อ.ต.ก. , ผู้ประกอบการค้า และประชาชนทั่วไปในเรื่องการคัดแยกขยะมูลฝอย และวัสดุรีไซเคิล



## โครงการ ดูแลสัตว์เลี้ยงด้วยหัวใจ

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ร่วมกับ องค์การส่งเสริม  
กิจการโคนมแห่งประเทศไทย และกรมปศุสัตว์ จัดกิจกรรม  
เพื่อตอบแทนสังคม โดยรับฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า  
และผ่าตัดทำหมันสุนัขและแมว ฟรี พร้อมจัดทีมสัตวแพทย์  
เพื่อให้คำปรึกษา โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น







## “โครงการประชาสัมพันธ์ การป้องกันและแก้ไข ปัญหามลภาวะโลกร้อน”

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ร่วมกับ สำนักงานเขตจตุจักร จัด “โครงการประชาสัมพันธ์การป้องกันและแก้ไขปัญหามลภาวะโลกร้อน” โดย อ.ต.ก. จัดนิทรรศการการผลิตก๊าซชีวภาพ จัดทำน้ำหมักชีวภาพ เพื่อแจกให้กับผู้เข้าชมงาน และมอบเวชภัณฑ์เหยื่อกำจัดหนู แมลงสาบ และสารกำจัดลูกน้ำยุงลายให้แก่ผู้ประกอบการตลาด อ.ต.ก. ตามโครงการการป้องกันและกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์สัตว์นำโรค



## “ข้าวไทยคุณภาพดี ปลอดภัยมี ชีวิตเป็นสุข”

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) จัดงาน “ข้าวไทยคุณภาพดี ปลอดภัยมี ชีวิตเป็นสุข” เพื่อประชาสัมพันธ์คุณภาพข้าวไทย เผยแพร่ขั้นตอนการผลิตข้าวอินทรีย์ และส่งเสริมการบริโภคข้าวและผลิตภัณฑ์แปรรูปจากข้าว







## “ข้าวถุงร่วมใจ ประหยัดทั่วไทยที่บิ๊กซี”

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร ร่วมกับ บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ “ข้าวถุงร่วมใจ ประหยัดทั่วไทยที่บิ๊กซี” โดย อ.ต.ก. นำข้าวสารเสาไห้ บรรจุถุง 5 กก. มาจัดจำหน่ายในห้างสรรพสินค้าบิ๊กซี 132 สาขา ทั่วประเทศ เพื่อเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรในการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าทางการเกษตรไปยังผู้บริโภคมากขึ้น



## โครงการ จำหน่ายข้าวสาร เพื่อประชาชน

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ร่วมกับ องค์การคลังสินค้า (อคส.) นำข้าวสารคุณภาพมาตรฐาน บรรจุถุง 5 กิโลกรัม จำหน่ายในราคาถุงละ 70.- บาท ตามโครงการจำหน่ายข้าวสารเพื่อลดค่าครองชีพให้กับประชาชน เพื่อลดภาระค่าครองชีพให้กับประชาชนทั่วไปในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดย อ.ต.ก. ได้ขอความอนุเคราะห์จากมูลนิธิคชวประทีปช่วยสนับสนุนภารกิจการกระจายสินค้า และจัดหาสถานที่เพื่อจำหน่ายข้าวถุงราคาประหยัด เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคโดยตรง





## “มหกรรม สินค้าเกษตรคุณภาพ อ.ต.ก.”

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร จัดงาน “มหกรรมสินค้าเกษตรคุณภาพ อ.ต.ก.” (อ.ต.ก. เคลื่อนที่) ณ จังหวัดปทุมธานี จังหวัดเชียงราย จังหวัดอุบลราชธานี และจังหวัดชุมพร เพื่อพัฒนาตลาด กระจายสินค้าเกษตร และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าเกษตรคุณภาพให้แก่เกษตรกรในระดับชุมชน ตลอดจนเปิดโอกาสให้เกษตรกรพบกับผู้บริโภคโดยตรงโดยไม่ผ่านพ่อค้าคนกลาง



## “อ.ต.ก. เกษตรคุณภาพ ตลาดสดน่าซื้อ เลื่องลือกล้วยไม้งาม”

เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ โครงการตลาดสินค้าเกษตรคุณภาพในระดับพื้นที่กรุงเทพมหานคร ส่งเสริมการตลาด สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิต สินค้าเกษตร ไม้ดอกไม้ประดับและกล้วยไม้ โดยจัดกิจกรรมตลาดสินค้าเกษตรคุณภาพ และกิจกรรมส่งเสริมการตลาดกล้วยไม้และไม้ประดับ มีการฝึกอบรมการจัดดอกไม้ โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญการให้ความรู้ทักษะอาชีพด้านการเกษตร รวมทั้งมีการประกวดความงามกล้วยไม้ การแสดงดนตรี ฯลฯ ณ ตลาด อ.ต.ก.





## “กล้วยไม้งาม เพลงหวาน ในสวนสวย”

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) จัดงาน “กล้วยไม้งาม เพลงหวาน ในสวนสวย” เพื่อส่งเสริมการตลาดกล้วยไม้และไม้ดอกไม้ประดับ นอกจากนี้ ยังได้มุ่งเน้นการส่งเสริม สนับสนุนตลาดกล้วยไม้ของไทย เนื่องจากกล้วยไม้ เป็นผลผลิตสินค้าเกษตรของไทย ที่สามารถสร้างรายได้เข้าสู่ประเทศ เป็นจำนวนมากทุกปี โดยมีสัดส่วนการส่งออกดอกกล้วยไม้เขตร้อนสูงเป็นอันดับ 1 ของโลกมาโดยตลอด ทั้งยังส่งออกต้นกล้วยไม้เป็นอันดับ 2 ของโลก เป็นรอง เพียงประเทศไต้หวัน และยังมีโอกาสพัฒนาให้สามารถขยายตลาดทำรายได้ เข้าประเทศได้อีกมาก



## “สับปะรดไทย ก้าวไกลสู่ครัวโลก”

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ร่วมกับกรมส่งเสริมการเกษตร จัดงานรณรงค์ส่งเสริมการบริโภค สับปะรดผลสด เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเกิดความนิยมการบริโภคสับปะรดผลสด เพิ่มช่องทางการตลาดสับปะรดผลสดทั้งในและต่างประเทศให้กับเกษตรกร ส่งเสริมให้เกษตรกรผลิตสับปะรดในรูปแบบของ ผลสดมากขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มมูลค่าและยกระดับราคาสับปะรดให้สูงขึ้น





## "พิธีจัดส่งลำไยสด ปลอดสารสู่อิตาลี"

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) จัด **"พิธีจัดส่งลำไยสดปลอดสารสู่อิตาลี"** (Fresh Organic Longan Exporting to Italy) กว่า 10 ตัน ไปจำหน่ายตามแผนธุรกิจตลาดต่างประเทศ ซึ่งเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งในโครงการธุรกิจสินค้าเกษตรคุณภาพ อ.ต.ก.



## ส่งข้าวโพดอ่อนไปต่างประเทศ

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกรนำร่องส่งข้าวโพดอ่อนในน้ำสับสายชู และข้าวโพดหวานในน้ำเกลือบรรจุขวดแก้ว ไปยังประเทศเยอรมนี รัสเซีย และเลบานอน ตามโครงการจำหน่ายสินค้าเกษตรไปต่างประเทศ เพื่อขยายตลาดธุรกิจ อ.ต.ก.ด้านต่างประเทศ และช่วยเหลือเกษตรกรในการเพิ่มช่องทางการตลาดมากขึ้น และเตรียมการรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Asean Economic Community) อีกทางหนึ่ง







## Fruit Logistica Berlin 2013

องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร (อ.ต.ก.) ร่วมงานแสดงสินค้าด้านการค้าผักและผลไม้สดนานาชาติ ครั้งที่ 23 Fruit Logistica Berlin 2013 ณ ศูนย์ประชุมนิทรรศการ แห่งเมืองเบอร์ลิน ประเทศเยอรมัน เพื่อเพิ่มโอกาส ขยายช่องทางการตลาดและประชาสัมพันธ์ผักและผลไม้สดไทย



## Thailand Festival, Kunming 2013

อ.ต.ก.เข้าร่วมจัดงาน Thailand Festival, Kunming 2013 ณ South Asian Top City นครคุนหมิง มณฑลยูนนาน สาธารณรัฐ ประชาชนจีน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับยูนนาน และ เพิ่มช่องทางการตลาดให้กับสินค้าเกษตรไทยให้เป็นที่รู้จักยิ่งขึ้น



## อ.ต.ก. กับศาลปกครอง

ตามมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ.๒๕๔๒ ได้ให้ความหมายของสัญญาทางปกครองไว้ว่า หมายความว่ารวมถึงสัญญาที่คู่สัญญาอย่างน้อยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเป็นหน่วยงานทางปกครองหรือบุคคลซึ่งกระทำการแทนรัฐ และมีลักษณะเป็นสัญญาสัมปทาน สัญญาที่ให้จัดทำบริการสาธารณะหรือจัดให้มีสิ่งสาธารณูปโภคหรือแสวงประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ เห็นได้ว่าสัญญา ฝากเก็บ แปรสภาพ และจัดจำหน่ายข้าว มีคู่สัญญาอย่างน้อยฝ่ายหนึ่งเป็นหน่วยงานฝ่ายปกครอง โดย อ.ต.ก. เป็นหน่วยงานของรัฐ จัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การตลาดเพื่อเกษตรกร พ.ศ.๒๕๑๗ มีวัตถุประสงค์ ในการดำเนินการช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในการผลิต การจำหน่าย การตลาด การขนส่ง ซึ่งผลิตผลหรือผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ส่งเสริมให้สถาบันเกษตรกรดำเนินการค้า ขนส่งและรับฝากซึ่งผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ปัจจัยในการผลิต วัสดุการเกษตร เครื่องมือเครื่องใช้หรือเครื่องอุปโภคบริโภค รวมถึงการดำเนินการอื่นใดตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาดังกล่าว อีกทั้งสัญญาฝากเก็บ แปรสภาพ และจัดจำหน่ายข้าวระหว่าง อ.ต.ก.กับคู่สัญญานี้ เป็นขั้นตอนหนึ่งของมาตรการรับจำนำข้าวเปลือกจากเกษตรกร ของรัฐบาล ตามโครงการรับจำนำข้าวเปลือก อันเป็นโครงการที่ อ.ต.ก.ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการนโยบายข้าว (กนข.) เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรที่ปลูกข้าวที่ไม่มีอยู่ดางเป็นของตนเอง ให้มีสถานที่เก็บข้าวเปลือก และแปรสภาพข้าวเปลือกเป็นข้าวสาร โดยออกไปประทอนสินค้าให้แก่เกษตรกรหรือสถาบันเกษตรกรเพื่อนำไปจำหน่ายให้กับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร สัญญาดังกล่าวจึงมีลักษณะให้เอกชนเข้าร่วมในการจัดทำบริการสาธารณะรับจำนำข้าวเปลือกจากเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร ตามอำนาจหน้าที่ของ อ.ต.ก. และนอกจากนี้สัญญาดังกล่าวยังมีข้อกำหนดให้ อ.ต.ก. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ก่อนครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาโดยคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งไม่มีสิทธิเรียกค่าเสียหายใดๆ ทั้งสิ้น ซึ่งมีลักษณะพิเศษที่แสดงถึงเอกสิทธิ์ของรัฐที่มีเพื่อให้การใช้อำนาจทางปกครองหรือการดำเนินกิจการทางปกครองซึ่งก็คือ การบริการสาธารณะบรรลุผล จึงเป็นสัญญาทางปกครองตามมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ.๒๕๔๒ คดีพิพาทเกี่ยวกับสัญญาฝากเก็บ แปรสภาพ และจัดจำหน่ายข้าว จึงเป็นคดีพิพาทเกี่ยวกับสัญญาทางปกครองอันอยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาศาลปกครองตามมาตรา ๘ วรรคหนึ่ง (๔) แห่งพระราชบัญญัติเดียวกัน



[www.mof.or.th](http://www.mof.or.th)



[www.ortorkormarket.com](http://www.ortorkormarket.com)



**อนก**  
องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร

เลขที่ 101 ถนนย่านพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทร. 0-2279-2080-9 [www.mof.or.th](http://www.mof.or.th)